

# นโยบายการบริหารความเสี่ยง

**บริษัท เอ็น.ดี. รับบอร์ จำกัด (มหาชน)**

**N.D. Rubber Public Company Limited**

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอ็น. ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR หรือ บริษัทฯ) มุ่งมั่นในการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดการกลยุทธ์ เพื่อให้การเติบโตของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และเป้าหมายหลักขององค์กร ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านห่วงโซ่อุปทาน ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านกฎหมาย ด้านชุมชนและสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และด้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐานการดำเนินงาน และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงเป้าหมายผลการดำเนินงานและการลงทุนทั้งในระยะสั้น และระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. **คณะกรรมการบริษัท:** มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวม
2. **คณะกรรมการตรวจสอบ:** สอบทานให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ รวมทั้งมั่นใจว่า ความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
3. **คณะกรรมการบริหาร:** ทำหน้าที่เป็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน มีหน้าที่ดังนี้
  - 1) จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง และสอบทานนโยบายนี้อย่างสม่ำเสมอ
  - 2) ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - 3) สอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ตามที่ระบุไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
  - 4) รายงานความเสี่ยงที่ตรวจพบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
  - 5) จัดประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
4. **ผู้ตรวจสอบภายใน:** มีหน้าที่สอบทานประสิทธิผลของการจัดการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
5. **ผู้บริหารและพนักงานทุกคน:** สามารถระบุความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ที่เหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือผู้บังคับบัญชาได้

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความชัดเจน จึงกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินกิจการภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้องค์กรมีการขับเคลื่อน และเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ของบริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่คณะกรรมการบริหาร ฝ่ายจัดการ และระบบการควบคุมภายในกำหนด
3. ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต้องได้รับการจัดการดังนี้
  - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
  - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - จัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ตามแนวทางที่เหมาะสม
  - ติดตามดูแล ให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
4. บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่พิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน 4) ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ 5) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่
5. บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ ได้ผ่านการพิจารณาและเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565



(นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)