

เลขที่ NDR002/2567

28 กุมภาพันธ์ 2567

**เรื่อง** การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566

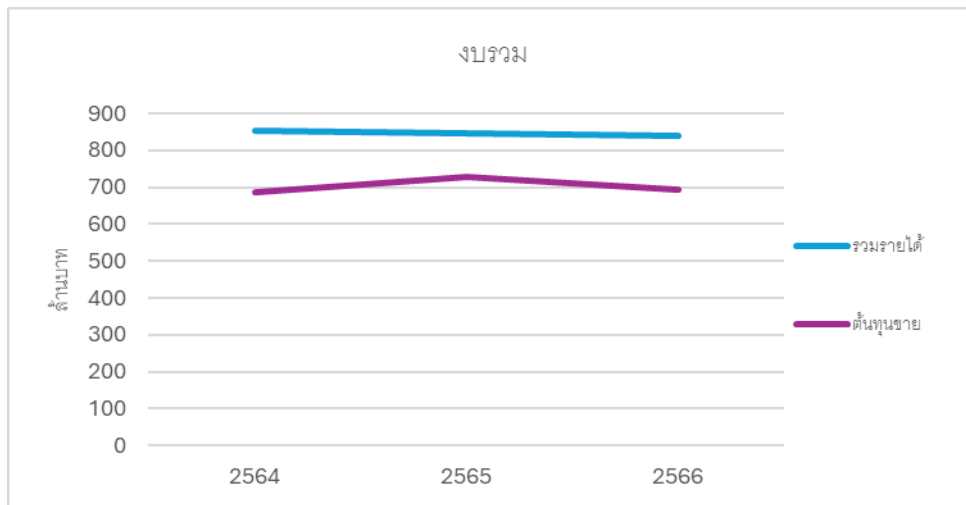
**เรียน** กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “NDR”) ขอแจ้งคำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

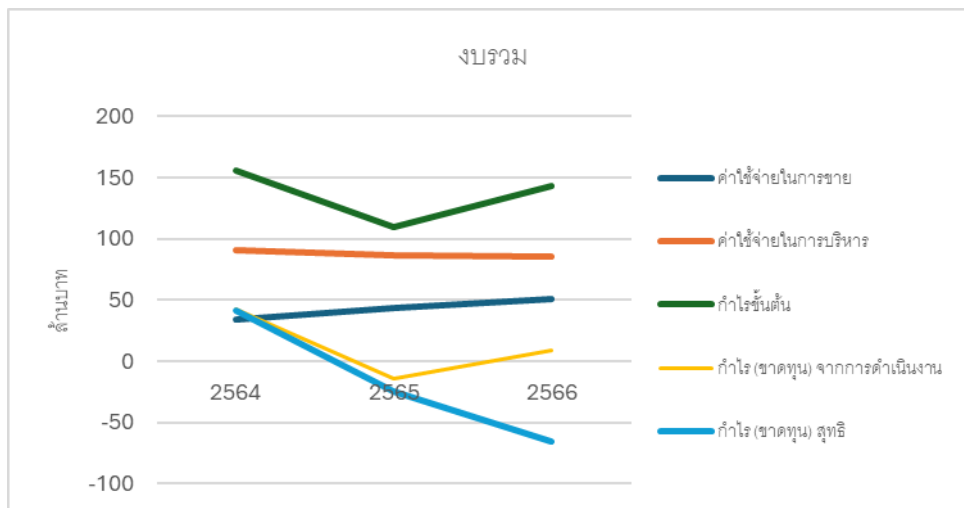
**ผลการดำเนินงาน**

งบกำไร/ขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)		2564	2565	2566	2564 : 2565		2565 : 2566	
					Different	%	Different	%
งบรวม	รายได้จากการขาย	841.4	839.31	836.28	-2.093	-0.25%	-3.02	-0.36%
	กำไร(ขาดทุน)อัตราแลกเปลี่ยน	0.57	1.335	0.407	0.765	134.21%	-0.928	-69.51%
	รายได้อื่นๆ	10.07	5.607	2.506	-4.46	-44.32%	-3.101	-55.31%
	รวมรายได้	852.04	846.249	839.196	-5.791	-0.68%	-7.05	-0.83%
	ต้นทุนขาย	685.54	730.01	692.96	44.473	6.49%	-37.049	-5.08%
		80.46%	86.26%	82.57%				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	33.67	43.64	51.44	9.97	29.61%	7.796	17.86%
		3.95%	5.16%	6.13%				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	90.683	86.39	85.77	-4.294	-4.74%	-0.62	-0.71%
		10.64%	10.21%	10.22%				
	กำไรขั้นต้น	155.85	109.29	143.32	-46.557	-29.87%	34.025	31.13%
		18.29%	12.91%	17.08%				
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	42.15	-13.79	9.02	-55.944	-132.72%	22.82	-165.42%	
	4.95%	-1.63%	1.08%					
ขาดทุนจากการด้อยค่า/ส่วนแบ่งเงินลงทุน	0.24	10.93	74.07	10.683	4414.46%	63.145	577.99%	
	0.03%	1.29%	8.83%					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	41.91	-24.72	-65.05	-66.627	-158.98%	-40.33	163.17%	
	4.92%	-2.92%	-7.75%					

งบกำไร/ขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)		2564	2565	2566	2564 : 2565		2565 : 2566	
					Different	%	Different	%
งบ เฉพาะ กิจการ	รายได้จากการขาย	602.65	629.55	606.36	26.898	4.46%	-23.184	-3.68%
	กำไร(ขาดทุน)อัตราแลกเปลี่ยน	0.57	1.34	0.41	0.765	134.21%	-0.928	-69.51%
	รายได้อื่นๆ	16.12	21.12	11.25	5.002	31.03%	-9.877	-46.76%
	รวมรายได้	619.34	652.005	618.016	32.665	5.27%	-33.989	-5.21%
	ต้นทุนขาย	544.14	603.84	556.197	59.7	10.97%	-47.643	-7.89%
		87.86%	92.61%	90.00%				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	7.66	9.14	16.31	1.476	19.27%	7.18	78.55%
		1.24%	1.40%	2.64%				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	42.45	39.07	42.16	-3.38	-7.96%	3.087	7.90%
		6.85%	5.99%	6.82%				
	กำไรขั้นต้น	58.51	25.71	50.17	-32.803	-56.06%	24.46	95.15%
		9.45%	3.94%	8.12%				
	กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	25.09	-0.04	3.351	-25.13	-100.16%	3.391	-8477.50%
		4.05%	-0.01%	0.54%				
ขาดทุนจากการด้อยค่า/ส่วนแบ่งเงินลงทุน	0.00	12.00	73.00	12	N/A	61	508.33%	
	0.00%	1.84%	11.81%					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	25.09	-12.04	-69.649	-37.13	-147.99%	-57.609	478.48%	
	4.05%	-1.85%	-11.27%					



ผลการดำเนินการในภาพรวมของปี 2566 รายได้ของบริษัทลดลงจากปี 2565 เล็กน้อยเป็นจำนวน 7.05 ล้านบาท เพราะว่าสภาพตลาดยังไม่ฟื้นตัวกลับมา ทำให้กำลังซื้อยังคงต่ำอยู่ แต่บริษัทยังคงสามารถรักษารายได้ไว้ได้ด้วยการต่อเนื่องกลยุทธ์เน้นสินค้าที่มีราคาสูงและมีการแข่งขันน้อยกว่าสินค้าทั่วไปซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ใช้มาตั้งแต่ปี 2565



ผลประกอบการปีนี้ขาดทุนเนื่องจากมีการบันทึกด้อยค่าการลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัดเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนถึง 74.07 ล้านบาท ซึ่งทำให้ยอดรวมการด้อยค่าการลงทุนสะสมมีจำนวนอยู่ที่ 85.63 ล้านบาท ซึ่งจะส่งผลดีต่อการเงินในอนาคตที่จะได้รับผลกระทบจากการขาดทุนของบริษัททั้งหมดนี้ในมูลค่าที่จำกัด

หากเราปรับตัวเลขการด้อยค่าออก จะเห็นว่าผลดำเนินงานจากธุรกิจปรกติกลับมามีกำไรอยู่ที่ 9.02 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นเพราะการที่เราสามารถปรับสัดส่วนประเภทสินค้าที่จำหน่ายได้ตามแผน และราคาวัตถุดิบที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 โดยจะเห็นว่าในปี 2566 เราสามารถทำกำไรขั้นต้นได้ที่ 17% ซึ่งเพิ่มขึ้นมากกว่าปี 2565 ประมาณ 4%

**ทรัพย์สินและหนี้สิน**

งบดุล (หน่วย : ล้านบาท)		2564	2565	2566	2564 : 2565		2565 : 2566	
					Different	%	Different	%
งบรวม	สินทรัพย์หมุนเวียน	441.19	366.31	394.36	-74.88	-16.97%	28.047	7.66%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	785.05	741.89	644.87	-43.17	-5.50%	-97.013	-13.08%
	รวมสินทรัพย์	1,226.24	1,108.20	1,039.23	-118.04	-9.63%	-68.966	-6.22%
	หนี้สินหมุนเวียน	265.89	213.24	205.99	-52.65	-19.80%	-7.257	-3.40%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	51.49	45.67	80.43	-5.821	-11.31%	34.765	76.12%
	รวมหนี้สิน	317.38	258.91	286.42	-58.468	-18.42%	27.508	10.62%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	908.86	849.28	752.81	-59.576	-6.56%	-96.474	-11.36%
งบเฉพาะกิจการ	สินทรัพย์หมุนเวียน	196.21	168.22	186.072	-27.99	-14.27%	17.852	10.61%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	911.31	869.76	772.81	-41.553	-4.56%	-96.95	-11.15%
	รวมสินทรัพย์	1,107.52	1,037.98	958.88	-69.54	-6.28%	-79.1	-7.62%
	หนี้สินหมุนเวียน	219.48	173.69	171.67	-45.79	-20.86%	-2.02	-1.16%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	17.58	16.28	15.78	-1.304	-7.42%	-0.49	-3.04%
	รวมหนี้สิน	237.06	189.97	187.45	-47.094	-19.87%	-2.514	-1.32%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	870.46	848.01	771.43	-22.449	-2.58%	-76.58	-9.03%

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในทรัพย์สินที่มีนัยยะสำคัญ โดยในส่วนของหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเกิดจากวงเงินที่ได้รับจากธนาคารเพื่อใช้ในการติดตั้งโครงการ Solar Rooftop ระยะที่ 2

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

ลงชื่อ.....

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิเศษชา)

กรรมการผู้จัดการ