

เลขที่ NDR003/2565

22 กุมภาพันธ์ 2565

**เรื่อง** การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2564

**เรียน** กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

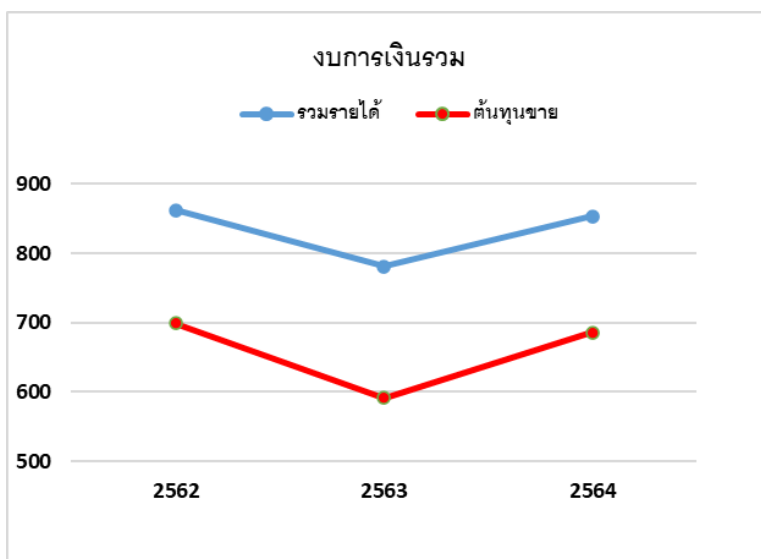
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “NDR”) ขอแจ้งคำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

**ผลการดำเนินงาน**

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไร/ขาดทุน	2562	2563	2564	2562 : 2563		2563 : 2564	
				Different	%	Different	%
รายได้จากการขาย	850.63	775.85	841.40	-74.78	-8.79%	65.55	8.45%
กำไร(ขาดทุน)อัตราแลกเปลี่ยน	4.61	2.55	0.57	-2.06	-44.69%	-1.98	-77.65%
รายได้อื่นๆ	6.63	3.03	10.07	-3.60	-54.30%	7.04	232.34%
รวมรายได้	861.87	781.43	852.04	-80.44	-9.33%	70.61	9.04%
ต้นทุนขาย	699.20	591.02	685.54	-108.18	-15.47%	94.52	15.99%
	81.13%	75.63%	80.46%				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	50.56	32.56	33.67	-18.00	-35.60%	1.11	3.41%
	5.87%	4.17%	3.95%				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	103.58	93.63	81.44	-9.95	-9.61%	-12.19	-13.02%
	12.02%	11.98%	9.56%				
กำไรขั้นต้น	151.4	184.80	155.85	33.39	22.05%	-28.97	-15.67%
	0.18%	0.24%	18.29%				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-19.88	45.21	41.90	65.09	-327.41%	-3.31	-7.32%
	-2.31%	5.79%	4.92%				

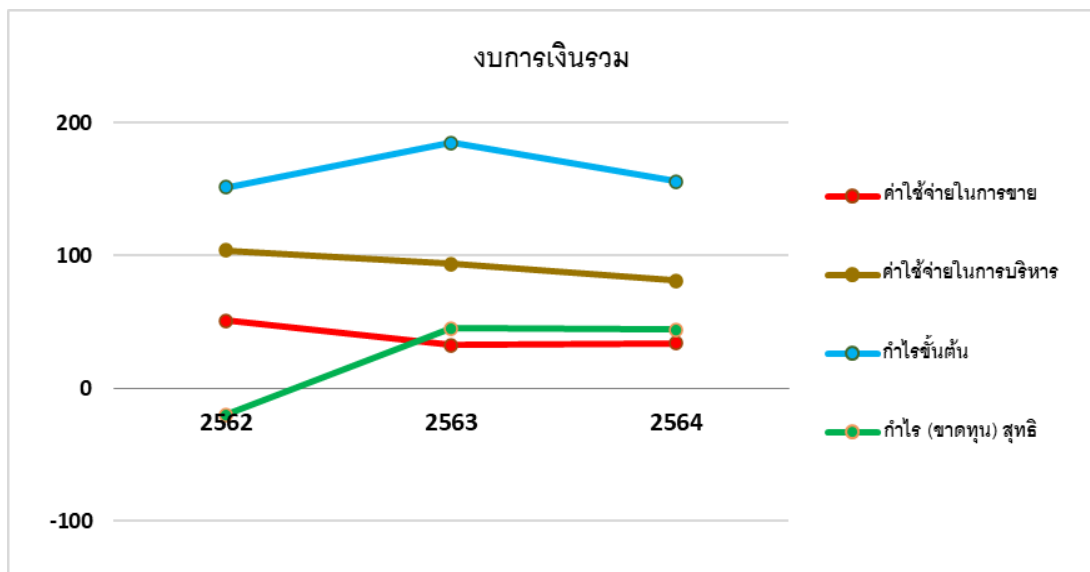
งบกำไร/ขาดทุน		2562	2563	2564	2562 : 2563		2563 : 2564	
					Different	%	Different	%
งบเฉพาะกิจการ	รายได้จากการขาย	604.99	562.71	602.65	-42.28	-6.99%	39.94	7.10%
	กำไร(ขาดทุน)อัตราแลกเปลี่ยน	4.61	2.55	0.57	-2.06	-44.69%	-1.98	-77.65%
	รายได้อื่นๆ	22.3	14.08	16.12	-8.22	-36.86%	2.04	14.49%
	รวมรายได้	631.9	579.34	619.34	-52.56	-8.32%	40	6.90%
	ต้นทุนขาย	561.49	478.42	544.14	-83.07	-14.79%	65.72	13.74%
		88.86%	82.58%	87.86%				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	13.21	7.46	7.66	-5.75	-43.53%	0.20	2.68%
		2.09%	1.29%	1.24%				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	40.68	42.80	34.77	2.12	5.21%	-8.03	-18.76%
		6.44%	7.39%	5.61%				
	กำไรขั้นต้น	43.50	84.29	58.51	40.79	93.77%	-25.78	-30.58%
		6.88%	14.55%	9.45%				
	กำไร (ขาดทุน)สุทธิ	8.03	39.41	25.09	31.38	390.78%	-14.32	-36.34%
1.27%		6.80%	4.05%					



ถึงแม้ว่าในปี 2564 จะยังคงมีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อยู่ก็ตาม แต่จะเห็นได้ว่า ผลการดำเนินการในภาพรวมของปี 2564 รายได้ของบริษัทฯ มีทิศทางที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 โดยบริษัทฯ สามารถทำรายได้ได้เกือบเท่ากับปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ในแผนงานของปี 2564 โดยมีรายได้รวมอยู่ที่ 852.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เป็นจำนวน 70.61 ล้านบาท

การที่รายได้ของบริษัทฯ ในปี 2564 เพิ่มขึ้นมานั้นเป็นผลจากการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้เข้ากับสภาพตลาด รวมถึงการขยายตลาดในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยตลาดต่างประเทศที่มีส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่นคือ ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา

อย่างไรก็ดี จากการที่ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องทุกชนิด ส่งผลให้ต้นทุนของบริษัทฯ ปรับตัวสูงขึ้นเป็นอย่างมาก โดยจะเห็นได้ว่าต้นทุนการขยายของบริษัทฯ ปรับขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 80.46% ซึ่งเกือบเท่ากับต้นทุนในปี 2562



เนื่องจากในปี 2564 ต้นวัตถุดิบมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ต้องใช้กลยุทธ์ในการควบคุมค่าใช้จ่าย โดยจะเห็นได้ว่า ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารนั้นลดลงอย่างต่อเนื่องจากปี 2562 – 2564 โดยค่าใช้จ่ายในการขายปี 2564 อยู่ที่ 3.95% เมื่อเทียบกับรายได้ ซึ่งลดลงจากปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 4.17% สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2564 ลดลงมาอยู่ที่ 9.56% เมื่อเทียบกับรายได้ ซึ่งลดลงจากปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 11.98%

ถึงแม้ว่ากำไรขั้นต้นจะลดลง แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษากำไรสุทธิให้มียอดรวมใกล้เคียงกับปี 2563 ได้ โดยในปี 2564 บริษัทฯ สามารถทำกำไรสุทธิหลังภาษีอยู่ที่ 41.90 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 เพียง 3.31 ล้านบาท

**ทรัพย์สินและหนี้สิน**

หน่วย : ล้านบาท

งบดุล	2562	2563	2564	2562 : 2563		2563 : 2564		
				Different	%	Different	%	
งบรวม	สินทรัพย์หมุนเวียน	330.46	389.50	441.19	59.04	17.87%	51.69	13.27%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	730.89	695.64	785.05	-35.25	-4.82%	89.41	12.85%
	รวมสินทรัพย์	1,061.35	1,085.14	1,226.24	23.79	2.24%	141.1	13.00%
	หนี้สินหมุนเวียน	293.75	274.20	265.89	-19.55	-6.66%	-8.31	-3.03%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	64.94	56.83	51.49	-8.11	-12.49%	-5.34	-9.40%
	รวมหนี้สิน	358.69	331.03	317.38	-27.66	-7.71%	-13.65	-4.12%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	702.66	754.11	908.86	51.45	7.32%	154.75	20.52%
งบเฉพาะกิจการ	สินทรัพย์หมุนเวียน	137.06	172.05	196.21	34.99	25.53%	24.16	14.04%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	866.51	842.64	911.31	-23.87	-2.75%	68.67	8.15%
	รวมสินทรัพย์	1003.57	1,014.69	1,107.52	11.12	1.11%	92.83	9.15%
	หนี้สินหมุนเวียน	240.60	221.21	219.48	-19.39	-8.06%	-1.73	-0.78%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	26.54	18.62	17.58	-7.92	-29.84%	-1.04	-5.59%
	รวมหนี้สิน	267.14	239.83	237.06	-27.31	-10.22%	-2.77	-1.15%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	736.43	774.86	870.46	38.43	5.22%	95.60	12.34%

บริษัทฯ มีทรัพย์สินและหนี้สิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

- บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าจากการที่มียอดขายเพิ่มขึ้น รวมถึงสินค้าคงเหลือเนื่องจากการสต็อกวัตถุดิบบางชนิดที่มีแนวโน้มราคาจะปรับขึ้นในไตรมาส 1 ปี 2565
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนใน ได้แก่ บริษัท อีทวาน (ไทยแลนด์) จำกัด
- หนี้สินโดยรวมลดลงจากการคืนหนี้ตามงวดการชำระคืนปกติกับสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)		2562	2563	2564
<b>งบรวม</b>	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	42.25	137.76	58.27
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	-68.23	-22.39	-20.30
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-20.20	-62.32	-6.13
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-58.58	53.11	33.44
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	72.66	125.77	159.20
<b>งบเฉพาะกิจการ</b>	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	34.97	93.09	36.91
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	-49.03	-10.73	-30.69
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-15.70	-57.11	5.24
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-29.75	25.25	11.46
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	5.89	31.14	42.60

ปี 2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 33.43 ล้านบาท โดยมาจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ในส่วนของกิจกรรมการลงทุนได้มีการใช้เพื่อการลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด แต่ในขณะเดียวกันก็ได้มีการขายทรัพย์สินที่ไม่มีแผนจะใช้งานในประเทศมาเลเซียออกไป ในส่วนกระแสเงินสดของกิจกรรมจัดหาเงินได้มีกระแสเงินสดรับเข้าจากการขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด และได้กระแสเงินสดจ่ายออกเพื่อชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงินตามงวดชำระปกติ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทฯ จึงยังคงขอความร่วมมือจากพนักงานให้ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดที่ได้ประกาศไว้ ดังนี้

- พนักงานทุกคนและผู้มาติดต่อต้องผ่านจุดคัดกรองเพื่อตรวจวัดไข้ก่อนเข้าพื้นที่บริษัทฯ
- ผู้มาติดต่อต้องได้รับการฉีดวัคซีนแล้วอย่างน้อย 2 เข็ม
- พนักงานทุกคนต้องสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาเมื่ออยู่ในพื้นที่สาธารณะ
- รณรงค์ให้พนักงานหมั่นล้างมือด้วยสบู่หรือ ใช้แอลกอฮอล์ และเว้นระยะห่างทางสังคม
- มีการตรวจ ATK บุคคลภายนอกก่อนอนุญาตให้เข้าบริษัท

- มีการจัดการทำงานด้วยระบบ Bubble and Seal เพื่อให้การแพร่ระบาดของอยู่ในวงจำกัด และสามารถควบคุมได้
- มีการเตรียมความพร้อมสำหรับทำ Factory Isolation สำหรับพนักงานที่ติดเชื้อไวรัส COVID-19

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ



ลงชื่อ.....

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธิตา)

กรรมการผู้จัดการ