

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2566

56-1

One Report

2023



ND
RUBBER®

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า	
สารจากประธานกรรมการ	1	
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	2
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	3	
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	16	
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	23	
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	37	
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	41	
ส่วนที่ 2	การกำกับดูแลกิจการ	44
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	45	
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	53	
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	63	
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	76	
ส่วนที่ 3	งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	87
ส่วนที่ 4	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	171
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท	173
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	189
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	191
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน	194
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	197
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	199
เอกสารแนบ 7	กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย	202
เอกสารแนบ 8	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	204

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2566 อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานฉบับนี้ และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น

สารจากประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ต่างๆ รอบตัว ทุกกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจของเราจะต้องระมัดระวัง และมีมาตรการเตรียมพร้อมรับมือเพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างราบรื่น พร้อมคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และช่วยบรรเทาผลกระทบต่อพนักงาน ชุมชน และสังคมโดยรวม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตของผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยในปี 2566 บริษัทฯ ย่อยที่ได้จัดตั้งเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่บริษัทในกลุ่ม ได้ติดตั้งเสร็จเรียบร้อยแล้วและอยู่ระหว่างดำเนินการขออนุญาตเพื่อผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะยังคงมองหาโอกาสลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อการต่อยอดจากธุรกิจเดิม และเพิ่มศักยภาพในการเติบโตของบริษัทฯ

นอกจากการปรับตัวในระยะสั้นแล้ว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีแผนงานที่ชัดเจนในการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ โดยเฉพาะการคิดค้นนวัตกรรมที่ช่วยแก้ไขปัญหาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ดี รับผิดชอบต่อตลอดวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ รวมถึงรับผิดชอบต่อมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต และพยายามแก้ไขเพื่อลดผลกระทบต่อให้น้อยที่สุด จากความมุ่งมั่นตั้งใจที่ต้องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงได้นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เข้ามาใช้ในการกระบวนการผลิต และความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2566 มีรายได้รวม 839.20 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 7.05 ล้านบาท ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีผลขาดทุน จำนวน 65.05 ล้านบาท (ตามงบการเงินรวม) เป็นผลมาจากการบันทึกด้อยค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ร่วมถึงแม้บริษัทฯ จะต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่มีการแข่งขันสูง แต่คณะกรรมการ รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนจะได้ทุ่มเทแรงกาย แรงใจ เพื่อนำพาองค์กรให้เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจ รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่ดีต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืน

นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ
ประธานกรรมการ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

NDR มุ่งยกระดับภาพลักษณ์ สินค้า บริการ และธุรกิจด้วยกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นบริษัทที่เติบโตอย่างทันสมัยและยั่งยืน

พันธกิจ

เราจะนำกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเข้าไปใช้ในทุกกิจกรรมขององค์กร เพื่อให้ทุกกิจกรรมขององค์กรมีความทันสมัย และตรงตามความต้องการของผู้บริโภค รวมถึงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

- ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานมีการทบทวนกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และนำไปใช้ในงานหลักที่ต้องทำเป็นประจำ
- ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- คิดค้นนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- ส่งเสริมให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความโปร่งใส และความยุติธรรมต่อคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- แสวงหาคู่ค้ารายใหม่เพื่อสร้างโอกาส และลดความเสี่ยงให้กับธุรกิจ
- สรรหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อต่อยอดหรือขยายไปยังธุรกิจใหม่
- เพิ่มอำนาจการตัดสินใจของพนักงานเพื่อเพิ่มกรอบความคิด ใ้บุคลากรมีอิสระในการสร้างสรรค์มากขึ้น และสร้าง Innovative Culture
- สร้างวัฒนธรรมองค์กรใ้บุคลากรเรียนรู้และปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้มีความทันสมัย
- ทำให้ผลิตภัณฑ์ขององค์กรมีเอกลักษณ์และเป็นที่ยอมรับ

เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายเป็นองค์กรที่ทันสมัยและเติบโตอย่างยั่งยืน มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

ปี 2557

มีนาคม สร้างอาคารสำนักงานใหม่ และก่อตั้งเพื่อเก็บสินค้า

เมษายน ทำบันทึกข้อตกลงการจัดซื้อกับบริษัท ไทยชูชุกิมอเตอร์ จำกัด เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ในการขยายตลาด OEM ภายในประเทศ

พฤษภาคม จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็น.ดี. รับบอร์ จำกัด (มหาชน)” และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนรวม เป็น 215 ล้านบาท เพื่อเตรียมพร้อมนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ปี 2558

มกราคม นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

พฤษภาคม ก่อสร้างอาคารสำหรับผสมยาง และติดตั้งเครื่องผสมยางเพิ่มเติม อีก 1 เครื่อง เพื่อขยายกำลังการผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์

พฤษภาคม ทำบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท CEAT Limited ซึ่งเป็นลูกค้าในประเทศอินเดีย สำหรับการผลิตยางนอก ภายใต้เครื่องหมายการค้า “CEAT”

ปี 2559

เมษายน มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งเป็นนวัตกรรมสำหรับทดแทนยางใน ภายใต้ชื่อ “AIR LOCK” ซึ่งมีความปลอดภัยในการใช้งาน และมีความประหยัดมากกว่ายางใน

ตุลาคม ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ บนหลังคาโรงงาน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 999 กิโลวัตต์ สำหรับใช้ภายในโรงงาน

ธันวาคม จัดตั้งบริษัทร่วม ในชื่อ บริษัท แมสเคซี เทคดิง จำกัด เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์

ปี 2560

พฤศจิกายน จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี พิวชั่น จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการออกแบบ วิจัย พัฒนา และจำหน่าย อุปกรณ์การส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย

ธันวาคม เสร็จตกลงการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) โดยคาดว่าจะ จะเข้าทำรายการแล้วเสร็จ ภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2561

ปี 2561

กุมภาพันธ์ เข้าถือหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) อย่างเป็นทางการ

ปี 2564

พฤษภาคม เข้าลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย

ปี 2565

กรกฎาคม จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอ็น.ดี. กรีนแพลเน็ต จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้บริษัทในกลุ่ม

ปี 2566

บริษัท เอ็น.ดี. กรีนแพลเน็ต จำกัด (บริษัทย่อย) ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานและผลิตไฟฟ้าเพื่อผลิตเชิงพาณิชย์

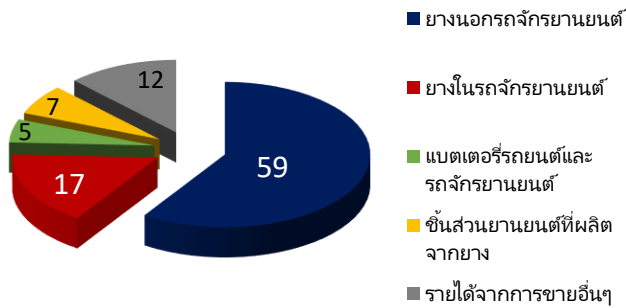
1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 อนุมัติ การออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (NDR-W2) เพื่อจัดสรร ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)
-ไม่มี-

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

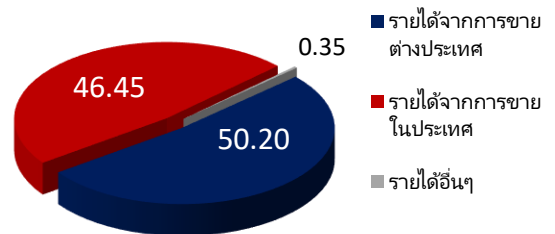
1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และ แบ่งตามภูมิศาสตร์ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์

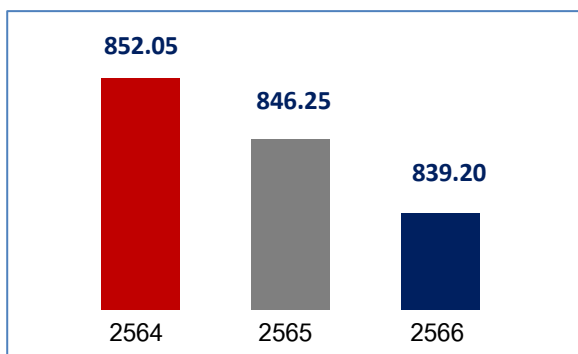


แบ่งตามภูมิศาสตร์



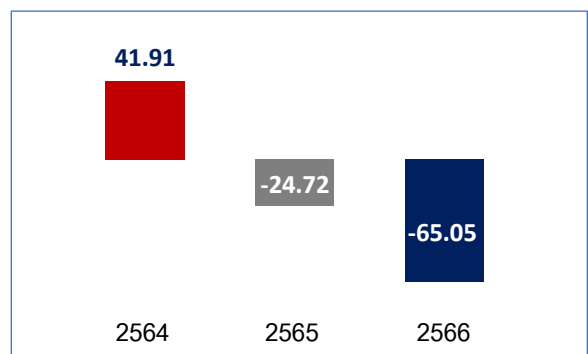
รายได้จากการขาย

หน่วย : ลบ.



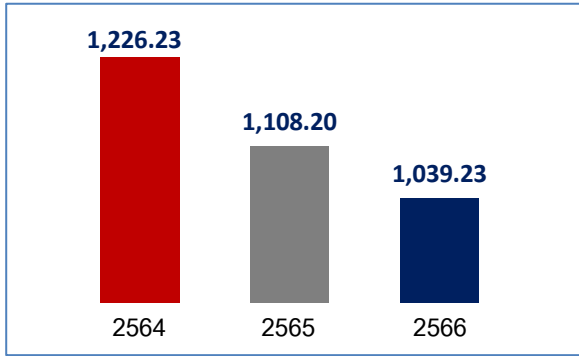
กำไรสำหรับปี

หน่วย : ลบ.



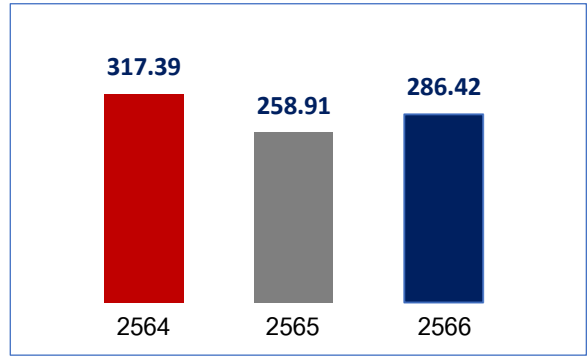
สินทรัพย์

หน่วย : ลบ.



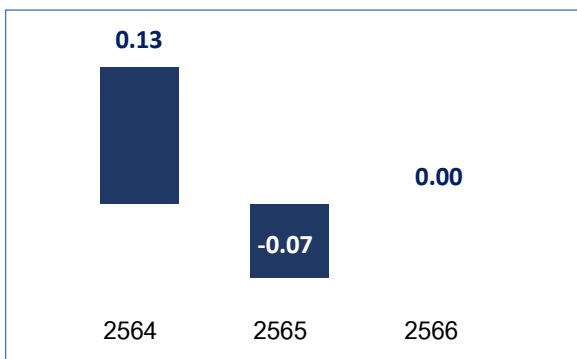
หนี้สิน

หน่วย : ลบ.

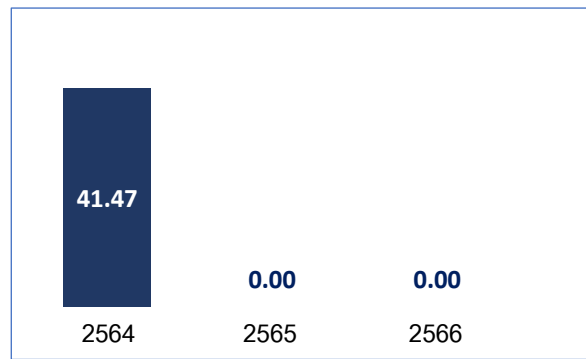


อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น

หน่วย : บาท/หุ้น



อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิประจำปี* หน่วย:ร้อยละ



1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2 (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่าย ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ โดยมีการผลิตและจำหน่ายทั้งแบบรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ แบบจำหน่ายให้ตลาดทดแทน (Replacement Equipment Manufacturer : REM) ซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ยางนอกและยางในที่ผลิตและจัดจำหน่ายมีหลายชนิดตามประเภทการใช้งาน นอกจากนี้ยังมีการผลิตและจำหน่าย Air Lock ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่สำหรับใช้ทดแทนยางในด้วย



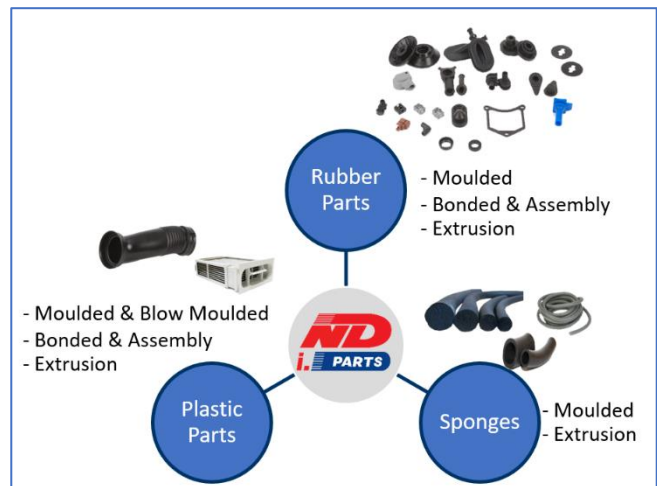
นอกจากนี้ NDR ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ยี่ห้อ FB ด้วย โดยจะจำหน่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ซึ่งเป็นการซื้อขายตามราคาตลาด ส่วนแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์จะจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตัวแทนจำหน่ายภายนอก และภายในรถจักรยานยนต์อยู่แล้ว

บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด

ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ในยานยนต์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมีการผลิตโดย 2 กระบวนการ คือ

การอัดขึ้นรูป(Compression) เป็นการขึ้นรูปโดยการใส่เครื่องอัดขึ้นรูป โดยใช้แม่พิมพ์ ลักษณะชิ้นงานที่ได้จะมีลักษณะเหมือนแม่พิมพ์ที่ใช้ขึ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ ไอรัง, ซีล, ปะเก็นยาง และบุช เป็นต้น

กระบวนการอัดรีด (Extrusion) เป็นกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยาง โดยกระบวนการ อัดรีดผ่านหัวดายน์ รูปร่างชิ้นงานจะเป็นไปตามแบบของหัวดายน์ ชิ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ ยางรองขอบประตู, ยางขอบกระจก และท่อลำเลียงต่างๆ เป็นต้น



บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ท จำกัด

ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้บริษัทในกลุ่มด้วยการติดตั้งแผงโซลาร์ ขนาด 2.1 MW



1.2.2 (2) การตลาดและการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

นโยบายด้านการตลาด

ผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมยางล้อรถจักรยานยนต์ จัดเป็นผลิตภัณฑ์ประเภท Me too คือผลิตภัณฑ์ที่ทำเลียนแบบกันได้ ซึ่งอาจมีความแตกต่างหรือความโดดเด่นที่ไม่แตกต่างกันมากนัก จึงจัดเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้ราคาสินค้าเป็นกลไกหลักในการแข่งขันในตลาด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านการตลาดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ เน้นการแข่งขันในตลาดสินค้าคุณภาพสูง สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป โดยกลุ่มเป้าหมายหลักคือกลุ่มลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายกระจายอยู่ทั่วทุกภาคในประเทศไทย อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการขยายธุรกิจออกไปสู่ตลาดต่างประเทศ โดยมีการส่งสินค้าจำหน่ายไปยัง Bermuda ประเทศกัมพูชา ประเทศเมียนมาร์ สเปน ลาว สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศเวียดนาม ประเทศมัลดีฟส์ และประเทศมาเลเซีย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกลุ่มลูกค้า OEM ซึ่งประกอบด้วยลูกค้าจากค่ายรถจักรยานยนต์ และลูกค้าที่จ้างผลิตภายใต้แบรนด์ตามที่ต้องการ

2. คุณภาพสินค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค รวมทั้งกำหนดโครงสร้างราคาอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับคุณภาพสินค้า และสามารถแข่งขันในตลาดได้ และที่สำคัญสินค้าทุกประเภทในกลุ่มยางล้อจะต้องผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรมที่กำหนด รวมทั้งผ่านการรับรองมาตรฐานของประเทศคู่ค้าที่บริษัทฯ ผลิตและนำเข้าไปจำหน่ายในประเทศนั้นๆ

3. การสำรวจตลาด/ค้นหาความต้องการของผู้บริโภค

แม้ว่าอุตสาหกรรมนี้จะเป็นสินค้าประเภท Me Too แต่เพื่อให้สินค้าเกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง ดังนั้น การสำรวจตลาดหรือการสำรวจพฤติกรรมผู้บริโภค ถือเป็นนโยบายหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการเข้าถึงและเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง

4. การวิจัยและพัฒนา

หน่วยงานวิจัยและพัฒนา (R&D) ที่ประสานงานร่วมกับฝ่ายกลยุทธ์การตลาด ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง โดยมีการเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการออกแบบ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์คุณภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภค

5. การสื่อสารสร้างการรับรู้ในเรื่องตราสินค้า (Brand) ซึ่งถือหัวใจสำคัญของการสร้างการยอมรับ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ ทำให้สินค้านี้มีคุณค่าในใจผู้บริโภค โดยบริษัทฯ มีกลยุทธ์หลักในการสื่อสาร 2 วิธี คือ

- Online
 - การสื่อสารผ่าน Social Media เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในปัจจุบัน
 - การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสารมวลชน/สำนักข่าว
 - การใช้บุคคลสำคัญในการสื่อสารเพื่อเชื่อมโยงความสนใจในผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมาย
- Offline
 - กิจกรรมส่งเสริมการตลาดกับตัวแทนจัดจำหน่าย
 - กิจกรรม Motorsport ณ สนามแข่ง
 - การจัดสัมมนากับตัวแทนจำหน่ายเพื่อสร้างความสัมพันธ์ (Relation)
 - การออกบูธแสดงสินค้า

สถานการณ์ด้านการแข่งขัน

เนื่องจากอุตสาหกรรมยางล้อรถจักรยานยนต์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีรูปร่างลักษณะ คุณสมบัติที่ไม่แตกต่างกันมากนัก และเป็นสินค้าที่สามารถใช้แทนกันได้ ทำให้ผู้บริโภคเลือกซื้อสินค้าโดยพิจารณาจากราคาสินค้าเป็นหลัก ส่งผลให้ราคาสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการแข่งขันในตลาด

นอกจากนี้ ประเทศไทยเป็นประเทศที่เปิดเสรีทางการค้า จากเดิมสินค้าจากต่างประเทศที่ถูกนำเข้ามาจำหน่าย ต้องมีการเสียภาษีนำเข้า แต่ปัจจุบัน นโยบายภาครัฐได้เปิดโอกาสให้ชาวต่างชาติเข้ามาตั้งโรงงานผลิตในประเทศไทยได้ ซึ่งถือว่าเป็นการเพิ่มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น เนื่องจากโรงงานผู้ผลิตสัญชาติไทย ต้องต่อสู้กับนายทุนจากต่างชาติที่เข้ามาตั้งโรงงานในประเทศไทย เช่น ผู้ผลิตจากประเทศจีนที่ขยายฐานการผลิตมาตั้งโรงงานที่จังหวัดระยอง ซึ่งมีขนาดใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 5 ของโลก นับจากนี้ การแข่งขันในประเทศ จะทวีความรุนแรงมากขึ้น

1.2.2 (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

วัตถุดิบหลักของบริษัท ได้แก่ ยางธรรมชาติ โดยในปี 2566 สัดส่วนการสั่งซื้อยางธรรมชาติ คิดเป็นประมาณร้อยละ 17.579 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ทางภาคใต้ของประเทศไทย ซึ่งมีความสัมพันธ์อันดีและร่วมธุรกิจกันมามากกว่า 10 ปี

ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายนั้น แผนกจัดซื้อจะจัดทำข้อมูลเปรียบเทียบเงื่อนไขของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายปีละครั้ง เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการสั่งซื้อ หากมีผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใหม่เข้ามาในช่วงระหว่างปี บริษัทฯ จะดำเนินการเปรียบเทียบกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายเดิมที่มี และจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลไว้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายการกระจายการสั่งซื้อ และจะลดสัดส่วนการสั่งซื้อหากพบว่าเริ่มมีการสั่งซื้อวัตถุดิบกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งมากเกินไป และจะพิจารณาเรื่องคุณภาพวัตถุดิบเป็นปัจจัยสำคัญ ในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด และไม่มียุทธศาสตร์การดำเนินงานซื้อขายผูกขาดกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย แต่สำหรับวัตถุดิบหลักคือยางธรรมชาตินั้น บริษัทฯ จะใช้วิธีการจองซื้อล่วงหน้า ประมาณ 2 เดือน เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา

สำหรับกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตนั้น บริษัทฯ จะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยจำแนกตามสายการผลิตผลิตภัณฑ์ ดังนี้

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์	ดำเนินงานโดย	หน่วย	2564	2565	2566
1	ยางนอก	NDR	เส้น / ปี			
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			3,000,000	3,000,000	3,000,000
	ปริมาณการผลิตจริง			1,958,077	1,736,290	1,557,406
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	65.27	57.88	51.91
2	ยางใน	NDR	เส้น / ปี			
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			7,200,000	7,200,000	7,200,000
	ปริมาณการผลิตจริง			3,295,782	2,797,486	2,726,722
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	45.77	38.85	37.87
3	ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนจากยาง	NDI	กก. / ปี			
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			749,975	524,764	649,440
	ปริมาณการผลิตจริง			279,571	205,802	209,149
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	37.28	39.22	32.20

1.2.2 (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ถาวร ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 522,210,440 บาท รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร มีดังต่อไปนี้

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ถาวรหลัก			
1. ที่ดินและอาคาร	เป็นเจ้าของ	158,825,203	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	175,051,668	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
รวม		333,876,871	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,162,212	

บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ถาวรหลัก			
1. อาคาร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	359,942	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	10,161,388	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		10,521,330	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		134,481	

Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd. (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ถาวรหลัก			
1. ที่ดินและอาคาร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	128,355,348	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	3,691,700	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		132,047,048	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		96,468,850	

บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ถาวรหลัก			
1. ที่ดินและอาคาร	-	-	
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	45,765,191.00	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		45,765,191.00	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

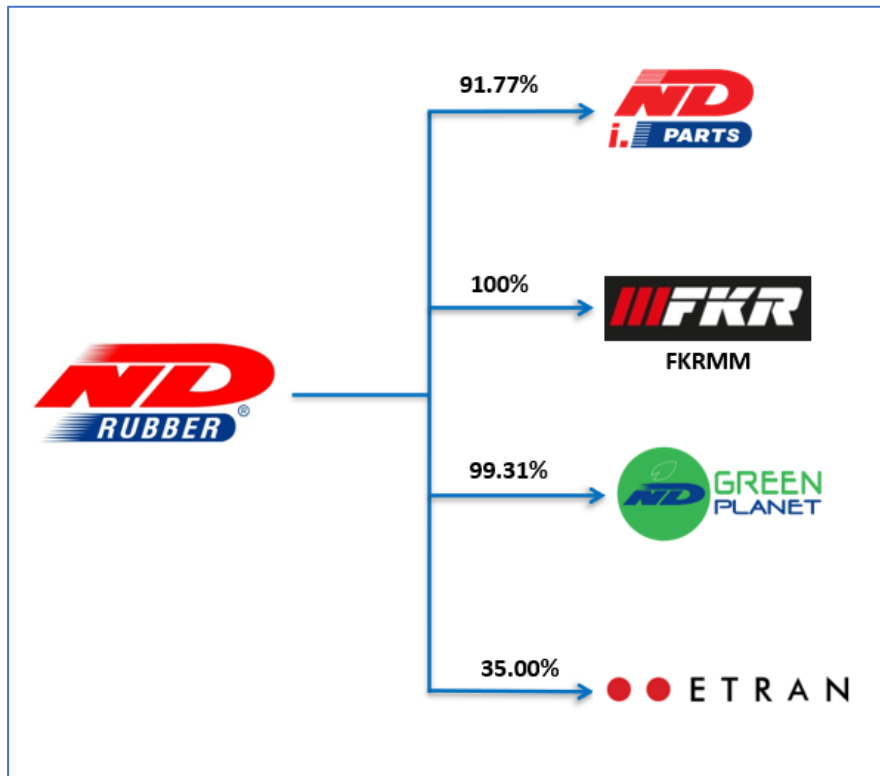
1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

NDR เริ่มประกอบธุรกิจผลิตยางรถจักรยานยนต์โดยครอบครัวสัมฤทธิ์วิชชาเมื่อปี 2537 ต่อมาในปี 2547 ได้ก่อตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด (“NDI”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ในยานยนต์ ซึ่งปัจจุบัน NDR ถือหุ้นอยู่คิดเป็นร้อยละ 91.77 ของทุนจดทะเบียน

ต่อมา ในปี 2561 NDR ได้เข้าถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd (“FKRMM”) ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในประเทศมาเลเซีย

ในปี 2564 NDR มีการเข้าลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดย NDR ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

หลังจากนั้น ในปี 2565 บริษัทฯ มีแนวคิดในติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ จึงจัดตั้ง บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด เพื่อเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ โดย NDR ถือหุ้นอยู่คิดเป็นร้อยละ 99.31 อย่างไรก็ตาม โดยดำเนินการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เรียบร้อยแล้ว และเริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าได้ในไตรมาส 2 ของปี 2566



สำหรับชื่อของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เบอร์โทรศัพท์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อที่ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ Consistent Record Sdn. Bhd. (“CRSB”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลสัญชาติมาเลเซีย โดยมี Bank of Singapore Limited เป็นผู้ดูแลรับฝากหลักทรัพย์ ประกอบธุรกิจบริการทางการเงิน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 22.69 โดยกรรมการของ CRSB เป็นเจ้าของบริษัท FKRM ที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเมื่อปี 2561 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีผู้บริหารหลักคือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา และมีกลุ่มครอบครัวสัมฤทธิ์วิณิชชาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 47.32 โดยกลุ่มดังกล่าวมีธุรกิจหลายประเภท ซึ่งจะมีรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกันบางรายการ โดยรายการดังกล่าวจะเป็นการทำธุรกรรมปกติ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ รายการระหว่างกัน

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ไม่ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.3 ผู้ถือหุ้น

1.3.3 (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566 (ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
กลุ่มครอบครัวสัมฤทธิ์วิเศษ		
นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ	75,093,202	21.65
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ	73,439,212	21.17
นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิเศษ	15,432,300	4.45
นายชัยวัฒน์ สัมฤทธิ์วิเศษ	133,660	0.04
นายบรม สัมฤทธิ์วิเศษ	51,250	0.01
รวม	164,149,624	47.32
ผู้ถือหุ้นอื่นที่อยู่ใน 10 ลำดับแรก		
BANK OF SINGAPORE LIMITED	78,695,100	22.69
นางสาวนัยนา เพ็ญพุกไพศาล	9,467,700	2.73
นายภาววิทย์ กลิ่นประทุม	3,035,000	0.87
นายสมชาย วิจิตรแสงรัตน์	2,800,000	0.81
นายธนา ใหม่แดงถิ่น	1,689,565	0.49
นายพชร บัวทองศรี	1,640,000	0.47
นายวีระ ตันติยะกุล	1,510,000	0.44
นางเกษสุรีย์ สุนทร	1,477,087	0.43
นางสุวดี พัฒนาพารา	1,461,500	0.42
นายสิทธิศักดิ์ ปุกหุด	1,213,800	0.35
รวม	102,989,752	29.69
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	79,752,138	22.99
รวม	346,891,514	100.00

หมายเหตุ : กลุ่มสัมฤทธิ์วิเศษ เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.3 (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-

1.3.3 (3) ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 433,614,392 บาท เรียกชำระแล้ว จำนวน 346,891,514 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 346,891,514 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 0 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.3.3 (4) การออกหลักทรัพย์อื่น

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 2 (NDR-W2) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (NDR-W2)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	:	ไม่เกิน 86,722,878 หน่วย
วิธีการจัดสรรและเสนอขาย	:	จัดสรรและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า
ราคาเสนอขาย	:	หน่วยละ 0.00 บาท
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	:	3.50 บาทต่อหุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
อัตรการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
วันใช้สิทธิครั้งแรกและกำหนดการใช้สิทธิ	:	ครั้งแรก : 1 ธันวาคม 2565 ครั้งที่สอง : 1 มิถุนายน 2566 ครั้งที่สาม : 1 ธันวาคม 2566 ครั้งสุดท้าย : ณ วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
วัตถุประสงค์ของการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต ทั้งจากการขยายตัวของธุรกิจเดิม และการลงทุนในธุรกิจใหม่โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า EV และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพื่อเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ จำนวน 86,722,878 หน่วย และจำนวนหุ้นสามัญที่รองรับการแปลงสภาพคงเหลือ จำนวน 86,722,878 หุ้น

1.3.3 (5) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุญาตจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่

การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับงบการเงินเฉพาะของบริษัท และหากบริษัทฯ มีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเพิ่มเติมจะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	อัตรากำไรสุทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราเงินปันผล (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ** (ร้อยละ)
2564	0.13	0.03	41.47
2565	(0.07)	0.02	-
2566	-	-	-

** การจ่ายเงินปันผลในปี 2566 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากจะต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ในวันที่ 29 มีนาคม 2567

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะสนับสนุนการปฏิบัติงานให้ดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายขององค์กร และสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดให้คณะทำงานบริหาร มีหน้าที่ระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ และหาแนวทางการป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และรายงานรายการผลการวิเคราะห์ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทุกไตรมาส รายละเอียดดังนี้

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1) บริษัทฯ จะดำเนินกิจการภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้องค์กรมีการขับเคลื่อน และเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ของบริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่คณะกรรมการบริหาร ฝ่ายจัดการ และระบบการควบคุมภายในกำหนด
- 3) ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต้องได้รับการจัดการดังนี้
 - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
 - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
 - จัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ตามแนวทางที่เหมาะสม
 - ติดตามดูแล ให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- 4) บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่พิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน 4) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ 5) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ 6) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 5) บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับรู้ไว้ และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัท : มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวม
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ : สอบทานให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ รวมทั้งมั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- 3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง : ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง โดยมีผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุด มีหน้าที่ดังนี้
 - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง และสอบทานนโยบายนี้อย่างสม่ำเสมอ
 - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
 - สอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ตามที่ระบุไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข

- รายงานความเสี่ยงที่ตรวจพบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
 - จัดประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 4) ผู้ตรวจสอบภายใน : มีหน้าที่สอบทานประสิทธิผลของการจัดการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
- 5) ผู้บริหารและพนักงานทุกคน : สามารถระบุความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ที่เหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือผู้บังคับบัญชาได้

การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับปี 2566

สำหรับในปี 2566 นั้น คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมร่วมกันทั้งหมด 2 ครั้ง พบว่ามีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

- 1) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากปรากฏการณ์เอลนีโญ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบ ดังนี้
1. ด้านการขาดแคลนวัตถุดิบหลัก (ยางธรรมชาติ) ซึ่งอาจทำให้มีราคาสูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น
 2. ด้านการขาดแคลนน้ำสำหรับกระบวนการผลิต
 3. ด้าน Supplier ไม่สามารถผลิตวัตถุดิบหลักสำหรับกระบวนการผลิตได้

แนวทางการแก้ไข ติดตามราคายางธรรมชาติอย่างใกล้ชิด และทำการจองซื้อเพิ่ม เมื่อราคาภายในตลาดลดลง กำหนดให้ฝ่าย MTN ติดตามตรวจสอบและซ่อมบำรุงบ่อเก็บน้ำ และกักเก็บน้ำสำหรับใช้ในบริษัทและให้เพียงพอต่อกระบวนการผลิต และดำเนินการหา Supplier เพิ่มเติมในกรณีที่คู่ค้ารายเดิมไม่สามารถดำเนินการผลิตวัตถุดิบสำหรับการผลิตได้

ผลการจัดการความเสี่ยง ฝ่าย MTN ตรวจสอบคุณภาพและซ่อมบำรุงบ่อเก็บน้ำทำให้บริษัทฯ ไม่พบปัญหาการขาดแคลนน้ำ และแผนกจัดซื้อดำเนินการจองซื้ออย่างธรรมชาติได้ในอัตราที่ต่ำกว่าราคาตลาดกลาง โดยสามารถจองซื้อล่วงหน้าได้ตลอดทั้งปี 2566 ทั้งนี้ จะติดตามราคายางธรรมชาติอย่างใกล้ชิดและดำเนินการจองซื้อล่วงหน้าต่อไป

- 2) ความเสี่ยงจากการเกิดอัคคีภัยในพื้นที่ว่างเปล่าที่ยังไม่ได้ใช้งานจากการเผาไร่อ้อย โดยพื้นที่ว่างเปล่าที่อยู่บริเวณด้านหลังโรงงานติดกับพื้นที่เกษตรกรรมที่ปลูกอ้อยเป็นจำนวนมาก เมื่อถึงฤดูกาลเก็บเกี่ยวเจ้าของพื้นที่จะใช้วิธีการเผาอ้อยก่อนการเก็บเกี่ยว ซึ่งวิธีดังกล่าวส่งผลกระทบต่อพื้นที่ที่ติดกับโรงงาน เนื่องจากบริเวณดังกล่าวเป็นพื้นที่ว่างเปล่าที่ยังไม่ได้ใช้งานทำให้มีวัชพืชขึ้นและมีเศษวัชพืชแห้ง เมื่อมีการเผาอ้อยเพื่อเตรียมเก็บเกี่ยวอาจทำให้เกิดสาเหตุของการเกิดอัคคีภัยในพื้นที่ดังกล่าวได้

แนวทางการแก้ไข ฝ่ายที่เกี่ยวข้องดำเนินการโดยการไ้รถแบคโฮ (Backhoe) ขุดดินฝังกลบเพื่อกำจัดเศษวัชพืชแห้งเป็นประจำก่อนจะมีการเผาอ้อยเพื่อเก็บเกี่ยว

ผลการจัดการความเสี่ยง พื้นที่ว่างเปล่าที่ยังไม่ใช้งานไม่มีเศษวัชพืชที่จะก่อให้เกิดเชื้อเพลิงจากการไ้รถแบคโฮ (Backhoe) ขุดดินฝังกลบ ทั้งนี้ ฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขันและการเข้ามาทำธุรกิจได้ง่ายของผู้ประกอบการรายใหม่

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์มีผู้ประกอบการหลายราย จึงทำให้เกิดการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา ซึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การบริการจัดการต้นทุน, มาตรฐานคุณภาพสินค้า, มาตรฐานการจัดส่งสินค้าให้ตรงเวลาในปริมาณที่ครบถ้วนตรงตามความต้องการลูกค้า และการพัฒนามาตรฐานการให้บริการในระดับสากล บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จำหน่ายรายใหญ่

บริษัทฯ จะสั่งซื้อยางธรรมชาติคุณภาพดีจากผู้จำหน่ายรายหนึ่งในปริมาณที่มาก ซึ่งจะช่วยให้อายุการใช้งานได้ยาวนานในราคาที่แข่งขันได้ และช่วยให้บริษัทฯ มีความมั่นใจในคุณภาพของยางธรรมชาติที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต รวมถึงความสามารถในการจัดสรรยางธรรมชาติในสถานการณ์ที่มีปริมาณยางธรรมชาติไม่เพียงพอ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่ที่สามารถจัดสรรยางธรรมชาติที่มีคุณภาพผ่านตามาตรฐานที่กำหนดในราคาที่เหมาะสม เพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบสำรอง อย่างน้อย 2 ราย โดยก่อนการสั่งซื้อยางธรรมชาติแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคาขายวันจากผู้จำหน่าย และคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ อาทิ คุณภาพของยางธรรมชาติ ราคา และอายุการใช้งาน เป็นต้น

ความเสี่ยงของความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

อุตสาหกรรมยางล้อนับเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมัน เนื่องจากวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางล้อมีความเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งหากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีการปรับราคาสูงขึ้นหรือลดลง จะส่งผลทำให้ราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นหรือลดลงเช่นกัน ประกอบกับราคายางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ในประเทศจะอ้างอิงกับราคาซื้อขายในตลาดโลกที่มีการซื้อขายกันด้วยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น อัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาก็มีอิทธิพลต่อราคายางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ในประเทศด้วย

ในปี 2566 ราคายางธรรมชาติซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของยางล้อโดยเฉลี่ยลดลงกว่าปี 2565 เป็นผลมาจากแรงกดดันอุปสงค์ของเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัว และผลจากปรากฏการณ์เอลนีโญ แต่ในครึ่งปีหลัง 2566 ราคายางธรรมชาติปรับตัวสูงขึ้นตามสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่มีทิศทางปรับตัวสูงขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันในภาคการผลิต ถึงแม้ราคาขายสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยางล้อจะสามารถปรับราคาขึ้นลงตามราคาวัตถุดิบได้ แต่การปรับราคานี้ก็ไม่สามารถกระทำได้อัตโนมัติ จะต้องใช้ระยะเวลาหนึ่งตามกลไกการแข่งขันในตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายรองรับความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยมีการประเมินความเสี่ยงของราคาวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด มีการวิเคราะห์แนวโน้มทิศทางของราคา และนำมาวางแผนเพื่อประกอบการสั่งซื้อ รวมถึง

การประเมินความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทฯ ในแต่ละช่วงเวลา ตลอดจนการพิจารณานำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการจัดซื้อวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นพัฒนาโอกาส เพื่อขยายการลงทุนไปยังธุรกิจด้านอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ทั้งนี้ การกำหนดกลยุทธ์การขยายการลงทุนอาจมีความเสี่ยงด้านผลตอบแทนการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จากสภาวะเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ของประเทศที่เข้าไปลงทุน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อดำเนินกิจการสนับสนุนในสายธุรกิจของบริษัทฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นเงิน 420,504,632 บาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สำคัญอย่างใกล้ชิด รวมทั้งติดตามการทำงานของบริษัทย่อยว่าได้ดำเนินการตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานความคืบหน้าในทุกๆ ไตรมาส

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

- ความเสี่ยงจากการที่ค่ายผู้ผลิตรถจักรยานยนต์เปลี่ยนมาใช้ยางนอกแบบไม่ใช้ยางใน (Tubeless “TL”) จากสภาพเศรษฐกิจและการสำรวจพฤติกรรมของผู้ขับขี่ที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้ค่ายผู้ผลิตรถจักรยานยนต์เปลี่ยนมาใช้ยางนอกแบบไม่ใช้ยางใน (Tubeless “TL”) ทำให้รถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ี้ออกสู่ตลาดเป็นยาง TL มากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้ยางในรถจักรยานยนต์ลดลง บริษัทฯ จึงกำหนดให้ฝ่ายขายต่างประเทศพยายามหาตลาดใหม่ในประเทศที่ยังไม่พัฒนาและยังคงใช้ยางนอกประเภทที่ยังใช้ยางใน (Tube Type “TT”) เพิ่มขึ้น และมุ่งเน้นการสร้างรายได้โดยผลักดันการจำหน่ายยางนอกประเภท TL มากขึ้น เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งในตลาดยาง TL รวมถึงระงับการลงทุนในกระบวนการผลิตประเภทยาง TT และกระบวนการผลิตยางใน

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนทั้งนี้สินระยะสั้นและสินระยะยาว และบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยการเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย เพื่อการบริหารต้นทุนอัตราดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ
- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
บริษัทฯ มีต้นทุนการสั่งซื้อวัตถุดิบบางชนิดจากผู้ผลิตในต่างประเทศ และการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ และเนื่องจากบริษัทฯ มีลูกค้าต่างประเทศ จึงมีการเปิดบัญชีธนาคารสกุลเงินต่างประเทศเพื่อรับชำระค่าสินค้า และใช้จ่ายค่าวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ
- ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการต่อยอดธุรกิจเดิม และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นระบบ Automation ทำให้บริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมาก ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องทางการเงินได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการวางแผนบริหารจัดการลงทุนอย่างระมัดระวังรอบคอบ การเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลายในการระดมทุนจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน การบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงิน ตลอดจนมา ทั้งในเรื่องการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขาย หรือสัญญากู้ยืมเงิน โดยมีประวัติการชำระเงินที่ตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้สถาบันการเงินต่าง ๆ พิจารณาวางเงินสินเชื่อ หรือเพิ่มวงเงินให้กับบริษัทฯ เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ทำให้บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Operational Risk)

- ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหรือได้รับชำระหนี้ล่าช้า
บริษัทฯ มีนโยบายการจำหน่ายสินค้าโดยการให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระค่าสินค้าและบริการจากลูกค้า หรือได้รับชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนดระยะเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ มอบหมายให้ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ร่วมกับผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขาย พิจารณานอุมัติวงเงินสินเชื่อ ระยะเวลาการให้สินเชื่อของลูกค้าที่เปิดบัญชีใหม่ และกำหนดให้มีการทบทวนวงเงินสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ มอบหมายให้ฝ่ายการเงินทำหน้าที่ดูแลเร่งรัดติดตามลูกหนี้ค้างชำระ พิจารณายุติการขายเมื่อลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตามข้อตกลง ตลอดจนพิจารณาดำเนินการฟ้องร้องคดีตามกฎหมาย
- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk)
เนื่องจากปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีการอาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการขับเคลื่อนองค์กรให้รองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Treat) เป็นภัยคุกคามที่กำลังพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นกับทุกองค์กร ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ ความเชื่อมั่นของลูกค้าและนักลงทุน หรืออาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำมาพิจารณาเป็นความเสี่ยงและหามาตรการจัดการเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวทางปฏิบัติในการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตอย่างถูกต้องและปลอดภัย พัฒนาระบบหรือโปรแกรมในการเฝ้าระวังพฤติกรรมและจัดการภัยคุกคามที่เข้ามาโจมตี ทำการทดสอบและประเมินระบบป้องกันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการจัดทำแผนรับมือกับภัยคุกคามกรณีถูกโจมตี และทดสอบแผนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมไปถึงการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลชั้นความลับภายในองค์กร ปกป้องความถูกต้องสมบูรณ์ของสารสนเทศ สร้างความเชื่อมั่นว่าระบบสารสนเทศพร้อมใช้งานเพื่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยสร้างระบบสำรองข้อมูลที่สามารถย้อนคืนข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง
- ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน
บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน อันเนื่องจากการปฏิบัติงานในทุกกลุ่มธุรกิจ ซึ่งอาจนำไปสู่ความสูญเสีย การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย อันจะส่งผลกระทบต่อการผลิตชะงักและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ ความเสี่ยง

จากการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่ง ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานในโรงงาน และการปฏิบัติงานในที่สูง เป็นต้น บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางและมาตรการปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- กำหนดและประกาศนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานภายใต้นโยบาย “อุบัติเหตุจากการทำงาน ต้องเป็นศูนย์” จัดการกระทำและสภาพแวดล้อมที่ต่ำกว่ามาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในการทำงานให้หมดไป
- จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อการบริหาร ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในภาพรวม พร้อมกับดูแลสำนักงาน ปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ เพื่อเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน
- การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อมที่ดีและปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน กิจกรรมด้าน อนุรักษ์พลังงาน สนับสนุนและฟื้นฟูระบบนิเวศน์และธรรมชาติ
- บริษัทฯ มีการจัดการของเสียเพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อาทิ มีการคัดแยกขยะและส่ง กำจัดหรือส่งขายกับหน่วยงานที่มีใบอนุญาตและเชื่อถือได้ จัดให้มีบ่อดักขยะและไขมัน และการตรวจวิเคราะห์ น้ำทิ้ง โดยหน่วยงานภายนอก
- จัดให้มีการสื่อสารและให้ข้อมูลเชิงป้องกันให้พนักงานทุกคนรับทราบเกี่ยวกับการดูแลรักษาสุขภาพ การใช้ อุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค การแจ้งพื้นที่เสี่ยง และการตรวจวัดอุณหภูมิทุกครั้งก่อนเข้าพื้นที่ ปฏิบัติงาน
- ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงผ่านดัชนีวัดความเสี่ยงต่างๆ และรายงานผลต่อที่ประชุมทบทวนฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ
- จัดทำอบรมโครงการ “JSA ค้นหา ขจัดอันตรายจากการทำงาน” เพื่อให้พนักงานสามารถกำหนดมาตรการ ป้องกันและแก้ไขสาเหตุที่อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุ เพื่อลดความเสี่ยงในการทำงาน

ความเสี่ยงด้านสังคม (Social Risk)

- ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน
บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน อาทิ การละเมิดสิทธิมนุษยชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงมอบหมายให้ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและ รุจรการ มีหน้าที่ดูแลและดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้องค์กรได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สนับสนุน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปฏิบัติตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดี ในการดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม ดำเนินการ ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด ไม่สนับสนุนการ ดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ให้ ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและ เสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็น ของพนักงาน ครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง จัดให้มีช่องทางสื่อสารเพื่อ

รับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียและช่องทางการรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ เข้ามายังบริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองปกป้องผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตในองค์กร

- ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน
ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบ เช่น ส่งผลให้กระบวนการทำงานร่วมกันไม่เป็นไปตามแผน ความเสียหายด้านชื่อเสียงหากมีกรณีฟ้องร้องดำเนินคดีทางกฎหมาย บริษัทฯ อาจสูญเสียกลุ่มลูกค้าหรือลูกค้ารายสำคัญไป เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และให้มีการติดตาม ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยมีช่องทางที่บุคคลดังกล่าวสามารถแจ้งข้อร้องเรียน หากพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อจัดการตามมาตรการต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายและการดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมายอีกด้วย โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ภาวะเปราะบาง และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)
ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันเกิดจากภาครัฐทั้งในและต่างประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายต่าง ๆ อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว หรืออาจปฏิบัติไม่ครบถ้วน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ผลกระทบทั้งด้านการเงินและการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขันและการลงทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายต่าง ๆ ให้ทันต่อสถานการณ์ และเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อวิเคราะห์หากกลยุทธ์ที่เหมาะสม มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามการติดตามการเปลี่ยนแปลงผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคลและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายและติดตามการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืนด้วยการสร้างสมดุลด้านสังคมที่มั่นคงและสิ่งแวดล้อมที่ดี ไปพร้อมๆ กับการเติบโตทางธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีแนวทางในการพัฒนา ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สมดุลและสอดคล้องกัน โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลกับการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดเป็นนโยบายที่ชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง โดยยึดหลักบรรษัทภิบาลเป็นพื้นฐานสำคัญสูงสุด อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาเพิ่มคุณค่าอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า และดูแลผู้มีส่วนได้เสียให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อม ๆ กับบริษัทฯ ตามแนวปฏิบัติดังนี้

มิติสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> ● ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ● ส่งเสริมการสร้างสรรคนวัตกรรมทางธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
มิติสังคม	<ul style="list-style-type: none"> ● มุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน ความปลอดภัยสุขอนามัย รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี เพื่อความยั่งยืนขององค์กร ● ส่งเสริมและสนับสนุนสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย
มิติบรรษัทภิบาล	<ul style="list-style-type: none"> ● ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ● ส่งเสริมพัฒนาการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้มีการยกระดับการดำเนินการดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน บริษัทฯ คำนึงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เพื่อสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน คณะกรรมการบริหารจึงได้วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ดังนี้



บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 และ IATF16949:2016 ที่แสดงถึงความน่าเชื่อถือในระบบการปฏิบัติงานตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต จนถึงขั้นการจัดส่งสินค้าไปให้แก่ลูกค้า โดยลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ และมีความถูกต้องครบถ้วนตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการในการทดสอบ (Laboratory) โดยการเพิ่มเครื่องทดสอบที่มีความทันสมัยมากขึ้น สามารถทำการทดสอบได้อย่างรวดเร็วและให้ผลการทดสอบอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่สามารถเติมเต็มความต้องการของผู้บริโภคด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากล

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอยู่เสมอ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีในการทำงาน รวมถึงการสร้างความเข้าใจในการจัดการระดับความสำคัญและสื่อสารความคาดหวังผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจากการประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มพบว่า มีระดับผลกระทบและอิทธิพลต่อบริษัทฯ ในระดับที่แตกต่างกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญ 3 ลำดับแรก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน

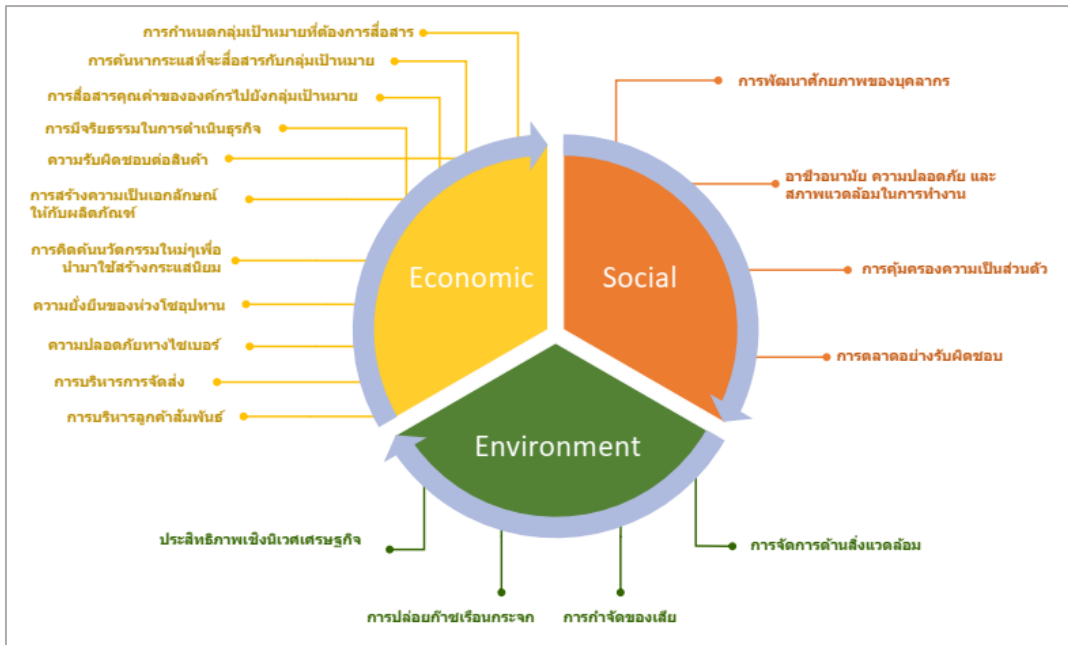
การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียนี้ เป็นส่วนหนึ่งของจริยธรรมทางธุรกิจและความมุ่งมั่นเพื่อบรรลุแนวทางปฏิบัติด้านธุรกิจที่เป็นเลิศ โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น (นักลงทุน, ผู้ถือหุ้น)	<ul style="list-style-type: none"> - ผลตอบแทนจากราคาหุ้นที่สูงขึ้น, เงินปันผล - การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม - ให้ธุรกิจมีผลการดำเนินงานที่เติบโต 	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างผลการดำเนินงานให้มีผลกำไรที่ดี - เปิดเผยข้อมูลของบริษัท ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ - ให้ข่าวกับสื่อมวลชนและเผยแพร่ข่าวที่สำคัญผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่อง
พนักงาน (ผู้ที่บริษัทจ้างงานโดยตรง/ ผู้ที่บริษัทจ้างงานผ่านบริษัท Outsource)	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้ และค่าตอบแทน สวัสดิการ - ความปลอดภัยในการทำงาน - การส่งเสริมการเรียนรู้ และการพัฒนา - ความผูกพันกับองค์กร - ผลการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - การจ่ายค่าตอบแทนและจัดสรรสวัสดิการอย่างเหมาะสม - ประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม - ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในที่ทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย - จัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน - จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กร หัวหน้างาน และพนักงานทุกระดับ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า (ลูกค้าที่ซื้อและผู้ที่ใช้สินค้าและบริการ)	<ul style="list-style-type: none"> - ต้องการได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการ ปริมาณครบถ้วน ตามเวลาที่กำหนด - ได้รับการบริการที่ดี และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด - ราคาที่เหมาะสมสามารถแข่งขันในตลาดได้ - คำแนะนำการใช้สินค้า - การรับประกันสินค้า - สินค้า/บริการสามารถสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน - ควบคุมการผลิตและการจัดส่งให้ได้คุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า - มีการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสนับสนุนการขายสินค้าให้แก่ลูกค้า/ตัวแทนจำหน่าย - ฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้บริการลูกค้าได้เป็นอย่างดี - คิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองความต้องการ - เพิ่มช่องทางการสื่อสารเพื่อครอบคลุมผู้ใช้ทุกกลุ่ม - นโยบายปรับเปลี่ยนสินค้าที่เกิดจากความผิดพลาดทางการผลิต
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดซื้อ จัดจ้าง ที่เป็นเป็นธรรม โปร่งใส และปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงไว้ - ชำระค่าสินค้า/บริการ ตรงเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> - การชำระค่าสินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด - มีการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายตามนโยบายจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
(ผู้ผลิต ผู้จัดหา ผู้ให้บริการในกระบวนการหลักของบริษัท)		
ชุมชน / สังคม (ผู้ที่ได้รับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบจากการดำเนินงานและการใช้ผลิตภัณฑ์)	<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน - ไม่มีมลพิษออกสู่แหล่งชุมชน - สมาชิกในชุมชนมีความปลอดภัยในชีวิตและที่อยู่อาศัย - ได้รับความช่วยเหลือและการแก้ปัญหาในชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีหน่วยงานดูแลและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน - ดำเนินธุรกิจโดยบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และไม่ส่งผลกระทบต่อแหล่งชุมชน - ให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมต่างๆ ตามความเหมาะสม
หน่วยงานภาครัฐ (ผู้ที่กำกับดูแล ออกกฎเกณฑ์ พิจารณาอนุญาตการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ)	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับกฎหมายและนโยบายที่กำหนด - ให้ความสะดวกในการติดต่อสื่อสารและปฏิบัติงานกับหน่วยงานราชการ - จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด - ปฏิบัติตามและมีส่วนร่วมกับมาตรการและกิจกรรมของภาครัฐตามความเหมาะสม
คู่แข่งทางการค้า (ผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน)	<ul style="list-style-type: none"> - มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดกลยุทธ์ตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ด้วยความสุจริต ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงเพื่อทำให้คู่แข่งเสียชื่อเสียง

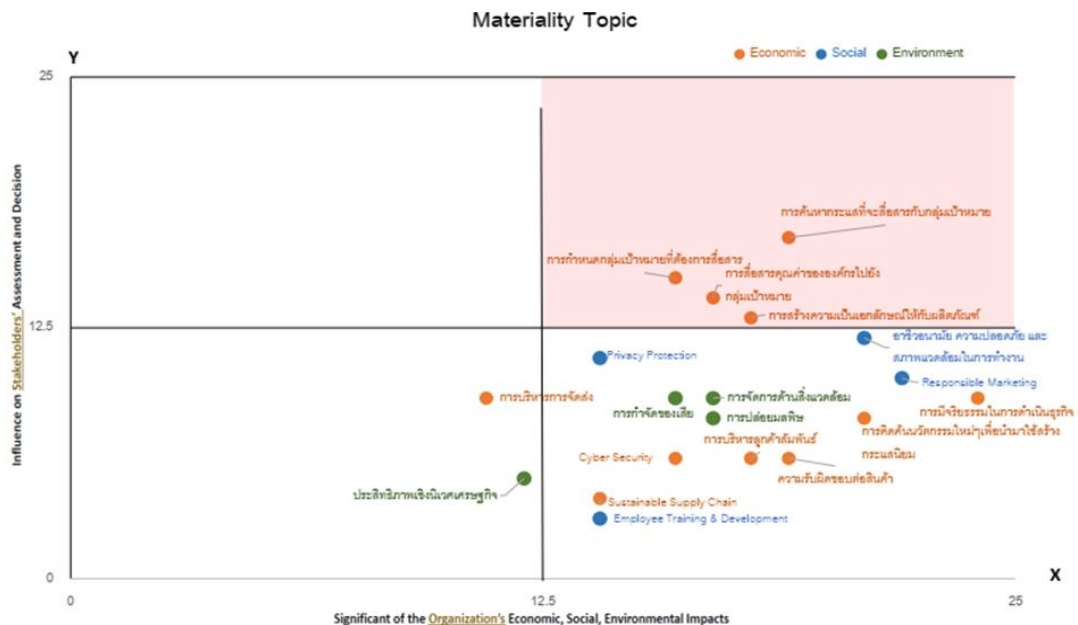
3.2.3 การระบุประเด็นความยั่งยืน

จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจข้างต้น บริษัทฯ พบประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกในแต่ละห่วงโซ่ โดยแยกเป็นมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ดังนี้



3.2.4 การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัท บริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนโดยการรวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจมาร่วมพิจารณากับประเด็นจากการประเมินความเสี่ยงในปัจจุบันและที่คาดว่าจะมีโอกาสเกิดในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ได้รับรู้มุมมอง ข้อมูลและข้อคิดเห็น มาวิเคราะห์ ก่อนนำผลทั้งหมดมาดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน เพื่อให้การบริหารจัดการ ประเด็นต่างๆ สามารถตอบสนอง ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยทำการวิเคราะห์ความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า วิเคราะห์ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ วิเคราะห์ความสอดคล้องกับกรอบบริหารความเสี่ยง องค์กร และทำการประเมินและจัดลำดับความสำคัญทั้งในมิติของความเสี่ยงต่อบริษัท และความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 โดยสามารถจัดลำดับประเด็น ความสำคัญด้านความยั่งยืนได้ ดังนี้



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านการใช้ทรัพยากรอันอาจจะส่งผลต่อสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งต้องอยู่ภายใต้กฎหมายที่ควบคุมและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งยังคำนึงเสมอว่าการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมโดยการดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานขององค์กรเพื่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่จัดทำแผนงาน ส่งเสริมสนับสนุน และประเมินผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีการจัดทำโครงการควบคุมและลดปริมาณการใช้พลังงาน และทรัพยากรประเภท ไฟฟ้า น้ำประปา กระดาษสำนักงาน การรณรงค์ผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งป้ายประชาสัมพันธ์ อีเมล และกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วม และตระหนักถึงการใช้พลังงานให้คุ้มค่า การติดข้อความเพื่อลดการใช้น้ำและกระดาษชำระในห้องน้ำที่เกินความจำเป็น และบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการใช้กระดาษชำระห้าหน้าสองอีกครึ่ง การปรับรูปแบบการจัดเก็บเอกสารเป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษในสำนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นควบคุมความเสี่ยง เพื่อป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุและเหตุสุดิวสัยที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งเสริมสร้างให้บุคลากรและผู้รับเหมาเข้าใจหน้าที่และสิทธิในการหยุดปฏิบัติงานภายใต้สถานะที่ไม่ปลอดภัย และสามารถคุ้มครองปกป้องสิ่งแวดล้อม อันอาจจะส่งผลต่อชีวิต ทรัพย์สิน และชุมชน รวมไปถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

	เป้าหมายระยะยาว ภายในปี 2566	เป้าหมายระยะสั้น				
SDGs						
โครงการ	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ลดปริมาณการใช้น้ำ	ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า	ลดการเกิดของเสียในกระบวนการผลิต	ลดปริมาณขยะโดยนำมาใช้ซ้ำ (ผลิตยางล้อรถเข็น)	
เป้าหมายเทียบกับปีฐาน (ปี 2564)	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดลง 1,700 tonCo2-eq	ปริมาณการใช้น้ำ ลดลง 16.64%	ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลง 3.79%	ปริมาณของเสีย ลดลง 2%	ปริมาณขยะลดลง 700 กรัมต่อ 1 ยางล้อ	

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของบริษัทฯ ที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ถ่านหิน และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงเริ่มมีการนำแหล่งผลิตพลังงานชนิดอื่นๆ เข้ามาทดลองใช้ และเริ่มมีการเปลี่ยนรถยนต์ของบริษัทฯ ให้เป็นรถยนต์ไฟฟ้า

ในปี 2566 บริษัทฯ มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 15,933 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 14,081 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวม 30,014 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ลดลงจากปี 2564 (ปีฐาน) จำนวน 3,126 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี หรือลดลงร้อยละ 9.43 โดยมีที่ปรึกษาจากสถาบันวิจัยและพัฒนาพลังงานนครพิงค์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และทวนสอบโดย บริษัทวีกรีน เคยู จำกัด (VGREEN)

แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก	2564	2565	2566
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง	16,563 tonCO ₂ e	15,332 tonCO ₂ e	15,933 tonCO ₂ e
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม	3,685 tonCO ₂ e	3,330 tonCO ₂ e	2,764 tonCO ₂ e
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ	12,919 tonCO ₂ e	12,107 tonCO ₂ e	11,317 tonCO ₂ e

การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการสูบน้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากหอพักพนักงานเข้ามาพักที่บ่อน้ำเสีย (Wastewater Tank) เพื่อผ่านกระบวนการแยกไขมัน (Oil Separator Tank) และผ่านกระบวนการบ่อสารเคมีเพื่อทำปฏิกิริยาเร่งทำให้ตกตะกอน (Reaction Tank และ Flocculation Tank) หลังจากนั้น จะส่งผ่านบ่อพักสำหรับตกตะกอน (Sedimentation Tank) เพื่อแยกตะกอนออกจากน้ำ โดยน้ำที่ได้จะไหลเข้าสู่บ่อพัก (Aeration Tank) เพื่อทำการเติมอากาศหรือออกซิเจนในน้ำ และปล่อยสูบบ่อพักน้ำเพื่อให้น้ำใสขึ้น (Clarifier Tank) และส่งต่อไปที่บ่อพักน้ำอีกครั้ง (Discharge Tank) ซึ่งเป็นขั้นตอนสุดท้ายก่อนปล่อยน้ำไปยังสระน้ำเพื่อสำรองน้ำดิบไว้ใช้ในระบบประปาต่อไป โดยมีน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัด ร้อยละ 90 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด ในจำนวนนี้สามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตและหอพักพนักงานภายในบริษัทฯ โดยในปี 2566 บริษัทฯ สามารถลดการใช้น้ำดิบได้ จำนวน 29,351 ลูกบาศก์เมตร สามารถลดค่าน้ำประปาได้ จำนวน 909,881 บาท สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิต 16.64% จากปีฐาน

การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) บนพื้นที่ 5,874 ตารางเมตร โดยแผงโซลาร์เซลล์จะทำหน้าที่รับพลังงานจากแสงอาทิตย์และทำการเปลี่ยนเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (DC) หลังจากนั้นจะส่งพลังงานไปยังระบบอินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงพลังงานไฟฟ้ากระแสตรงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) ผ่านตู้ควบคุม MDB พร้อมอุปกรณ์ป้องกัน เพื่อเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทฯ นำพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากการติดตั้ง Solar Rooftop ไปใช้ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ ยังมีการเปลี่ยนปั๊มลมที่มีประสิทธิภาพต่ำ และติดตั้งปั๊มลมเครื่องใหม่ทดแทน เพื่อให้การผลิตพลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในปี 2566 บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยเปลี่ยนมาใช้พลังงาน

แสงอาทิตย์ จำนวน 1,787,147.12 กิโลวัตต์-ชั่วโมง สามารถลดค่าไฟฟ้าได้ จำนวน 7,148,588.48 บาท สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าในกระบวนการผลิต 3.79% เทียบกับปีฐาน

การจัดการลดของเสียในกระบวนการผลิต

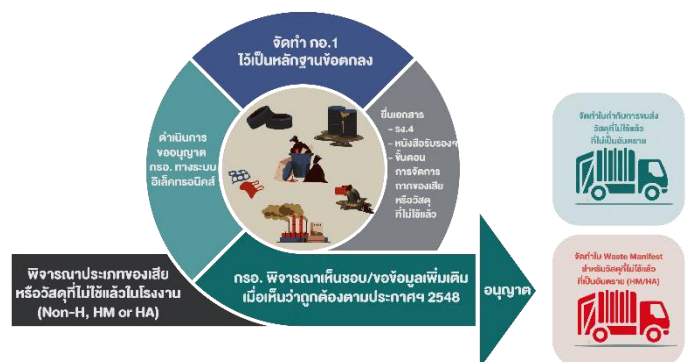
บริษัทฯ จัดให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการจัดการของเสีย ทั้งกิจกรรมในลักษณะภาพรวมขององค์กร และกิจกรรมเฉพาะของแต่ละส่วนงาน เช่น

- **โครงการลดของเสียเพื่อความยั่งยืนสู่ชีวิตที่ดีกว่า** – โครงการดังกล่าวจัดขึ้นในแผนกหนึ่งภายนอก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานได้เล็งเห็นถึงประโยชน์จากการลดของเสีย และสร้างความตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนการผลิตได้ และยังสะท้อนประโยชน์กลับไปยังพนักงานในรูปแบบของผลตอบแทนอีกด้วย โดยผลจากการดำเนินโครงการ ทำให้ปริมาณของเสียลดลงจาก 2.56% เป็น 1.85% เมื่อเทียบกับปี 2564 (ปีฐาน)

โครงการนวัตกรรมเพื่อลดปริมาณขยะแบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

- **โครงการผลิตยางล้อรถเข็นใส่โครงยาง** – โครงการดังกล่าวเป็นการนำของเสียจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ซ้ำ (Circular Economy) เพื่อผลิตยางล้อรถเข็นสำหรับใช้งานภายในองค์กร ซึ่งเป็นการลดปริมาณขยะ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยลดต้นทุนให้แก่บริษัทได้ โดยผลจากการดำเนินโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดปริมาณขยะที่ต้องส่งไปกำจัดโดยหน่วยงานภายนอกได้ 700 กรัม/ยางล้อ และสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ 37,400 บาท/เดือน หรือ ลดค่าใช้จ่ายในการซื้อล้อรถเข็นได้ 1,235 บาท/ยางล้อ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการดังกล่าวต่อไป

บริษัทฯ มีการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) โดยมีระบบการคัดแยกและวิธีกำจัดตามประเภทของของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้ให้บริการกำจัดของเสีย ต้องเป็นผู้ที่ได้รับการอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่า ของเสียจากบริษัทฯ จะถูกนำไปกำจัดอย่างถูกวิธีและส่งผลกระทบท่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด



ในปี 2566 บริษัทฯ ปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและถูกส่งกำจัด จำนวน 376,612 กิโลกรัม หรือประมาณ 376.61 เมตริกตัน แยกเป็นของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่เป็นอันตราย ปริมาณ 19.43 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 5.16 ของของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่ไม่เป็นอันตราย ปริมาณ 357.18 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 94.84 ของปริมาณของเสียที่ส่งกำจัดทั้งหมด

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัท ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารจัดการกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในทุกด้าน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งเป็นการดำเนินงานหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ และกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ ซึ่งรวมถึงด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้นำมาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2553) ของกระทรวงแรงงาน มาประกอบการปฏิบัติ และยึดมั่นปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs” โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พื้นโชน เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก อีกทั้ง เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร

เป้าหมายความยั่งยืนด้านสังคม

	เป้าหมาย			
SDGs				
โครงการ	ND ห่วงใย ใส่ใจการเดินทาง	JSA ค้นหา ข้อจัดอันตรายจากการทำงาน	Training to Goal	ตามนโยบายบริษัท
ตัวชี้วัด	จำนวนสถานบ้าน/ผู้เข้ารับการอบรมความรู้เพื่อลดจำนวนการเกิดอุบัติเหตุ	พนักงานระดับหัวหน้ากะขึ้นไปเข้ารับการอบรมและสามารถค้นหามาตรการป้องกันอุบัติเหตุได้	จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมโดยเฉลี่ยของพนักงานต่อปี	อัตราการจ้างงานผู้พิการต่อพนักงาน 100 คน
เป้าหมาย	จัดอบรม ≥ 7 สถานบ้าน ผู้เข้าร่วม ≥ 50 คน/สถานบ้าน	หัวหน้ากะขึ้นไปเข้าอบรม 100%	8 ชั่วโมง/คนปี	ผู้พิการ 1 คน ต่อพนักงาน 100 คน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

3.4.2 (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนซึ่งกำหนดอยู่ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

การจ้างงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานแบ่งตามประเภทการจ้างงาน ดังนี้

ประเภท	จำนวนพนักงาน (คน)		
	เพศชาย	เพศหญิง	ผู้พิการ
พนักงานประจำ	166	85	1
พนักงานรายวัน	143	56	5
รวม	309	141	6

สถิติการลาออกของพนักงาน

ประเภท	จำนวนพนักงาน (คน)					
	2564		2565		2566	
การเชิญให้ออก	0		0		0	
การลาออก	135		120		87	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
	100	35	84	36	58	29
เกษียณอายุ	0		0		1	
รวม	135		120		87	

ผลการประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

ข้อมูลการประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จากจำนวนพนักงาน 456 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด กำหนดให้คะแนนที่คาดหวังต้องไม่ต่ำกว่า 2 คะแนน โดยหัวข้อการประเมินที่ได้คะแนนสูงสุด คือ “ฉันมีเพื่อนร่วมงานที่ดี” โดยได้คะแนนเฉลี่ยที่ 3.26 คะแนน และ หัวข้อการประเมินที่ได้คะแนนน้อยที่สุด คือ “ในรอบหกเดือนที่ผ่านมา มีคนพูดถึงฉันถึงความก้าวหน้าในการทำงาน” โดยได้คะแนนเฉลี่ยที่ 2.31 คะแนน

การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 44 หลักสูตร เช่น การพัฒนาหัวหน้างาน”หัวหน้ากล้าพันธุ์ใหม่” ,หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรด้าน Soft Skill และ Hard Skill เข้าสู่ยุคอุตสาหกรรมดิจิทัล, หลักสูตร เทคนิคการขจัดปัญหากระบวนการจัดการในองค์กรและการผลิตอย่างยั่งยืน ด้วยการใช้นวัตกรรม 8D , หลักสูตร Smart HR Leadership เป็นต้น โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จัดให้พนักงานได้รับการอบรมเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุหลายหลักสูตร เช่น ฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และการดูแลปกป้องสิ่งแวดล้อม อาทิ การอบรมการขับรถโฟล์คลิฟท์ การอบรมการดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การอบรมการใช้อุปกรณ์ป้องกันต่างๆ เป็นต้น เพื่อตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงการเพื่อฝึกอบรมพนักงานเพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ รายละเอียดดังนี้

- โครงการ “JSA ค้นหา ขจัดอันตรายจากการทำงาน” - โครงการดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อให้ความรู้ด้านการวิเคราะห์ขั้นตอนเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน อีกทั้งยังเป็นการสื่อสารให้หัวหน้างานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยหัวหน้ากะขึ้นไปจนถึงระดับผู้จัดการได้ตระหนักรู้ถึงความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีเป้าหมายให้พนักงานระดับผู้ช่วยหัวหน้ากะขึ้นไป จำนวน 39 คน เข้าร่วมอบรม 100% และสามารถวิเคราะห์เพื่อค้นหาอันตรายในขั้นตอนการทำงานของตนเองได้ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา
ศึกษาและรวบรวมทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	2 สัปดาห์
จัดทำสื่อการฝึกอบรม	2 สัปดาห์
ดำเนินการฝึกอบรม	2 สัปดาห์
จัดทำ Workshop	1 สัปดาห์
ประเมินผล Workshop	1 สัปดาห์
สรุปผลการดำเนินโครงการ	1 สัปดาห์

จากการดำเนินโครงการ “JSA ค้นหา ขจัดอันตรายจากการทำงาน” สรุปผลได้ว่า พนักงานระดับผู้ช่วยหัวหน้ากะขึ้นไป จำนวน 39 คน เข้าร่วมอบรมครบทุกคน (100%) และสามารถวิเคราะห์เพื่อค้นหาอันตรายในขั้นตอนการทำงานได้ ซึ่งนำไปสู่การกำหนดวิธีการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงาน จำนวน 9 รายการ

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2566

ประเภท	สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2566		
	บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน ไม่เกิน 1 วัน	บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน เกิน 1 วัน	เสียชีวิต
พนักงาน	1	8	0
ผู้รับเหมา	0	0	0

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าว โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ปรับเปลี่ยนพื้นที่ปฏิบัติงาน และสื่อสารให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานตามขั้นตอน เพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำอีก

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการเฝ้าติดตามและตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานและสิ่งแวดลอม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยตรวจวัดค่าความเข้มแสงในการทำงาน ค่าฝุ่นรวม ค่าเสียงดังจากการทำงาน ค่าเสียงรบกวน และค่าความร้อน จากสภาพแวดล้อมในการทำงาน และจัดให้มีการตรวจรับรองระบบไฟฟ้าและบริภัณฑ์ไฟฟ้าอีกด้วย โดยในปี 2566 พบว่า ค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณี สารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

3.4.2 (2) ลูกค้ำ

บริษัทฯ พัฒนาลูกค้ำและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้ำด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้ำในระดับ 86.14% และมีข้อร้องเรียนจากลูกค้ำในเรื่อง สำคัญ จำนวน 4 กรณี ซึ่งเป็นประเด็นเกี่ยวข้องกับด้านบริการ 1 กรณี และด้านคุณภาพ 3 กรณี โดยบริษัทฯ ได้ ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงข้อร้องเรียนดังกล่าวแล้ว

3.4.2 (3) ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และ หลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ ในปี 2566 ไม่พบ ข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

3.4.2 (4) กิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเคียงข้างสังคมไทยมายาวนาน ด้วยความยึดมั่นในหลักจริยธรรมทางธุรกิจ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ เสีย คือ ลูกค้ำ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม โดยมุ่งหวังที่จะยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม เพื่อเป็นรากฐานที่ดีในการสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน ในปี 2566 บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้

กิจกรรมสัมพันธ์ หลักสูตร "ภาวะการเป็นผู้นำ กับการเป็นหัวหน้ายุคใหม่"

บริษัทฯ ได้จัดสัมมนา หลักสูตร "ภาวะการเป็นผู้นำ กับการเป็นหัวหน้ายุคใหม่" โดยมีวิทยากรชื่อดัง นายรัฐ คุณะวิวัฒนา กรณ์ มาร่วมบรรยายและให้แนวคิดในการอบรมด้านการพัฒนาความเป็นผู้นำ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของ พนักงาน



โครงการ “NDห่วงใย ใส่ใจการเดินทางด้วยรถจักรยานยนต์ (ND Care)

โครงการดังกล่าวเป็นโครงการสมัครใจสำหรับพนักงานของบริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด จัดขึ้นเพื่อสร้างความตระหนักในการใช้กฎจราจรบนท้องถนน และเพิ่มทักษะการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย โดยการร่วมมือกับ บริษัท เอ.พี.ฮอนด้า จำกัด ในนามบริษัท อาคมเจริญยนต์ จำกัด จัดอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อช่วยลดการเกิดอุบัติเหตุ โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 58

ขับขี่ปลอดภัย @ ND Rubber



กิจกรรมฝึกอบรมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลัก จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้น และฝึกซ้อมหนีไฟ ประจำปี 2566 เพื่อป้องกันการเกิดอัคคีภัย และการสูญเสียภายในบริษัทฯ โดยการอบรมทั้งรูปแบบการบรรยายเกี่ยวกับ ทฤษฎีการเกิดเพลิงไหม้ องค์ประกอบและการแบ่งประเภทของเพลิง และการฝึกปฏิบัติดับเพลิงเบื้องต้น รวมไปถึงการ ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟอีกด้วย



กิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี 2566

บริษัทฯ ใส่ใจถึงคุณภาพชีวิต และสุขภาพร่างกายของพนักงานเป็นหลัก ดังนั้น จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็น ประจำทุกปี โดยพนักงานทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมกันอย่างพร้อมเพรียง ด้วยสภาพร่างกายและจิตใจที่แข็งแรง



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัทฯ ขอแจ้งคำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงาน

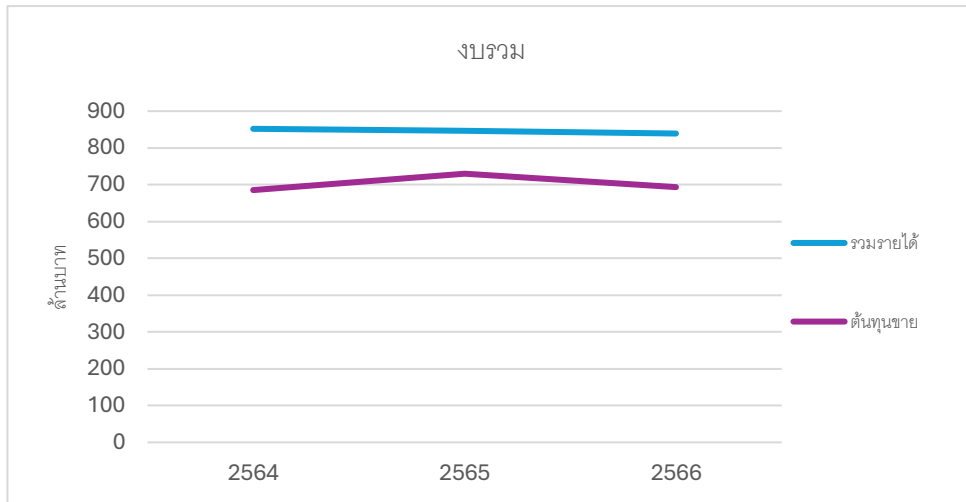
หน่วย : ล้านบาท

บาท

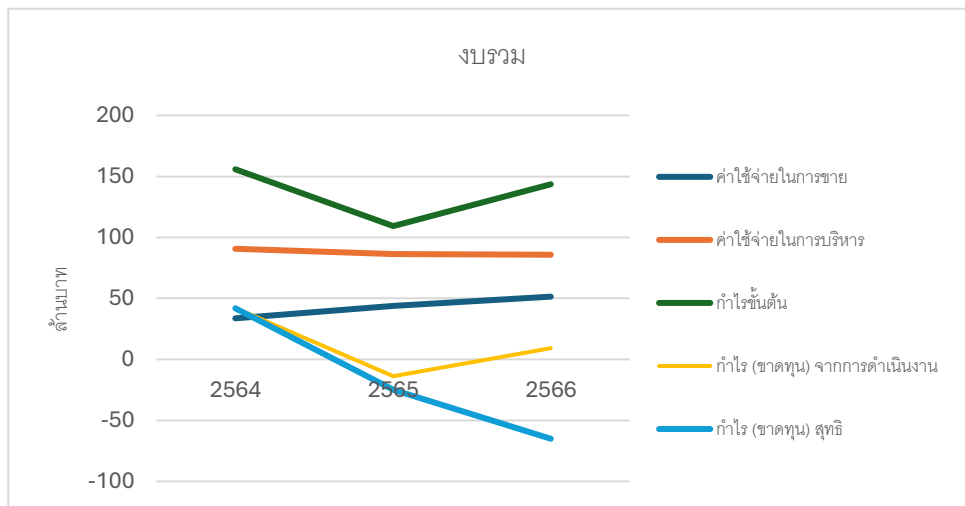
งบกำไร/ขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)		2564	2565	2566	2564 : 2565		2565 : 2566	
					Different	%	Different	%
งบรวม	รายได้จากการขาย	841.4	839.31	836.28	-2.093	-0.25%	-3.02	-0.36%
	กำไร(ขาดทุน)อัตราแลกเปลี่ยน	0.57	1.335	0.407	0.765	134.21%	-0.928	-69.51%
	รายได้อื่นๆ	10.07	5.607	2.506	-4.46	-44.32%	-3.101	-55.31%
	รวมรายได้	852.04	846.249	839.196	-5.791	-0.68%	-7.05	-0.83%
	ต้นทุนขาย	685.54	730.01	692.96	44.473	6.49%	-37.049	-5.08%
		80.46%	86.26%	82.57%				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	33.67	43.64	51.44	9.97	29.61%	7.796	17.86%
		3.95%	5.16%	6.13%				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	90.683	86.39	85.77	-4.294	-4.74%	-0.62	-0.71%
		10.64%	10.21%	10.22%				
	กำไรขั้นต้น	155.85	109.29	143.32	-46.557	-29.87%	34.025	31.13%
		18.29%	12.91%	17.08%				
	กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	42.15	-13.79	9.02	-55.944	-132.72%	22.82	-165.42%
		4.95%	-1.63%	1.08%				
	ขาดทุนจากการด้อยค่า/ส่วนแบ่งเงินลงทุน	0.24	10.93	74.07	10.683	4414.46%	63.145	577.99%
		0.03%	1.29%	8.83%				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	41.91	-24.72	-65.05	-66.627	-158.98%	-40.33	163.17%	
	4.92%	-2.92%	-7.75%					

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไร/ขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)		2564	2565	2566	2564 : 2565		2565 : 2566	
					Different	%	Different	%
งบ เฉพาะ กิจการ	รายได้จากการขาย	602.65	629.55	606.36	26.898	4.46%	-23.184	-3.68%
	กำไร(ขาดทุน)อัตราแลกเปลี่ยน	0.57	1.34	0.41	0.765	134.21%	-0.928	-69.51%
	รายได้อื่นๆ	16.12	21.12	11.25	5.002	31.03%	-9.877	-46.76%
	รวมรายได้	619.34	652.005	618.016	32.665	5.27%	-33.989	-5.21%
	ต้นทุนขาย	544.14	603.84	556.197	59.7	10.97%	-47.643	-7.89%
		87.86%	92.61%	90.00%				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	7.66	9.14	16.31	1.476	19.27%	7.18	78.55%
		1.24%	1.40%	2.64%				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	42.45	39.07	42.16	-3.38	-7.96%	3.087	7.90%
		6.85%	5.99%	6.82%				
	กำไรขั้นต้น	58.51	25.71	50.17	-32.803	-56.06%	24.46	95.15%
		9.45%	3.94%	8.12%				
	กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	25.09	-0.04	3.351	-25.13	-100.16%	3.391	-8477.50%
		4.05%	-0.01%	0.54%				
	ขาดทุนจากการด้อยค่า/ส่วนแบ่งเงินลงทุน	0.00	12.00	73.00	12	N/A	61	508.33%
		0.00%	1.84%	11.81%				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	25.09	-12.04	-69.649	-37.13	-147.99%	-57.609	478.48%	
	4.05%	-1.85%	-11.27%					



ผลการดำเนินการในภาพรวมของปี 2566 รายได้ของบริษัทลดลงจากปี 2565 เล็กน้อยเป็นจำนวน 7.05 ล้านบาท เพราะว่าสภาพตลาดยังไม่ฟื้นตัวกลับมา ทำให้กำลังซื้อยังคงต่ำอยู่ แต่บริษัทยังคงสามารถรักษารายได้ไว้ได้ด้วยการต่อเนื่องกลยุทธ์เน้นสินค้าที่มีราคาสูงและมีการแข่งขันน้อยกว่าสินค้าทั่วไปซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ใช้มาตั้งแต่ปี 2565



ผลประกอบการปีนี้ขาดทุนเนื่องจากมีการบันทึกด้อยค่าการลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัดเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนถึง 74.07 ล้านบาท ซึ่งทำให้ยอดรวมการด้อยค่าการลงทุนสะสมมีจำนวนอยู่ที่ 85.63 ล้านบาท ซึ่งจะส่งผลดีต่องบการเงินในอนาคตที่จะได้รับผลกระทบจากการขาดทุนของบริษัทตัวนี้ในมูลค่าที่จำกัด

หากเราปรับตัวเลขการด้อยค่าออก จะเห็นได้ว่าผลดำเนินงานจากธุรกิจปรกติกลับมามีกำไรอยู่ที่ 9.02 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นเพราะการที่เราสามารถปรับสัดส่วนประเภทสินค้าที่จำหน่ายได้ตามแผน และราคาวัตถุดิบที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 โดยจะเห็นได้ว่าในปี 2566 เราสามารถทำกำไรขั้นต้นได้ที่ 17% ซึ่งเพิ่มขึ้นมากกว่าปี 2565 ประมาณ 4%

ทรัพย์สินและหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

งบดุล (หน่วย : ล้านบาท)		2564	2565	2566	2564 : 2565		2565 : 2566	
					Different	%	Different	%
งบรวม	สินทรัพย์หมุนเวียน	441.19	366.31	394.36	-74.88	-16.97%	28.047	7.66%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	785.05	741.89	644.87	-43.17	-5.50%	-97.013	-13.08%
	รวมสินทรัพย์	1,226.24	1,108.20	1,039.23	-118.04	-9.63%	-68.966	-6.22%
	หนี้สินหมุนเวียน	265.89	213.24	205.99	-52.65	-19.80%	-7.257	-3.40%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	51.49	45.67	80.43	-5.821	-11.31%	34.765	76.12%
	รวมหนี้สิน	317.38	258.91	286.42	-58.468	-18.42%	27.508	10.62%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	908.86	849.28	752.81	-59.576	-6.56%	-96.474	-11.36%
งบเฉพาะกิจการ	สินทรัพย์หมุนเวียน	196.21	168.22	186.072	-27.99	-14.27%	17.852	10.61%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	911.31	869.76	772.81	-41.553	-4.56%	-96.95	-11.15%
	รวมสินทรัพย์	1,107.52	1,037.98	958.88	-69.54	-6.28%	-79.1	-7.62%
	หนี้สินหมุนเวียน	219.48	173.69	171.67	-45.79	-20.86%	-2.02	-1.16%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	17.58	16.28	15.78	-1.304	-7.42%	-0.49	-3.04%
	รวมหนี้สิน	237.06	189.97	187.45	-47.094	-19.87%	-2.514	-1.32%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	870.46	848.01	771.43	-22.449	-2.58%	-76.58	-9.03%

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในทรัพย์สินที่มีนัยยะสำคัญ โดยในส่วนของหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเกิดจากวงเงินที่ได้รับจากธนาคารเพื่อใช้ในการติดตั้งโครงการ Solar Rooftop ระยะที่ 2

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000179	
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแปดเตอรีรถจักรยานยนต์และรถยนต์	
ทุนจดทะเบียน	433,614,392 บาท	
	แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 346,891,514 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	
ทุนชำระแล้ว	346,891,514 บาท	
	แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 346,891,514 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220	
	โทรศัพท์ 038-160707	โทรสาร 033-047348
	เว็บไซต์ www.ndrubber.co.th	
ติดต่อประธาน	อีเมล auditcom@ndrubber.co.th	
คณะกรรมการตรวจสอบ	(สำหรับเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการทุจริต และ/หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และ/หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี)	
ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 112	อีเมล watcharaporn.wk@ndrubber.co.th
ติดต่อเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 112	อีเมล watcharaporn.wk@ndrubber.co.th

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก
 แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท บีดีไอ ออดิท จำกัด

โดย นายธีรศักดิ์ ชั่วศรีสกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6624 หรือ
นายไกรแสง ธีรนุรักษ์ณ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5428 หรือ
นางสาวสุกัญญา ทองปาน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10505 หรือ
นางสาวอมรจิต เบ้าหล่อเพชร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10853 หรือ
Mr. Rejeesh Balasubramaniam	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ
	สำนักงานประเทศมาเลเซีย

ชั้น 42 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ห้อง 4201-4204

เลขที่ 388 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 02-636-0354 www.bod.th

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัท และบริษัทร่วม จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0205547017955
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ผลิตจากยาง
ทุนจดทะเบียน	6,100,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129/2 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348

ชื่อบริษัท	Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.
เลขทะเบียนบริษัท	19390100003 (1011-W)
ประเภทธุรกิจ	นำเข้าและจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 ริงกิตมาเลเซีย
ทุนชำระแล้ว	20,000,000 ริงกิตมาเลเซีย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	No. 2A, Jalan Wawasan 3/Ku7, Sungai Kapar Indah, 42200 Klang, Selangor, Malaysia โทรศัพท์ +603 3291 1901 โทรสาร +603 3291 8848

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0205565026979
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ทุนจดทะเบียน	16,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348 (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2565)

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0105559009481
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	75,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	89/2 ซอยพหลโยธิน 5 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 065-509-8000

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้ความสำคัญของการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดคณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามหลักสากล และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันขององค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายใต้กรอบการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้านการสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท สอดคล้องตามนโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณานโยบายและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสามารถจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจ ประกอบกับสภาวะทางสังคมและเศรษฐกิจโดยรวม และพิจารณาจากข้อมูลในอดีต เปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการให้เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลกันระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้ อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

ในปี 2566 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการเข้าอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะในการบริหารงาน ดังนี้

- หลักสูตร สูดยอด Trick ในการพิชิตปัญหาภาษีหัก ณ ที่จ่าย ในการการทำงาน
- หลักสูตร ก้าวทันกฎหมายภาษีอากรและมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสีย สาธารณะ ฉบับปรับปรุง ปี 2565
- หลักสูตร แนวทางการปฏิบัติทางบัญชีตา TFRS for NPAEs ปรับปรุง 2565
- หลักสูตร update TFRS ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงในปี 2567 และการบัญชีเพื่อความยั่งยืน
- หลักสูตร Human Rights Due Diligence (HRDD) Workshop 2023
- ESG Transformation: Navigating Success in a Environmentally Responsible Future การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ด้วยกลไกการจัดการก๊าซเรือนกระจก และมาตรฐานการจัดการคาร์บอนในภาคอุตสาหกรรม

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัท หรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน กำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการใช้สิทธิ์ต่างๆ ดังนี้ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทน สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการรับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการลงมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี สิทธิในการมีส่วนร่วมและรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในบริษัทฯ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน รวมถึงสิทธิในการได้รับการปฏิบัติในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ยกตัวอย่าง เช่น

- จัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละคราว บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้สถานที่จัดประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร หรือ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีขนาดเพียงพอรองรับกับจำนวนผู้ถือหุ้น และไม่ใช่อุปสรรคต่อการเดินทาง มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้เดินทาง มีการรักษาความปลอดภัยและพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินอย่างเหมาะสม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลอื่นเข้ารับเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในระยะเวลาที่เหมาะสม และให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมถึงการจัดกิจกรรมที่เผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไปได้รับทราบ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานกิจการอย่างโปร่งใส ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรทุกกรณี บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมาตรฐานภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญและยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรับผิดชอบต่อ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กร สร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่องค์กร โดยขับเคลื่อนธุรกิจไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2566 บริษัทฯ ดำเนินการตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ทั้งนโยบายการรักษาทรัพย์สิน นโยบายการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ รวมถึงนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายขององค์กร โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนหรือรายงานการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือเป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือแสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ

นโยบายการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รักษาข้อมูลโดยไม่นำข้อมูลจำเพาะไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และไม่เปิดเผยข้อมูลเชิงธุรกิจต่อคู่แข่งแม้หลังพ้นสภาพเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์แก่ผู้ใดทั้งสิ้น

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน เป็นมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว รวมถึงได้กำหนดโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือการนำข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้ และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติ เช่น กรรมการบริษัท ผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ซึ่งต้องรายงานข้อมูลต่อบริษัทและรายงานผ่านระบบออนไลน์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการให้ความสำคัญในเรื่องของภาษี และมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีการบริหารจัดการด้านภาษีอากรที่รัดกุม ยึดหลักความถูกต้องสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังมุ่งมั่นที่จะมีส่วนช่วยในการพัฒนาประเทศโดยรวม อันเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาประเทศ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการบริหารจัดการด้านภาษี ประกอบด้วย 3 เสาหลัก ได้แก่ จรรยาบรรณด้านภาษี การบริหารความเสี่ยงด้านภาษี ความโปร่งใสด้านภาษี โดยในปี 2566 อัตราภาษีที่จ่ายจริงคิดเป็น ร้อยละ 20 เทียบกับอัตราภาษีที่บริษัทฯ ต้องจ่าย ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ การดูแลหรือติดตามให้ปฏิบัติตามและทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจตามนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ (Business Code of Conduct) บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานตามที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ซึ่งผู้บริหารในองค์กรจะต้องกำกับดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง ซึ่งการพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติของทางการ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการทบทวน ปรับปรุงกฎระเบียบอยู่เสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2566 บริษัทฯ มีพัฒนาการสำคัญ โดยการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ รวมถึงดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาพการณ์ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ

อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการคือ ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดมาตรการค่าตอบแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทบทวนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยปี 2566 มีเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนของ CEO

เหตุผล/ความจำเป็น

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงรวมอยู่ในค่าตอบแทนของคณะกรรมการแล้ว จึงมิได้แยกการเปิดเผยออกจกกัน

- คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 50%

เหตุผล/ความจำเป็น

บริษัทฯ พิจารณาจำนวนกรรมการตามความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.50

นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาประยุกต์ใช้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานและปฏิบัติงาน ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการปรับปรุง ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังส่งเสริมจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดีและรับผิดชอบต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งเน้นด้านความยั่งยืน และดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและสัดส่วนกรรมการอิสระตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแล และมีหน้าที่ในการคัดเลือกกรรมการอย่างเป็นธรรม และในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการรายบุคคล และกรรมการผู้จัดการ

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนพัฒนาทักษะและความสามารถสำหรับตำแหน่งสำคัญที่ต้องการผู้สืบทอด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับด้วยความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

ของบริษัท การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามกระบวนการสรรหา ที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยความเหมาะสม รวมทั้งการจัดให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหารควบคู่ไปกับการสืบทอดตำแหน่ง

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ในปี 2566 บริษัทฯ จัดทำนโยบายส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และการบริหารจัดการด้านนวัตกรรมภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมโครงการนวัตกรรมภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการนำเสนอแนวคิดในการพัฒนากระบวนการหรือการดำเนินงานต่างๆ โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเกิดประโยชน์สูงสุดให้กับองค์กร

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม บริษัทฯ กำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง รวมถึงระบบการควบคุมภายในต่างๆ ภายในบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และรายงานผลการวิเคราะห์ดังกล่าวพร้อมแนวทางการแก้ไข ให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้ติดตามการปฏิบัติงาน และผลประกอบการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะเรื่องสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งมีการติดตามสภาพคล่องของบริษัทฯ ในทุกๆ เดือน รวมถึงแนวโน้มปัญหาอันเกี่ยวกับทางการเงิน เพื่อสร้างมาตรการป้องกันปัญหาทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการ และผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพิ่มเรื่องการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยการเข้าร่วมกิจกรรมการบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว จำนวน 3 ครั้ง และจัดทำเอกสารชี้แจงผลการดำเนินงาน Company Snapshot หรือ Fact Sheet ที่สรุปผลการดำเนินธุรกิจในแต่ละไตรมาส เป็นต้น

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม เสนอรายชื่อผู้เข้าคัดเลือกเป็นกรรมการ และยังสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และมีการแจ้งมติที่ประชุมและจัดทำรายงานการประชุมตามกำหนดเวลาของกฎหมาย พร้อมเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566



งานเลี้ยงประจำปี และ ND Sport Day 2565



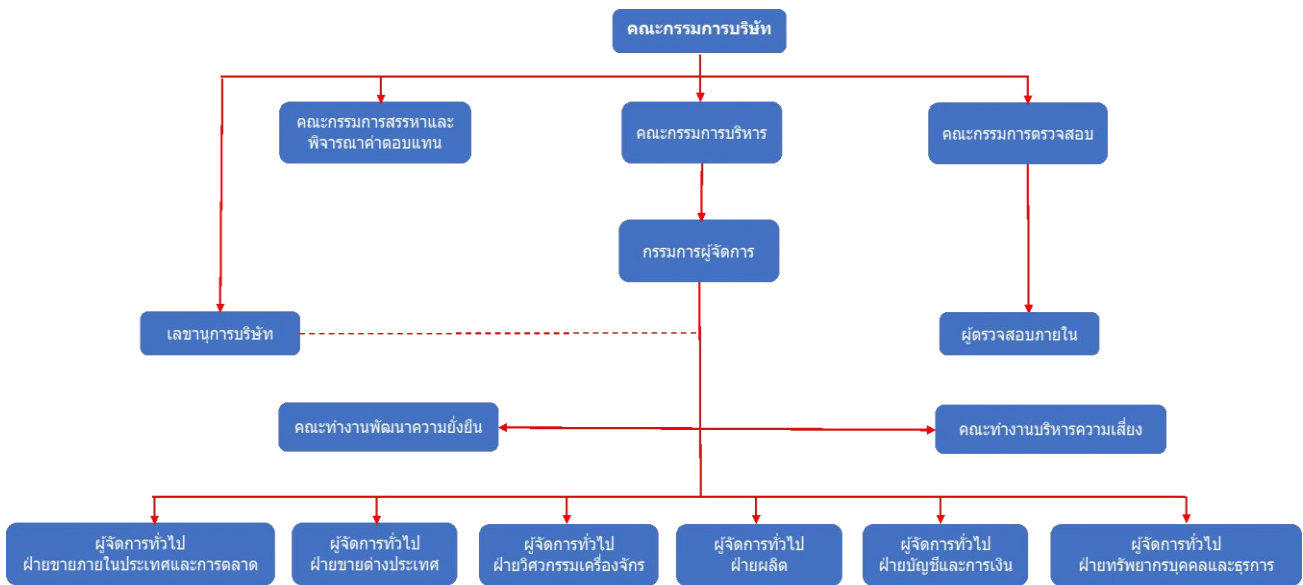
กิจกรรมสนับสนุนการแข่งขันโมโตครอส&ไชเคิลครอส



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงได้ดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามคือ ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ NDR และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้เป็นอย่างดี

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ มาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน และกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวน 3 ท่าน ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลคนเดียวร่วมกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน และได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	ประธานกรรมการ
2. ดร. ศิรดา จารุตานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา*	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ
4. นางนิตยา สัมฤทธิวิชชา	กรรมการ
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	กรรมการ
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
7. นายโกวิท คริสธานินทร์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิวิชชา	กรรมการ

*หมายเหตุ: กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 1 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 ท่าน ในจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางนิตยา สัมฤทธิวิชชา หรือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา หรือ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิวิชชา ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน หนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด การออกจากตำแหน่งของกรรมการตามวาระนั้นจะใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และหากในคราวใดมีกรรมการหลายท่านอยู่ในตำแหน่งนานเท่าๆ กัน เป็นจำนวนมากกว่าที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีการจับสลาก ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นๆ อาจถูกเลือกเข้ารับตำแหน่งใหม่อีกได้

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันสูงสุดไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาจากเหตุผล และความจำเป็นตามที่บริษัทฯ เสนอ และอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันเกิน 9 ปีดังกล่าว เป็นกรรมการอิสระต่อไป

กรรมการแต่ละท่านมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ปรากฏตามความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านและความหลากหลายของคณะกรรมการ ดังนี้

ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านและความหลากหลายของคณะกรรมการ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อ - นามสกุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้หญิง	การศึกษาและประสบการณ์							
					ยางและผลิตภัณฑ์ยาง	บัญชี	การเงิน	นวัตกรรมและเทคโนโลยี	การตลาด และการขาย	การบริหารธุรกิจ	การซื้อขายระหว่างประเทศ	วิสาหกิจเพื่อสังคม/การดูแลสิ่งแวดล้อม/การพัฒนาความยั่งยืน
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	✓									✓		
2. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา	✓			✓	✓					✓		
4. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา	✓			✓	✓				✓	✓		
5. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	✓	✓		✓		✓	✓			✓		
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	✓	✓				✓				✓		
7. นายโกวิท คริสธานินทร์	✓	✓								✓		
8. Mr. Marco Low Peng Kiat	✓								✓	✓		
รวม	8	3	1	3	3	3	2	1	3	8	1	1

- กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่าน และ กรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 ท่าน
- กรรมการที่มีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมยาง 3 ท่าน
- ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเฉลี่ย 8.6 ปี

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ โดยคณะกรรมการชุดย่อยมี 3 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบริหาร รายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 ท่านเสมอ มีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. นายโกวิท คริสธานินทร์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

*หมายเหตุ: ดร. ศิรดา จารุตกานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติในด้านการกำหนดค่าตอบแทน และสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการบริหาร)

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 1 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท จำนวน 7 ท่าน มีหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบายการดำเนินงานต่าง ๆ โดยกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานงบประมาณ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงาน หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจ และสภาวะการแข่งขันในตลาด รวมถึงรับทราบและให้คำแนะนำการบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และ/หรือ พิจารณานอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
2. นางสาวพิมพ์วรรณ พูลพล	ผู้ตรวจสอบภายใน
3. นางสาวกฤตยวรรณ กุ้งมะเรียง	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายบุญหลาย จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต
5. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร
6. นายวินัย กาใจทราย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM
7. นางสาวฐิติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
8. นางสาวอัจฉรา สระทองโต	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศและการตลาด

* 1. นางสาวพิมพ์วรรณ พูลพล ลาออกโดยมีผลตั้งแต่เดือนกันยายน 2566 เป็นต้นไป

2. นายวินัย กาใจทราย ลาออกโดยมีผลตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 เป็นต้นไป

คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย ทบทวนกลยุทธ์ และเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ รวมทั้งระบบการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เพื่อการเติบโตที่ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนไม่มีการรับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ และยึดถือปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทฯ เป็นประการสำคัญ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ โดยมีหน้าที่ระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ และหาแนวทางการป้องกันไม่ให้ความเสี่ยง

ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และรายงานรายละเอียดการวิเคราะห์ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทุกไตรมาส

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิณิชชา	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวพิมพ์วรรณ พูลผล	ผู้ตรวจสอบภายใน
3. นางสาวกฤตยวรรณ กิ่งมะเรียง	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายบุญหลาย จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต
5. นายดำรงเกียรติ พาสร์อ้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร
6. นายวินัย กาใจทราย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM
7. นางสาวจิตติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
8. นางสาวอัจฉรา สระทองโต	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศและการตลาด

* 1. นางสาวพิมพ์วรรณ พูลผล ลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๓๑ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

2. นายวินัย กาใจทราย ลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกรรมการผู้จัดการต้องอุทิศตนและเวลาเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถของกรรมการผู้จัดการ

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารในบริษัทจำกัด หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่ไม่ใช่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท เอ็น.ดี. รัมเบอร์ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของประเภทธุรกิจ ซึ่งต้องไม่เป็นประเภทธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการที่กำหนดไว้ในกฎบัตรปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- (1) **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** - บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหาร จำนวน 8 ราย รวมทั้งสิ้น 7,990,999 บาท
- (2) **ค่าตอบแทนอื่น** - บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 8 ราย รวมทั้งสิ้น 62,816.96 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่าง ๆ เป็นอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม สอดคล้องกับความสามารถของบุคลากรในทุกระดับ โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยผ่านการประเมินและวิเคราะห์ค่างานให้เหมาะสมกับลักษณะงานในปัจจุบัน เทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ส่วนหลักเกณฑ์ในการปรับค่าตอบแทนให้พนักงานในแต่ละปี ซึ่งวัดผลการประเมินจากการปฏิบัติงานและดัชนีชี้วัดการดำเนินงาน (KPI) รวมถึงบริษัทฯ กำหนดจ่ายโบนัสขั้นต่ำให้แก่พนักงานทุกคน และปรับเพิ่มโบนัสพนักงานตามผลประกอบการของบริษัทฯ ควบคู่กับผลประเมินชี้วัดของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนพนักงานของบริษัทฯ แบ่งตามสายงานหลัก เป็นดังนี้

ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1. ส่วนงานขายในประเทศ	7	-	7
2. ส่วนงานขายต่างประเทศ	2	-	2
3. ส่วนงานผลิต	187	197	384
4. ส่วนงานเครื่องจักร	25	-	25
5. ส่วนงานสำนักงาน	31	7	38
รวม	252	204	456

ค่าตอบแทนแก่พนักงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
จำนวนพนักงาน (คน)	596	467	448
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	95,412,815	92,220,868	89,896,768

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2557 กับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยมีนโยบายสนับสนุนให้คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: "I Code") และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: "ESG") มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี และเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบ อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทในระยะยาว

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)	จำนวนเงินที่บริษัทสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	มี	58	14.25%	237,472
บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	มี	7	9.59%	32,303.98
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด	ไม่มี	-	-	-

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อมูลผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท และเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาววัชรภรณ์ วงศ์มาก ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2566 เพื่อดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการโดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนร่วมได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
4. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

ข้อมูลและคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ กำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบ ตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงมอบหมายให้นางสาววัชรภรณ์ วงศ์มาก เลขานุการบริษัท/นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน โดยสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ตามช่องทางดังนี้

1. โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 112
2. อีเมล watcharapom.wk@ndrubber.co.th
3. เว็บไซต์ www.ndrubber.co.th

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารข้อมูลองค์กร ชี้แจงผลประกอบการ และตอบคำถามเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ อาทิ งานพบปะนักลงทุน (Opportunity Day) บนระบบออนไลน์ ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ให้ข้อมูลต่าง ๆ ชี้แจงผลประกอบการ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักข่าว นักวิเคราะห์ และบุคคลทั่วไปสอบถามข้อมูล

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งให้ บริษัท ปิเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด โดยนางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังแต่งตั้งให้เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ อีกด้วย ข้อมูลและคุณสมบัติ ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท ปีดีโอ ออดิท จำกัด และ นางสาวสวิสญาพร ตั้งจินต์ศุจี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 09870 จำนวน 1,840,000 บาท และ 153,440 ริงกิตมาเลเซีย ทั้งนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชี ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

รายละเอียดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นดังนี้

บริษัท	ค่าสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส	ค่าตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปี	รวม
บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	690,000 บาท	790,000 บาท	1,480,000 บาท
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	111,000 บาท	240,000 บาท	351,000 บาท
Fung Keong Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.	75,000 ริงกิตมาเลเซีย	78,440 ริงกิตมาเลเซีย	153,440 ริงกิตมาเลเซีย
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด	1,840,000 บาท และ 153,440 ริงกิตมาเลเซีย		

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นๆ จากผู้สอบบัญชีรายใดทั้งสิ้น

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการพิจารณาด้านกลยุทธ์ ทิศทางตลาดขององค์กร การตัดสินใจดำเนินกิจการภายใต้สถานการณ์วิกฤตเศรษฐกิจให้ผ่านไปได้อย่างปลอดภัย โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งปัจจุบันได้ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ยังอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตเพื่อผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ รวมถึงการพิจารณาทบทวนพันธกิจ นโยบาย หลักเกณฑ์สำคัญ และกฎบัตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับดำเนินงานของบริษัทฯ

* รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 ถึงข้อ 9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและความหลากหลาย โดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย

ในการแต่งตั้งกรรมการต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด (กรรมการผู้จัดการ)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม พร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาได้พิจารณาก่อนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

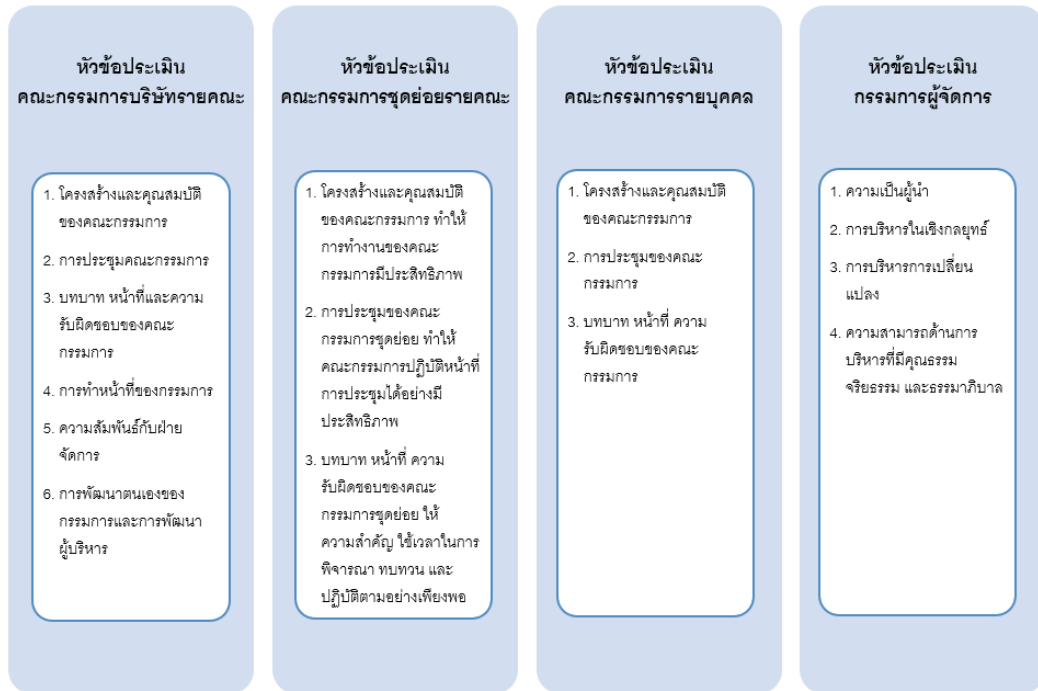
นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ (Managing Director) และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ระดับกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) เมื่อตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และมีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะมีการนำรายชื่อผู้ที่ได้คัดเลือกเสนอไว้ต่อ คณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณานำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป
2. ระดับผู้บริหารระดับสูง เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ระดับผู้จัดการทั่วไป) หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

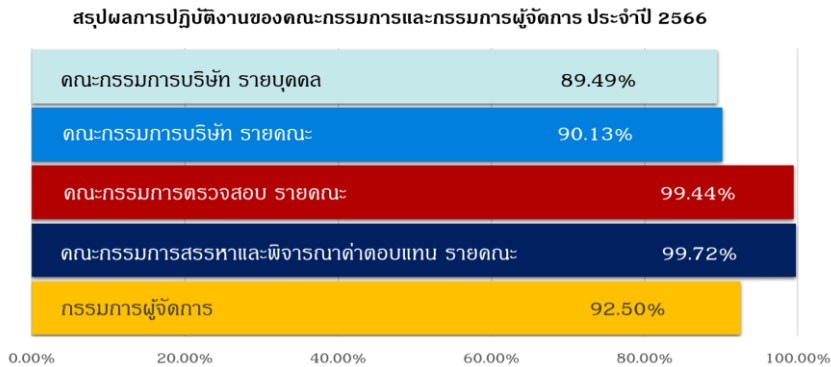
การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำผลการประเมินตนเองไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น โดยนำแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้เพื่อความเหมาะสมกับองค์กร โดยมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้



ผลการประเมินการปฏิบัติงาน
คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย
และกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2566

เกณฑ์การให้คะแนน
 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง



8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	4/4	-	-	1/1
2. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	4/4	4/4	1/1	1/1
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา	4/4	-	1/1	1/1
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา	1/4	-	-	1/1
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	4/4	-	-	0/1
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	4/4	4/4	1/1	1/1
7. นายโกวิท คริสธานินทร์	4/4	4/4	-	1/1
8. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา	3/4	-	-	1/1

ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้ Mr. Marco Low Peng Kiat ซึ่งอาศัยอยู่ต่างประเทศ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นการปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของแต่ละประเทศ

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากสภาเศรษฐกิจในปัจจุบัน แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกัน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการแต่ละชุดแล้ว และที่ประชุมมีมติให้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประจำปี 2566 ซึ่งกำหนดเป็นเบี้ยประชุมเท่านั้น โดยไม่มีค่าตอบแทนหรือสวัสดิการอื่นเพิ่มเติม ซึ่งเท่ากับค่าตอบแทนกรรมการปี 2565 มีตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
<u>การประชุมคณะกรรมการบริษัท</u>	
ประธานกรรมการ	30,000
กรรมการ	18,000
<u>การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	
ประธานกรรมการ	30,000
กรรมการ	18,000
<u>การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u>	
ประธานกรรมการ	30,000
กรรมการ	18,000

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทในปี 2566 (รายบุคคล)

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	รวม
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	120,000	-	-	30,000	150,000
2. ดร. ศิรดา จารุตากานนท์	72,000	120,000	30,000	18,000	240,000
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา	-	-	-	-	-
4. นางนิตยา สัมฤทธิวิชชา	18,000	-	-	18,000	90,000
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	72,000	-	-	-	72,000
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	72,000	72,000	18,000	18,000	180,000
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	72,000	72,000	-	18,000	162,000
8. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิวิชชา	54,000	-	-	18,000	72,000

หมายเหตุ : นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา เป็นกรรมการที่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่ผ่านมา ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน กำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ โดยควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือ ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกัน 2) การรายงานผลการตรวจสอบภายใน 3) การวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ เป็นต้น ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อแสดงเจตนาภรณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องหลีกเลี่ยงเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ตรวจสอบกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์พบว่า ไม่มีกรณีใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร บริษัทฯ ได้ปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจในส่วนของการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เพิ่มเติมประเด็น ในกรณีที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลในของบริษัทฯ โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทฯ ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทุกราย

2. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น และจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว ทั้งนี้ หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในที่มีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหาย และเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหารขึ้นไป คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในการดำเนินงานที่โปร่งใส และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ndrubber.co.th ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้มีส่วนได้เสีย และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์สำคัญเพื่อสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ ยังส่งเสริมนโยบายที่แสดงออกถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การสื่อสารรณรงค์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร ซึ่งยกระดับนโยบายการต่อต้านทุจริตให้มีความชัดเจน พร้อมสร้างมาตรการและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เช่น คณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบการวิเคราะห์ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร จะทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันตามแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน พร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกันและแผนการตรวจติดตามการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การอบรมและสื่อสารนโยบายและเพิ่มช่องทางรับข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน ตลอดจนการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันขององค์กรให้หลากหลายช่องทาง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ในกาครั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล และเงินสนับสนุน ของขวัญ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ สามารถรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใด ๆ ตามเทศกาลหรือธรรมเนียมปฏิบัติปกติ โดยจะต้องมีมูลค่าที่เหมาะสมและไม่ส่งผลกระทบต่อความคิดเห็นในการปฏิบัติหน้าที่

หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่อาจปฏิเสธการรับของขวัญหรือผลประโยชน์ดังกล่าวได้ในขณะนั้น ผู้รับต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาทันที และจัดทำรายงานการรับของขวัญ และส่งของขวัญดังกล่าวให้ฝ่ายจัดซื้อ เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัตินำไปบริจาคเพื่อสาธารณกุศลต่อไปตามความเหมาะสม

4. การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร โดยจัดช่องทางสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ได้สะดวกและเหมาะสม โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางรับเรื่องตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ไว้ดังนี้

- **ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ** (เป็นกรรมการภายนอกที่มีความเป็นอิสระ)
ทางอีเมล (E-mail) auditcom@ndrubber.co.th
ทางไปรษณีย์ **ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง
จังหวัดชลบุรี 20220
เว็บไซต์: www.ndrubber.co.th

- **เลขานุการบริษัท**
ทางอีเมล (E-mail) watcharaporn.wk@ndrubber.co.th
ทางไปรษณีย์ **เลขานุการบริษัท**
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง
จังหวัดชลบุรี 20220
โทรศัพท์ 038-160-707 # 112 เว็บไซต์: www.ndrubber.co.th

- **ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ**
ทางอีเมล (E-mail) thitikarn@ndrubber.co.th
ทางไปรษณีย์ **ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ**
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง
จังหวัดชลบุรี 20220
โทรศัพท์ 038-160-707 # 130 เว็บไซต์: www.ndrubber.co.th

บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับเพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่เกิดกระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนข้อเท็จจริงไม่ให้ได้รับความเดือนร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษสำหรับพนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม จะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ กรรมการหรือพนักงานจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำผิดนั้นผิดกฎหมาย โดยมีขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน ดังนี้

- 1) ผู้รับเรื่องร้องเรียนแจ้งการรับเรื่องดังกล่าวไปยังผู้แจ้งเบาะแส (กรณีผู้แจ้งเบาะแสเปิดเผยตนเอง) พร้อมทั้งรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง และส่งเรื่องดังกล่าวไปยังหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายเพื่อดำเนินการ
- 2) หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริงต่างๆ โดยเร็วที่สุด โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม ไม่คำนึงถึงตำแหน่ง ระยะเวลาการทำงาน หรือความสำคัญใดๆ ของผู้ถูกแจ้งเบาะแสที่มีต่อบริษัทฯ
- 3) เมื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้ว ให้หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจัดทำรายงานผลการตรวจสอบและเสนอวิธีการจัดการเพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ที่เหมาะสมในแต่ละเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคล และบุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี
- 4) ทั้งนี้ การดำเนินการตามกระบวนการต่างๆ ข้างต้น ให้มีการกำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ หรือนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด รวมถึงกำหนดมาตรการที่จำเป็นเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งอาจได้รับผลกระทบ
- 5) คณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการผู้จัดการ รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้แจ้งเบาะแสที่มีส่วนได้เสียทราบ (กรณีผู้แจ้งเบาะแสเปิดเผยตนเอง)

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการละเมิดนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการลงทุนในธุรกิจ และด้านการบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	ปี 2566 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. ดร. ศิริดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายโกวิท คริสถานินทร์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้บริหารฝ่ายอื่นๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระในประเด็นสำคัญต่าง ๆ รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงาน ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานแสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ ซึ่งพิจารณาสอบทานรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบควบคุมภายในและกาตรวจสอบภายใน การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง และอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และพิจารณารายงานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความคิดเห็นและให้คำแนะนำเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ควบคุมกำกับ คณะกรรมการตรวจสอบ และบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่า การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม และพัฒนาบุคคลากรให้มีคุณภาพที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 1 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 8 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	ปี 2565 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. ดร. ศิริดา จารุตากานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ	1/1

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายเกี่ยวกับการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารสูงสุด และกรรมการบริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมถึงให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จะทำให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารหน่วยงานสำคัญต่าง ๆ รวม 8 ท่าน

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารประชุมทั้งสิ้น รวม 8 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ปี 2566 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	8/8
2. นางสาวพิมพ์วรรณ พูลผล	ผู้ตรวจสอบภายใน	5/8
3. นางสาวกฤตยวรรณ กุ้งมะเริง	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน	4/8
4. นายบุญหลาย จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	8/8
5. นายดำรงเกียรติ พาสร์ออย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร	8/8
6. นายวินัย กาใจทราย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM	7/8
7. นางสาวฐิติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	8/8
9. นางสาวอัจฉรา สระทองโต	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศและการตลาด	5/8

- * 1. นางสาวพิมพ์วรรณ พูลพล ลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 เป็นต้นไป
- 2. นายวินัย กาใจทราย ลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการภายใน ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร ดูแลผลการดำเนินงานของฝ่ายขายและการตลาด ดูแลสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด ควบคุมดูแลประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ติดตามการทำงานและซ่อมบำรุงของเครื่องจักร รวมถึงดูแลสวัสดิภาพและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ตลอดจนการพิจารณาทบทวนติดตามประเด็นต่าง ๆ เช่น ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การติดตามลูกหนี้ รายงานการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อให้บริหารจัดการภายในบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน 4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2566 งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด ได้ถูกจัดทำอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัทฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ การสอบถามจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร

1) การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและจริยธรรม รวมถึงสื่อสารให้พนักงานรับทราบและให้ความสำคัญในด้านจริยธรรมเป็นสำคัญ ซึ่งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายในที่ชัดเจน

2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ และฝ่ายงานต่าง ๆ โดยมีการพิจารณาในส่วนของโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านกลยุทธ์, การดำเนินงาน, การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมถึงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการและแผนการปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจน

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกิจกรรมในการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน แนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงานโดยรวม ตลอดจนกำหนดอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นในการอนุมัติของผู้บริหารไว้ อย่างชัดเจน รวมถึงได้มีการปฏิบัติให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 และ IATF16945:2016 ซึ่งได้ระบุนกรอบการปฏิบัติงานที่แสดงความมุ่งมั่นและยึดถือปฏิบัติของพนักงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลและระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้สนับสนุนในการควบคุมภายในให้สามารถดำเนินการไปได้ตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ประกอบด้วยข้อมูลภายในและภายนอกที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติงาน รวมถึงดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลอย่างเพียงพอ ประกอบการตัดสินใจในเรื่องพิจารณาต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดช่องทางในการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมในสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการจัดช่องทางอื่นๆ เพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญ เช่น การประเมินผลความพึงพอใจจากลูกค้า อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส เกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย

5) ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อสร้างความมั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่าง ครบถ้วนและเหมาะสม จากการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพนั้น ได้มีการแต่งตั้ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทวนสอบความถูกต้องในกระบวนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการทวนสอบไปยังผู้บริหารรับทราบ รวมถึงมีการแก้ไขและติดตามประเด็นต่าง ๆ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการ ดำเนินงานอย่างมีมาตรฐาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2566 นำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ การสอบทาน การบริหารความเสี่ยงซึ่งไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดง ความคิดเห็น เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบทบาทหน้าที่ที่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า บริษัทฯ มีระบบการ

กำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ส่วนการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แสดงข้อเท็จจริงในส่วนที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง รวมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการพัฒนาปรับปรุงระบบ การปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบัน

ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวบุญณี กุศลโสภิต ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด และ นางสาวบุญณี กุศลโสภิต แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก นางสาวบุญณี กุศลโสภิต มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ มาเป็นระยะ 23 ปี และได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน โดยในปี 2566 ได้ผ่านการอบรมหลายหลักสูตร เช่น ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย ,CAE FORUM 2023 ,Top Risks for Internal Audit 2023 ,ESG Audit ,Governing and Managing Cyber Risks – Powered by SheLeadsTech ,พัฒนาการของระบบบัญชีในยุค Digital ที่น่าจับตามองครบเครื่องเรื่องภาษีอากร เป็นต้น

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2565	ปี 2566		
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด (NDI) - เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 91.77 และมีกรรมการร่วมกันคือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	541,782	159,911.28	บริษัทฯ มีการขายวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง ให้ NDI สำหรับใช้ผลิตสินค้าบางชนิดเพื่อจำหน่ายให้บริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อขายไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ซื้อสินค้า	5,238,955	2,994,375.80	บริษัทฯ ซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาเทียบเคียงได้กับราคาที่ดีกับบุคคลภายนอก
	ค่าบริการและค่าเช่าสถานที่	1,800,000	1,800,000	บริษัทฯ มีการทำสัญญาตกลงให้บริการสถานที่ กับ NDI สำหรับอาคารเพื่อใช้ผลิตสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
	ค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้า	491,776	629,011.40	บริษัทฯ มีการใช้ไฟฟ้าของ NDI ในพื้นที่อาคารสำนักงาน คลังสินค้า และโรงอาหาร	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่ใช้จริงตามอัตราค่าไฟฟ้าที่การไฟฟ้ากำหนด
	รายได้จากค่าแรงงาน	11,948	31,456.82	NDI มีการจ้างพนักงานของบริษัทฯ เพื่อผลิตสินค้าตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDR กำหนดตามสัญญาจ้าง
	ค่าแรงพนักงาน	-	12,642.86	บริษัทฯ มีการจ้างพนักงานช่างซ่อมบำรุง ของ NDI เพื่อปฏิบัติงานในส่วนงานงานซ่อมบำรุง (Boiler) เมื่อจำนวนพนักงานไม่เพียงพอ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่กำหนดตามสัญญาจ้าง
	รายได้จากการขายยานพาหนะ	-	130,841.12	บริษัทฯ ขายยานพาหนะที่ไม่ได้ใช้งานแล้วให้ NDI	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาขายตามมูลค่าทางบัญชีที่เหลืออยู่ ณ วันที่ขาย
	บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	38,320	92,279.45	บริษัทฯ มีการซื้อยางรถยนต์เพื่อเปลี่ยนอะไหล่ยางรถยนต์ของบริษัทฯ

<p>- นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วณิชชา เป็นกรรมการ</p> <p>- นายประเสริฐ และนาง นิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90</p> <p>- นายชัยสิทธิ์ และนาง รัญญรัตน์ สัมฤทธิ์ วณิชชา เป็นผู้ถือหุ้น รวมกันร้อยละ 4.5</p>	<p>รายได้จากการ ขายสินค้า</p>	<p>-</p>	<p>453,047.03</p>	<p>บริษัทฯ มีการขายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์ ให้ บริษัท ต.ไทยเจริญ รับ เบอร์ จำกัด เพื่อเป็นการเพิ่ม ช่องทางการขาย</p>	<p>รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด ราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด</p>
<p>ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮ้าส์ พลาสติก</p> <p>- นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) เป็นหุ้นส่วน ผู้จัดการ ใน หจก.ไวท์ เฮ้าส์พลาสติก ถือหุ้น ร้อยละ 50</p>	<p>ซื้อสินค้า</p>	<p>169,029</p>	<p>162,588</p>	<p>บริษัทฯ มีการซื้อถุงพลาสติก มาใช้ในการดำเนินงาน ตามปกติ</p>	<p>รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด ราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด</p>
<p>FKR Marketing Sdn. Bhd.</p> <p>- เป็นบริษัทย่อยของบริษัท Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd. ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 100 และ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วณิชชา</p>	<p>รายได้จากการ ขายสินค้า</p>	<p>220,991,285</p>	<p>185,027,320.73</p>	<p>บริษัทฯ มีการขายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์ เพื่อจำหน่ายในประเทศ มาเลเซีย</p>	<p>รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด ราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม</p>
<p>บริษัท แสงเจริญทูลส์ เซ็น เตอร์ จำกัด</p> <p>- นายประเสริฐ สัมฤทธิ์ วณิชชา เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นร้อยละ 70</p>	<p>รายได้จากการ ขายสินค้า</p>	<p>2,918,411</p>	<p>2,655,023.38</p>	<p>บริษัทฯ มีการขายแบตเตอรี่ เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการ ขาย</p>	<p>รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด ราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด</p>
<p>บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด</p> <p>NDR ถือหุ้น ร้อยละ 35 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วณิชชา</p>	<p>รายได้จากการ ขายสินค้า</p>	<p>326,210</p>	<p>415,450</p>	<p>บริษัทฯ ขายยางนอก รถจักรยานยนต์ให้ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อใช้ประกอบใน รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเป็น ผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด</p>	<p>รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด ราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม</p>

บริษัท ต. ไทยเจริญเซอวิสิ จำกัด - มีกรรมการร่วม 1 ท่าน คือ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิวงนิชชา - นางนิตยา สัมฤทธิวงนิชชา ถือหุ้น ร้อยละ 10 - นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวงนิชชา ถือหุ้น ร้อยละ 5 - นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิวงนิชชา ถือหุ้น ร้อยละ 5	รายได้จากการขายสินค้า	3,016	37,833.55	บริษัทฯ มีการขายยางรถจักรยานยนต์ เพื่อนำไปใช้สำหรับรถจัดส่งเอกสาร	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด - นางนิตยา สัมฤทธิวงนิชชา เป็นกรรมการและ ถือหุ้นร้อยละ 16 ในบริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด	ค่าใช้จ่ายอุปกรณ์โรงงาน	2,260	6,135	บริษัทฯ ซื้ออุปกรณ์เพื่อใช้ในการซ่อมแซมโรงงาน จากบริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
นางสาวอรพรรณ สัมฤทธิวงนิชชา - บุตร นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวงนิชชา และนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิวงนิชชา (กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	รายได้จากการขายสินค้า	19,154.53	15,267.70	บริษัทฯ มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ระหว่างกัน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2565	ปี 2566		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัทแม่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิวงนิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวงนิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	5,238,955	2,994,375.80	NDI มีการขายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการบรรจุยางนอก ซึ่งไม่ใช้ในการดำเนินงานหลัก	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อขาย เป็นราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายซื้อวัตถุดิบ	541,783	156,911.28	NDI ซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2565	ปี 2566		
	ค่าบริการและค่าเช่าสถานที่	1,800,000	1,800,000	NDI ทำสัญญาตกลงใช้บริการอาคารเพื่อใช้ในการผลิตสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยราคาค่าบริการเป็นราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
	รายได้ค่าไฟฟ้า	491,776	629,011.40	NDI ได้รับค่าไฟฟ้าจาก NDR เนื่องจากมีอาคารอาคารสำนักงาน คลังสินค้า และโรงอาหาร ที่ใช้ไฟฟ้าจากมิเตอร์เดียวกันกับของบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่ใช้จริงตามอัตราค่าไฟฟ้าที่การไฟฟ้ากำหนด
	ค่าใช้จ่ายค่าแรงงาน	11,948	31,456.82	NDI มีการใช้บริการพนักงานแผนกคลัง และแผนกซ่อมบำรุง ของ NDR ในการส่งสินค้า และซ่อมบำรุงเครื่องจักรบ้าง เมื่อบุคคลากรไม่เพียงพอ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDR กำหนดตามสัญญาจ้าง
	ค่าใช้จ่ายซื้อยานพาหนะ	-	130,841.12	NDI ซื้อยานพาหนะจาก NDR เพื่อใช้ในการขนส่งสินค้า โดยมีราคาซื้อตามมูลค่าทางบัญชีที่เหลืออยู่ ณ วันที่ขาย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการ - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90 - นายชัยสิทธิ์ และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 4.5	ซื้อสินค้า	12,770	11,400	NDI มีการซื้อยางรถยนต์ เพื่อซ่อมแซมยานพาหนะของบริษัทฯ เพื่อใช้สำหรับรถขนส่ง และได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮ้าส์พลาสติก - นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการใน หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก ร้อยละ 50	ซื้อสินค้า	113,297	43,827.20	NDI มีการซื้อถุงพลาสติกมาใช้ในการดำเนินงานตามปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2565	ปี 2566		
บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการและถือหุ้นร้อยละ 15.31	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	269,910	82,780	NDI ซื้อวัตถุดิบจาก บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด เพื่อนำมาใช้ผลิตชิ้นงาน ซึ่งถือว่าเป็นการทำรายการเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด

สรุปรายการระหว่างกันของ FKR Marketing Sdn. Bhd. สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2565	ปี 2566		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัทแม่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	220,991,285	185,027,320.73	FKR มีการซื้อขายรถจักรยานยนต์ จาก NDR เพื่อจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และแบบ 56-1 One Report

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามระเบียบวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอยู่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี และผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ซึ่งจะดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

- 2) การพิจารณาอนุมัติรายการจะคำนึงถึงความเหมาะสมของราคา ความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่า การทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเป็นธรรมและบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและดูแลธุรกรรมที่เกิดขึ้น
- 3) ในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และ/หรือ กรรมการที่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก
- 4) บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เป็นรายการที่มีลักษณะตามนโยบายบริษัทฯ เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว
- 5) บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) บริษัทฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะมีการสอบทานการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือ เงื่อนไขที่กำหนดไว้

นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

1) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในกรณีเป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต หากรายการดังกล่าวเป็นรายการข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (แล้วแต่กรณี) และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าว มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้น มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเป็นธรรมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการ แต่อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าว เป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลังจากทีคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้ว จะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและจดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว การเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายบริษัท หมายความว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การเข้ารายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

- 2) ในกรณีที่ เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้า โดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประกอบการจัดทำแบบ 56-1 One Report

- 3) การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด อีกทั้ง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และฐานะการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
<p>1 การด้อยค่าของสินทรัพย์</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเครื่องหมายการค้า ซึ่งเกิดจากการรวมธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์สินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง และการจำหน่ายรองเท้า</p> <p>กลุ่มบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ได้จากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ ในการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าว อาศัยดุลยพินิจจากผู้บริหาร ในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการประเมินความเหมาะสมของประมาณการทางบัญชี ซึ่งอาศัยข้อสมมติฐานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการใช้อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจ สถานการณ์ตลาด</p> <p>กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี และรายละเอียดของเครื่องหมายการค้าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินความเหมาะสมของการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และทำความเข้าใจวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์นั้น -หารือกับผู้บริหารเพื่อให้เข้าใจถึงข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ รวมถึงแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต - ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดในอดีตและผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง - พิจารณาความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ และทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลอง - พิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน - หารือกับผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อพัฒนาแบบจำลองของผู้สอบบัญชี เพื่อเปรียบเทียบความสมเหตุสมผลของแบบจำลองของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของหน่วยสินทรัพย์ - ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้หน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้หน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่กำกับดูแลต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความคิดเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความคิดเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นางสาวอมรจิต เบ้าหล่อเพชร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10853

บริษัท บีดีไอ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	2566	2565	2565	2566	2565	
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	111,461,481	112,409,417	159,204,884	16,508,795	26,991,483
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	7, 31	92,304,917	88,033,433	102,124,490	46,655,240	43,163,731
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6, 7	735,264	890,770	551,325	14,640,492	13,837,729
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป		690,137	3,656,523	5,243,972	-	-
- บริษัทย่อย	6	-	-	-	152,100	152,100
สินค้าคงเหลือ	8	172,399,442	152,134,430	146,821,284	100,478,033	77,898,335
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		4,931,762	1,905,423	6,501,091	2,806,108	1,905,423
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน		6,787,528	7,032,803	2,430,946	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,048,442	4,447,899	4,552,152	4,832,110	4,271,718
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		394,358,973	370,510,698	427,430,144	186,072,878	168,220,519
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	-	420,504,632	414,504,632
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	15,092,670	89,165,800	100,091,025	15,333,100	88,333,100
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	11	522,210,440	526,769,308	564,777,494	333,876,871	363,402,597
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	12.1	1,929,161	2,203,460	4,355,789	1,929,161	2,203,460
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	97,765,542	107,571,357	115,371,941	1,162,212	1,313,910
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17.1, 31	7,874,247	3,653,138	460,155	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		644,872,060	729,363,063	785,056,404	772,805,976	869,757,699
รวมสินทรัพย์		1,039,231,033	1,099,873,761	1,212,486,548	958,878,854	1,037,978,218

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	2566	2565	2565	2566	2565	
หนี้สินและผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	14	86,323,149	111,637,846	130,526,474	86,323,149	102,200,446
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป		75,256,605	64,412,814	88,279,482	63,639,934	59,213,084
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	37,390	49,146	217,372	138,677	745,586
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	2,418	-	86,575	99,286
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์		566,342	25,873	222,153	566,342	25,873
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	12.2	383,789	358,307	685,779	383,789	358,307
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	15	8,820,000	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	-	657,486	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	31	23,776,736	19,163,703	26,249,037	9,880,323	5,671,104
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,822,648	6,131,306	4,697,396	10,651,231	5,376,466
รวมหนี้สินหมุนเวียน		205,986,659	201,781,413	251,535,179	171,670,020	173,690,152
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12.2	411,084	794,873	1,153,180	411,084	794,873
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	15	33,222,000	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	13,453,130	12,210,486	11,006,510	11,285,019	10,270,993
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17.1, 31	33,348,011	35,802,845	39,935,673	4,086,508	5,210,990
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		80,434,225	48,808,204	52,095,363	15,782,611	16,276,856
รวมหนี้สิน		286,420,884	250,589,617	303,630,542	187,452,631	189,967,008

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2566	2565	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน 433,614,392 หุ้น	18	433,614,392	433,614,392	346,891,514	433,614,392
ทุนที่ออกและชำระแล้ว 346,891,514 หุ้น	18	346,891,514	346,891,514	346,891,514	346,891,514
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		380,640,846	380,640,846	380,640,846	380,640,846
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง					
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		555,569	550,469	550,469	-
กำไรสะสม					
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	19	15,220,095	15,220,095	15,220,095	15,220,095
- ยังไม่ได้จัดสรร		49,757,430	121,661,871	156,440,014	28,673,768
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(41,822,381)	(17,331,751)	7,065,930	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		751,243,073	847,633,044	906,808,868	771,426,223
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9	1,567,076	1,651,100	2,047,138	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		752,810,149	849,284,144	908,856,006	771,426,223
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,039,231,033	1,099,873,761	1,212,486,548	958,878,854

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
รายได้จากการขาย	6, 24, 31	836,283,394	840,708,944	606,364,831	629,548,108
ต้นทุนขาย	8, 22	(692,964,575)	(730,013,760)	(556,197,830)	(603,840,125)
กำไรขั้นต้น		143,318,819	110,695,184	50,167,001	25,707,983
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		407,619	1,335,721	407,619	1,335,721
เงินปันผลรับ	9	-	-	7,694,400	16,239,770
รายได้อื่น	6	2,506,647	5,607,734	3,551,896	4,883,820
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		146,233,085	117,638,639	61,820,916	48,167,294
ค่าใช้จ่ายในการขาย	22, 31	(51,435,306)	(45,041,405)	(16,312,610)	(9,136,373)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 22	(85,043,161)	(86,968,912)	(39,819,004)	(37,482,867)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(55,000,000)	-	(73,000,000)	(12,000,000)
รวมค่าใช้จ่าย		(191,478,467)	(132,010,317)	(129,131,614)	(58,619,240)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน		(45,245,382)	(14,371,678)	(67,310,698)	(10,451,946)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(19,073,131)	(10,925,225)	-	-
ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(64,318,513)	(25,296,903)	(67,310,698)	(10,451,946)
ต้นทุนทางการเงิน		(4,659,699)	(4,246,569)	(3,462,960)	(4,116,304)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(68,978,212)	(29,543,472)	(70,773,658)	(14,568,250)
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	17.2	3,930,658	4,825,895	1,124,482	2,528,042
ขาดทุนสำหรับปี		(65,047,554)	(24,717,577)	(69,649,176)	(12,040,208)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
รายการที่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน		(24,490,630)	(24,397,681)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(24,490,630)	(24,397,681)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(89,538,184)	(49,115,258)	(69,649,176)	(12,040,208)

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(64,968,630)	(24,371,739)	(69,649,176)	(12,040,208)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9	(78,924)	(345,838)	-	-
รวม		(65,047,554)	(24,717,577)	(69,649,176)	(12,040,208)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(89,459,260)	(48,769,420)	(69,649,176)	(12,040,208)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9	(78,924)	(345,838)	-	-
รวม		(89,538,184)	(49,115,258)	(69,649,176)	(12,040,208)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ขาดทุน (บาทต่อหุ้น)		(0.1873)	(0.0703)	(0.2008)	(0.0347)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		346,891,514	346,891,514	346,891,514	346,891,514

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท								
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินจากการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วน เงินลงทุนในบริษัทย่อย	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม
				จัดสรรเพื่อสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการ แปลงค่าบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ			
งบการเงินรวม									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	346,891,514	380,640,846	550,469	15,220,095	156,440,014	7,065,930	906,808,868	2,047,138	908,856,006
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(10,406,404)	-	(10,406,404)	-	(10,406,404)
เงินปันผลจ่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(50,200)	(50,200)
รายการกับผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(10,406,404)	-	(10,406,404)	(50,200)	(10,456,604)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(24,371,739)	-	(24,371,739)	(345,838)	(24,717,577)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(24,397,681)	(24,397,681)	-	(24,397,681)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(24,371,739)	(24,397,681)	(48,769,420)	(345,838)	(49,115,258)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	346,891,514	380,640,846	550,469	15,220,095	121,661,871	(17,331,751)	847,633,044	1,651,100	849,284,144
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	346,891,514	380,640,846	550,469	15,220,095	121,661,871	(17,331,751)	847,633,044	1,651,100	849,284,144
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(6,935,811)	-	(6,935,811)	-	(6,935,811)
รายการกับผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(6,935,811)	-	(6,935,811)	-	(6,935,811)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(64,968,630)	-	(64,968,630)	(78,924)	(65,047,554)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอยู่ในอำนาจควบคุมลดลงระหว่างปี	-	-	5,100	-	-	-	5,100	(5,100)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(24,490,630)	(24,490,630)	-	(24,490,630)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	5,100	-	(64,968,630)	(24,490,630)	(89,454,160)	(84,024)	(89,538,184)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	346,891,514	380,640,846	555,569	15,220,095	49,757,430	(41,822,381)	751,243,073	1,567,076	752,810,149

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรเพื่อสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	346,891,514	380,640,846	15,220,095	127,705,367	870,457,822
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(10,406,404)	(10,406,404)
รายการกับผู้ถือหุ้น	-	-	-	(10,406,404)	(10,406,404)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(12,040,208)	(12,040,208)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(12,040,208)	(12,040,208)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	346,891,514	380,640,846	15,220,095	105,258,755	848,011,210
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	346,891,514	380,640,846	15,220,095	105,258,755	848,011,210
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(6,935,811)	(6,935,811)
รายการกับผู้ถือหุ้น	-	-	-	(6,935,811)	(6,935,811)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(69,649,176)	(69,649,176)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(69,649,176)	(69,649,176)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	346,891,514	380,640,846	15,220,095	28,673,768	771,426,223

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(68,978,212)	(29,543,472)	(70,773,658)	(14,568,250)
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสุทธิ				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	47,607,570	48,066,010	37,895,264	36,499,583
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,482,308	(1,139,054)	1,331,320	(1,088,828)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง	(525,811)	(1,264,632)	413,682	615,775
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	326,392	(499,631)	326,392	(588,759)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	55,000,000	-	73,000,000	12,000,000
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19,073,131	10,925,225	-	-
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	10,591	1,230,264	10,591	2,146,471
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	43,833	12,611	43,774	12,611
รายได้เงินปันผล	-	-	(7,694,400)	(16,239,770)
ค่าใช้จ่ายตามภาวะผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,001,919	985,463	814,030	804,451
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	123,104	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(751,667)	(196,658)	(29,028)	(16,003)
ต้นทุนทางการเงิน	4,659,699	4,246,569	3,462,960	4,116,304
เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	60,072,857	32,822,695	38,800,927	23,693,585
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):				
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	4,568,968	17,214,395	(4,999,680)	934,498
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	146,858	(339,445)	(811,411)	7,037,811
ลูกหนี้อื่น - บริษัททั่วไป	2,966,386	1,587,449	-	-
- บริษัทย่อย	-	-	-	(152,100)
สินค้าคงเหลือ	(19,647,138)	(4,048,514)	(22,993,380)	174,682
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(3,026,339)	4,595,668	(900,685)	4,595,668
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(566,830)	210,334	(526,679)	160,084
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):				
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	10,843,791	(23,866,668)	4,426,850	(22,286,596)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(11,755)	(168,226)	(606,909)	136,407
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(2,418)	2,418	(12,711)	12,987
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(6,848,919)	(9,381,501)	4,209,219	(4,382,951)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,691,342	1,433,910	5,274,765	1,121,756
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	53,186,803	20,062,515	21,860,306	11,045,831

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน (ต่อ)	53,186,803	20,062,515	21,860,306	11,045,831
รับดอกเบี้ย	751,667	196,658	29,028	16,003
จ่ายดอกเบี้ย	(4,350,692)	(4,028,056)	(3,194,682)	(3,933,958)
จ่ายภาษีเงินได้	(3,216,144)	(7,953,504)	(33,713)	(493,614)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	46,371,634	8,277,613	18,660,939	6,634,262
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อสินทรัพย์	(55,212,038)	(16,208,266)	(7,545,631)	(9,827,078)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(137,406)	(440,103)	(57,600)	(420,603)
จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(6,000,000)	(889,700)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	145,794	2,749,851	145,794	1,833,645
เงินสดรับเงินปันผล	-	-	7,694,400	16,239,770
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(55,203,650)	(13,898,518)	(5,763,037)	6,936,034
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารลดลง	(25,455,591)	(18,077,115)	(16,018,191)	(18,089,757)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(5,145,000)	-	-	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(426,588)	(685,779)	(426,588)	(685,779)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	47,187,000	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(6,935,811)	(10,406,404)	(6,935,811)	(10,406,404)
เงินปันผลจ่ายโดยบริษัทย่อย	-	(50,220)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	9,224,010	(29,219,518)	(23,380,590)	(29,181,940)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1,339,930)	(11,955,044)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(947,936)	(46,795,467)	(10,482,688)	(15,611,644)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	112,409,417	159,204,884	26,991,483	42,603,127
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	111,461,481	112,409,417	16,508,795	26,991,483
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	540,469	(145,909)	540,469	(145,909)

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2533 ในชื่อ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด บริษัทได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัท มหาชน จำกัด โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม.เอ.ไอ เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2558

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ รวมทั้งให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทย่อยคือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราและยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ จัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ จัดจำหน่ายรองเท้าและผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่ที่ 129 หมู่ 3 ถนนหนองซากพนสนิม ตำบลหนองอิฐ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โดยมีครอบครัวสัมฤทธิ์วิเศษเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 47.32 (2565 : ร้อยละ 51.96)

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนในการถือหุ้น (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2566	2565	
<u>ทางตรง</u>				
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	ไทย	91.77	91.77	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา และยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD.	มาเลเซีย	100.00	100.00	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานและรถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	ไทย	98.42	88.97	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
<u>ทางอ้อม</u>				
FKR MARKETING SND. BHD.	มาเลเซีย	100.00	100.00	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานและรถจักรยานยนต์
GCB TRADING SDN. BHD.	มาเลเซีย	100.00	100.00	จัดจำหน่ายรองเท้า

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

บริษัทย่อยมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันเดียวกันคือ วันที่ 31 ธันวาคม งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศ ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย แสดงด้วยจำนวนกำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในส่วนที่ไม่ได้ถือโดยกลุ่มบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

กำไร (ขาดทุน) จากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอก จะถูกบันทึกเป็นส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คิดเป็นอัตราส่วนในงบการเงินรวมโดยสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิด	
คิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม		เป็นอัตราร้อยละในรายได้รวม	
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
2566	2565	2566	2565

บริษัทย่อย

บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	2.64	2.66	6.75	6.39
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.	33.39	32.89	43.25	45.62
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	5.18	0.94	-	-

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีตามที่สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชี

อย่างไรก็ตาม การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการของเงินของกลุ่มบริษัท

2.3.2 การแก้ไขมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

- การเปิดเผยนโยบายการบัญชี (การแก้ไขมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน)

การแก้ไขมีจุดมุ่งหมายที่จะทำให้การเปิดเผยเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีให้ข้อมูลที่โปร่งใสมากขึ้น โดยการแทนข้อกำหนดเดิมที่ให้เปิดเผย “นโยบายการบัญชีที่สำคัญ” ด้วย “ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” การแก้ไขยังให้คำแนะนำเกี่ยวกับสถานการณ์ที่ข้อมูลนโยบายการบัญชีน่าจะถือว่ามีสาระสำคัญที่จำเป็นต้องเปิดเผย

การแก้ไขเหล่านี้ไม่มีผลกระทบต่อการวัดมูลค่าหรือการนำเสนอรายการใดในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท แต่มีผลต่อการเปิดเผยนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

- คำนิยามของประมาณการทางบัญชี (การแก้ไขมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด)

การแก้ไขในมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ซึ่งมีการเพิ่มคำนิยามของประมาณการทางบัญชีให้ชัดเจนมากขึ้นว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในข้อมูลนำเข้าหรือเทคนิคการวัดมูลค่าให้จัดเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี หากไม่ใช่เป็นผลจากการแก้ไขข้อผิดพลาดในอดีต การแก้ไขเหล่านี้ช่วยให้กิจการระบุความแตกต่างระหว่างการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการแก้ไขข้อผิดพลาดในอดีตได้อย่างชัดเจนมากขึ้น

การแก้ไขเหล่านี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียวกัน (การแก้ไขมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้)

การแก้ไขมีการให้เกณฑ์เพิ่มเติมสำหรับการยกเว้นการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดยที่การยกเว้นไม่ใช้สำหรับการรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่ง ณ วันที่เกิดรายการมีผลให้ผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีค่าเท่ากัน

การแก้ไขเหล่านี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

- การปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (การแก้ไขมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้)

การแก้ไขให้การยกเว้นกับกิจการโดยไม่ต้องรับรู้รายการและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกฎโมเดลเสาหลักที่สอง การยกเว้นมีผลทันทีและมีผลย้อนหลัง การแก้ไขกำหนดการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสี่ยงของกิจการต่อภาษีเงินได้จากกฎโมเดลเสาหลักที่สอง

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทไม่อยู่ในขอบเขตของกฎโมเดลเสาหลักที่สองขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) และการยกเว้นจากการรับรู้รายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากกฎโมเดลเสาหลักที่สองไม่มีผลต่อกลุ่มบริษัท

2.3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย นำเสนอการใช้วิธีการบัญชีที่สอดคล้องกันในระดับนานาชาติสำหรับสัญญาประกันภัย เนื่องจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินใช้กับสัญญาประกันภัยทุกประเภทที่ออกโดยกิจการ (โดยมีข้อยกเว้นที่จำกัด) การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้ อาจจะมีผลต่อกิจการที่ไม่ใช่บริษัทประกันภัย

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

3.2 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้า แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

- สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต และวัตถุดิบ - วิธีราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน)
- วัสดุอื่น ๆ - วิธีราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน)

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างผลิต) และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อสินค้า เคลื่อนไหวช้าและสินค้าเสียหายโดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีตและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

3.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

3.6 บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะ เป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญ เกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนด ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้าง เอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์ นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอนการขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของ สินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยก จากกันแต่ส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการ จำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนขั้นแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัด มูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่ เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 50
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน	5 - 25
อุปกรณ์โรงงาน	2 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 15
ยานพาหนะ	7 - 10

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างทางและระหว่างก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรง ประมาณ 5 - 10 ปี

เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทเป็นเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “FKR” และ “GCB” เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการรวมกิจการจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องหมายการค้าอย่างต่อเนื่องในเชิงพาณิชย์ และกลุ่มบริษัทประมาณอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องหมายการค้าเป็นระยะเวลา 28 ปี การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดว่าจะให้ประโยชน์ของเครื่องหมายการค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทประมาณอายุการให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นระยะเวลา 8 ปี และวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดว่าจะให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์กับลูกค้า

3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ขาดทุนจากการด้อยของสินทรัพย์รับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.10 เงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และ เงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยร่วมกับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจากการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ และผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.12 สิทธิประโยชน์สิทธิการใช้

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สิทธิประโยชน์การใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่เริ่มต้นตามสัญญา และเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสิทธิประโยชน์ตามสัญญาเช่า สิทธิประโยชน์การใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น ประมาณการต้นทุนในการปรับสภาพสิทธิประโยชน์และค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า

สิทธิประโยชน์การใช้ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสิทธิประโยชน์การใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสิทธิประโยชน์และระยะเวลาการเช่า รวมถึงประเมินการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์การใช้เมื่อมีข้อบ่งชี้

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยตามนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า

ค่าเช่าที่รวมในมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ และราคาสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ

ภายหลังการวัดมูลค่าเริ่มแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า และเป็นการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่ กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า สัญญาเช่าระยะสั้น คือ สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุ สัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

3.13 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่า จะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และ ส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามแต่ลักษณะของรายได้ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้า ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับ ลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วย ประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าประกอบด้วยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้า รับรู้เมื่อได้ให้บริการเกิดขึ้น

ดอกเบี้ยรับ

รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

ถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในงวดที่เกิดรายการ

3.14 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระหรือจะขอคืนได้ตามสิทธิทางภาษี โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถนำมาหักกลับกันได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีเงินได้ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.15 เครื่องมือทางการเงิน

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไป และกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดของภาระผูกพันนั้น

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย (1) วิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย (2) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ (3) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ตามเกณฑ์ทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน (SPPI)

สินทรัพย์ทางการเงิน (ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน บริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนในต้นทุนทางการเงิน รายได้ทางการเงิน หรือ รายการทางการเงินอื่น ยกเว้นค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI)

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว วัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าโดยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

นอกจากนี้หากไม่คำนึงตามโมเดลธุรกิจ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีข้อกำหนดตามสัญญาไม่ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI) จะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้รวมถึงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

3.16 ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทจะบันทึกเงินรับที่เกินกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน สุทธิด้วยต้นทุนในการออกหุ้นและผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้อง

3.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

3.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

3.19 กำไรต่อหุ้นปรับลด

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยถือว่ามีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่มาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่

3.20 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

3.21 ประเมินการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

3.22 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถเทียบเคียงได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถเทียบเคียงได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้น

4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การใช้ประมาณการทางการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

4.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า โดยประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

4.2 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.3 ค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ และขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.4 อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

4.5 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของ ฝ่ายบริหาร

4.6 การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น

4.7 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐาน ในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจางานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

4.8 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไร ทางภาษี ในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความ ไม่แน่นอนของกฎหมาย ภาษีอากร

4.9 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอายุสัญญา เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิดจากกลุ่มบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า โดยใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	195,273	1,031,019	100,000	100,000
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีกระแสรายวัน	62,771,403	21,456,398	8,765,689	19,465,947
- บัญชีออมทรัพย์	7,702,680	50,770,000	7,643,106	7,425,536
- บัญชีฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	40,792,125	39,152,000	-	-
รวม	<u>111,461,481</u>	<u>112,409,417</u>	<u>16,508,795</u>	<u>26,991,483</u>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จัดตามประเภทของสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สกุลเงินบาท	23,776,454	26,610,490	14,266,841	23,693,548
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	83,579,825	80,979,897	1,263	1,878
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	4,105,202	4,819,030	2,240,691	3,296,057
รวม	<u>111,461,481</u>	<u>112,409,417</u>	<u>16,508,795</u>	<u>26,991,483</u>

6. รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลและบริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีการถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวแสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและเกณฑ์การคำนวณค่าทั่วไป

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	บริษัทย่อย
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.	บริษัทย่อย
FKR MARKETING SND. BHD.	บริษัทย่อยทางอ้อม
GCB TRADING SDN. BHD.	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท อีทราน เรนทัล จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม
บริษัท ต.ไทยเจริญเซอวิส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ต.ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส เอ็ม เค อุตสาหกรรม จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยแสงเจริญ เซอวิส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามพลาสจูด จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยาม ซานซิน จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท แสงเจริญทูลส์เซ็นเตอร์ จำกัด	ญาติของกรรมการ
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์แฮ้าส์พลาสติก	ญาติของกรรมการ
นายธนพล สัมฤทธิ์วิณิชชา	บุตรของกรรมการ
นางสาวอรพรรณ สัมฤทธิ์วิณิชชา	บุตรของกรรมการ

รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	นโยบาย การกำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายสินค้า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	156,911	541,783
- บริษัทย่อยทางข้าม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	185,027,321	220,991,285
- บริษัทร่วม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	415,450	326,210	415,450	326,210
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	3,237,288	3,086,474	3,227,615	3,086,474
รวม		<u>3,652,738</u>	<u>3,412,684</u>	<u>188,827,297</u>	<u>224,945,752</u>
ซื้อวัตถุดิบ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	2,991,176	5,238,955
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	162,588	529,816	162,588	209,609
รวม		<u>162,588</u>	<u>529,816</u>	<u>3,153,764</u>	<u>5,448,564</u>
รายได้ค่าเช่า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	1,800,000	1,800,000
รายได้ค่าบริการ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	31,457	11,948
รายได้อื่น					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	130,841	-
ค่าใช้จ่ายอื่น					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	644,854	491,776
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	195,914	12,770	98,414	-
รวม		<u>195,914</u>	<u>12,770</u>	<u>743,268</u>	<u>491,776</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	12,850,657	10,808,271	7,990,999	7,445,454
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	161,728	155,933	133,626	128,789
รวม	13,012,385	10,964,204	8,124,625	7,574,243

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	48,323	19,006
- บริษัทย่อยทางข้าม	-	-	13,856,905	12,927,953
- บริษัทร่วม	165,636	72,493	165,636	72,493
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	569,628	818,277	569,628	818,277
รวม	735,264	890,770	14,640,492	13,837,729
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	152,100	152,100
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	101,287	696,440
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	37,390	49,146	37,390	49,146
รวม	37,390	49,146	138,677	745,586

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	86,575	96,868
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,418	-	2,418
รวม	-	2,418	86,575	99,286
กรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ				
- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,030,887	1,869,159	1,565,572	1,431,946

7. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	77,076,284	71,341,109	32,274,055	29,529,225
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	14,421,465	14,926,522	13,574,017	13,175,312
3 - 6 เดือน	1,602,798	1,986,450	1,394,365	589,589
6 - 12 เดือน	1,121,867	521,366	429,929	521,366
มากกว่า 12 เดือน	2,157,235	888,070	1,854,025	888,070
รวม	96,379,649	89,663,517	49,526,391	44,703,562
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,074,732)	(1,630,084)	(2,871,151)	(1,539,831)
สุทธิ	92,304,917	88,033,433	46,655,240	43,163,731
ลูกหนี้การค้า - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	328,615	890,770	13,021,897	13,335,251
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	406,649	-	1,618,595	502,478
รวม	735,264	890,770	14,640,492	13,837,729

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
	มูลค่าตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	มูลค่าตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
อายุลูกหนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	77,404,897	130,964	72,231,880	147,716
น้อยกว่า 3 เดือน	14,828,114	202,968	14,926,523	182,700
3 - 6 เดือน	1,602,798	620,778	589,589	180,746
6 - 12 เดือน	1,121,867	962,819	1,918,225	232,322
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,157,237	2,157,203	888,070	886,600
รวม	97,114,913	4,074,732	90,554,287	1,630,084

(หน่วย : บาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
	มูลค่าตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	มูลค่าตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
อายุลูกหนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	45,295,952	130,964	42,865,946	147,717
น้อยกว่า 3 เดือน	15,192,646	202,968	13,677,790	182,700
3 - 6 เดือน	1,394,365	412,347	589,589	90,492
6 - 12 เดือน	429,929	270,881	521,366	232,322
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,853,991	1,853,991	886,600	886,600
รวม	64,166,883	2,871,151	58,541,291	1,539,831

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,630,084	2,917,460	1,539,831	2,861,849
<u>บวก</u> ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,653,890	86,474	1,497,771	-
<u>หัก</u> กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(171,582)	(1,139,054)	(166,451)	(1,088,828)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	(233,190)	-	(233,190)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน	(37,660)	(1,606)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>4,074,732</u>	<u>1,630,084</u>	<u>2,871,151</u>	<u>1,539,831</u>

8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
วัตถุดิบ	35,764,227	19,778,901	35,060,820	19,124,926
สินค้าระหว่างผลิต	13,152,288	14,537,228	12,653,636	13,360,830
สินค้าสำเร็จรูป	98,810,356	101,950,874	29,542,941	28,879,324
วัสดุสิ้นเปลือง	3,141,602	3,494,741	2,502,275	2,855,304
น้ำมันเชื้อเพลิง	231,360	347,946	231,360	347,948
บรรจุภัณฑ์	5,036,683	4,028,275	4,952,718	3,981,715
สินค้าระหว่างทาง	19,474,616	11,826,027	17,119,844	10,520,167
รวม	175,611,132	155,963,992	102,063,594	79,070,214
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง	(3,211,690)	(3,829,562)	(1,585,561)	(1,171,879)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	<u>172,399,442</u>	<u>152,134,430</u>	<u>100,478,033</u>	<u>77,898,335</u>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,829,562	5,134,815	1,171,879	556,104
บวก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	1,103,038	2,161,926	436,120	1,058,263
หัก กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(441,832)	(3,426,558)	(22,438)	(442,488)
ตัดจำหน่าย	(1,187,017)	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(92,061)	(40,621)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,211,690	3,829,562	1,585,561	1,171,879

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนขาย	693,490,386	731,278,392	555,784,148	603,224,350
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	1,103,038	2,161,926	436,120	1,058,263
กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(1,628,849)	(3,426,558)	(22,438)	(442,488)
สุทธิ	692,964,575	730,013,760	556,197,830	603,840,125

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราและยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์	6,100	6,100	91.77	91.77	5,598	5,598	-	560
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD.	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานและรถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	161,028	161,028	100.00	100.00	408,017	408,017	7,694	15,680
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	7,000	1,000	98.42	88.97	6,889	889	-	-
รวม						420,504	414,504	7,694	16,240

บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 6.10 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 13 พฤษภาคม 2565

FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD.

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 ผู้ถือหุ้นของ FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD. มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.05 ริงกิตมาเลเซีย เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 1.00 ล้านริงกิตมาเลเซีย (เทียบเท่า 7.69 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ผู้ถือหุ้นของ FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD. ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.67 ริงกิตมาเลเซีย เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 2.00 ล้านริงกิตมาเลเซีย (เทียบเท่า 15.68 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 29 มีนาคม 2565

บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 88.97 และร้อยละ 11.03 ตามลำดับ บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และจำหน่ายให้แก่บริษัทและบริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2565

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 15,000,000 บาท โดยบริษัทบริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2565

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 6,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 60,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 88.97 เป็นร้อยละ 98.42 และบริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด มีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 11.03 เป็นร้อยละ 1.58 ตามลำดับ

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญมีดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นของส่วน ได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรร ให้ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุมสะสม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(หน่วย : พันบาท)					
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	8.23	8.23	(76)	(338)	1,560	1,642
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	0.13	0.91	(2)	(7)	7	9
รวม			(78)	(345)	1,567	1,651

สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด		บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	
	2566	2565	2566	2565

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน	16,157	16,387	8,031	918
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,265	13,081	45,765	9,457
หนี้สินหมุนเวียน	(6,294)	(7,638)	(15,445)	(9,446)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,168)	(1,939)	(33,222)	-
สินทรัพย์สุทธิ	18,960	19,891	5,129	929
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,560	1,642	7	9

(หน่วย : พันบาท)	บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด		บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	
	2566	2565	2566	2565

รายได้รวม	56,431	53,649	-	-
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(854)	(3,857)	(26)	(55)
ขาดทุนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(77)	(338)	(2)	(7)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(931)	(4,195)	(28)	(62)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,800	(1,058)	4,426	(62)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(195)	(469)	(36,930)	(9,457)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-	(610)	37,482	10,382
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,605	(2,137)	4,978	863

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)			สัดส่วนร้อยละการลงทุน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัทร่วม	จัดตั้งในประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เงินลงทุน										
บริษัท อีทราน	ไทย	ประกอบธุรกิจผลิตและ								
(ไทยแลนด์) จำกัด		จำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า	35	35	75,000,000	75,000,000	100,333,100	100,333,100	70,092,670	89,165,800
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(85,000,000)	(12,000,000)	(55,000,000)	-
สุทธิ							15,333,100	88,333,100	15,092,670	89,165,800

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	12,000,000	-
เพิ่มขึ้น	55,000,000	-	73,000,000	12,000,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	55,000,000	-	85,000,000	12,000,000

ในระหว่างปี 2566 ฝ่ายบริหารได้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยได้ทบทวนประมาณการกระแสเงินสดอ้างอิงจากประมาณการทางการเงิน และแผนการดำเนินธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงจากที่เคยคาดการณ์ไว้ เนื่องจากผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมลงทุนในบริษัทร่วมชะลอแผนการลงทุนออกไป ซึ่งมีผลต่อการลดลงของประมาณการรายได้อย่างมีสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารจึงพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย (ข้อมูลระดับ 2 ในลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม) และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 73 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวน 55 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในระหว่างปี มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	89,165,800	100,091,025
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(19,073,130)	(10,925,225)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	70,092,670	89,165,800

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทร่วม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	77,126	125,534
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	65,081	73,289
หนี้สินหมุนเวียน	(16,318)	(18,440)
สินทรัพย์สุทธิ	125,889	180,383
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รายได้	12,217	9,709
ขาดทุนสำหรับปี	(54,495)	(30,884)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(54,495)	(30,884)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,730	9,063
ต้นทุนทางการเงิน	26	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม

กระทรวงอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
สินทรัพย์สุทธิ	125,889	180,383
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	35	35
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของบริษัท	44,061	63,134
ค่าความนิยม	26,032	26,032
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	70,093	89,166

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ	สินทรัพย์ระหว่าง	รวม	
			เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	โรงงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		ทางและระหว่าง ก่อสร้าง
ราคาทุน								
1 มกราคม 2565	105,312,383	394,949,838	468,000,339	66,018,243	14,821,109	32,979,639	14,805,510	1,096,887,061
ซื้อเพิ่ม	-	1,008,212	987,932	2,329,177	3,663,317	4,596,593	3,477,126	16,062,357
จำหน่าย	-	(242,000)	(68,000)	(129,812)	(856,384)	(10,259,741)	-	(11,555,937)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(16,500)	(99,822)	-	(78,872)	(195,194)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,651,858)	(11,029,502)	(533,677)	-	(105,399)	(1,975,496)	-	(15,295,932)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	2,417,070	-	2,417,070
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	(28,500)	(28,500)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	16,906,636	-	-	-	(16,906,636)	-
31 ธันวาคม 2565	103,660,525	384,686,548	485,293,230	68,201,108	17,422,821	27,758,065	1,268,628	1,088,290,925
ซื้อเพิ่ม	-	1,558,034	48,084,285	3,432,397	438,947	898,309	1,340,535	55,752,507
จำหน่าย	-	-	-	(11,460)	(82,942)	(1,398,431)	-	(1,492,833)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(140,513)	(523,756)	-	-	(664,269)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,716,569)	(14,185,291)	(1,213,927)	-	(385,120)	(312,386)	-	(19,813,293)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	-	450,071	-	-	(450,071)	-
31 ธันวาคม 2566	99,943,956	372,059,291	532,163,588	71,931,603	16,869,950	26,945,557	2,159,092	1,122,073,037

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง	รวม	
		เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน		เครื่องใช้ สำนักงาน		ทางและระหว่าง ก่อสร้าง		
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2565	-	163,061,988	293,339,367	42,679,402	13,961,083	19,067,727	-	532,109,567
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,565,134	19,913,687	4,795,843	973,820	1,676,301	-	42,924,785
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(164,692)	(66,999)	(118,795)	(724,086)	(6,501,245)	-	(7,575,817)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,889)	(99,822)	-	-	(103,711)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(5,744,399)	(516,733)	-	(112,689)	(165,302)	-	(6,539,123)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	705,916	-	705,916
31 ธันวาคม 2565	-	172,718,031	312,669,322	47,352,561	13,998,306	14,783,397	-	561,521,617
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,626,371	22,004,601	4,655,503	1,267,990	2,324,226	-	42,878,691
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(11,457)	(68,369)	(1,256,557)	-	(1,336,383)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(118,865)	(501,631)	-	-	(620,496)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(881,648)	(1,199,101)	-	(256,918)	(243,165)	-	(2,580,832)
31 ธันวาคม 2566	-	184,462,754	333,474,822	51,877,742	14,439,378	15,607,901	-	599,862,597
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2565	103,660,525	211,968,517	172,623,908	20,848,547	3,424,515	12,974,668	1,268,628	526,769,308
31 ธันวาคม 2566	99,943,956	187,596,537	198,688,766	20,053,861	2,430,572	11,337,656	2,159,092	522,210,440

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565								
ต้นทุนขาย								38,871,287
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								4,053,498
รวม								42,924,785
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566								
ต้นทุนขาย								37,109,866
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								5,768,825
รวม								42,878,691

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง	รวม
			เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน		และเครื่องใช้ สำนักงาน		ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน								
1 มกราคม 2565	33,305,828	295,951,343	415,271,178	55,855,015	11,605,558	20,154,232	14,805,510	846,948,664
ซื้อเพิ่ม	-	1,008,212	987,932	1,934,477	810,423	1,463,000	3,477,125	9,681,169
จำหน่าย	-	(242,000)	(38,000)	(129,812)	(823,922)	(7,389,500)	-	(8,623,234)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(16,500)	-	-	(50,372)	(66,872)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	2,417,070	-	2,417,070
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	(28,500)	(28,500)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	16,906,636	-	-	-	(16,906,636)	-
31 ธันวาคม 2565	33,305,828	296,717,555	433,127,746	57,643,180	11,592,059	16,644,802	1,297,127	850,328,297
ซื้อเพิ่ม	-	1,041,000	1,247,520	3,405,362	284,212	767,468	1,340,538	8,086,100
จำหน่าย	-	-	-	-	(49,710)	(748,646)	-	(798,356)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(140,513)	(523,756)	-	-	(664,269)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	-	450,071	-	-	(450,071)	-
31 ธันวาคม 2566	33,305,828	297,758,555	434,375,266	61,358,100	11,302,805	16,663,624	2,187,594	856,951,772

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง	รวม	
		เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน		และเครื่องใช้ สำนักงาน		ทางและระหว่าง ก่อสร้าง		
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2565	-	149,408,367	249,624,635	36,511,475	8,140,728	11,399,864	-	455,085,069
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,477,200	18,086,548	4,439,191	892,332	886,451	-	35,781,722
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(164,692)	(37,000)	(118,795)	(691,627)	(3,631,004)	-	(4,643,118)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,889)	-	-	-	(3,889)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	705,916	-	705,916
31 ธันวาคม 2565	-	160,720,875	267,674,183	40,827,982	8,341,433	9,361,227	-	486,925,700
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,518,305	19,462,140	4,360,441	880,529	1,190,252	-	37,411,667
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(35,196)	(606,775)	-	(641,971)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(118,864)	(501,631)	-	-	(620,495)
31 ธันวาคม 2566	-	172,239,180	287,136,323	45,069,559	8,685,135	9,944,704	-	523,074,901
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2565	33,305,828	135,996,680	165,453,563	16,815,198	3,250,626	7,283,575	1,297,127	363,402,597
31 ธันวาคม 2566	33,305,828	125,519,375	147,238,943	16,288,541	2,617,670	6,718,920	2,187,594	333,876,871

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
---------------------------------	---------------------------	--	-------------------	--	----------	---	-----

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565

ต้นทุนขาย	33,319,203
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,462,519
รวม	<u>35,781,722</u>

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566

ต้นทุนขาย	34,731,038
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,680,629
รวม	<u>37,411,667</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาทุนจำนวน 210.92 ล้านบาท และ 150.23 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 159.45 ล้านบาท และ 102.32 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 และ 29

การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่เกิดจากการจ่ายชำระเป็นเงินสดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ซื้อสินทรัพย์	55,752,507	16,062,357	8,086,100	9,681,169
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	(540,469)	145,909	(540,469)	145,909
จ่ายชำระเป็นเงินสด	55,212,038	16,208,266	7,545,631	9,827,078

12. สัญญาเช่า

12.1 สินทรัพย์สิทธิการเช่า

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวมและ เฉพาะกิจการ ยานพาหนะ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
1 มกราคม 2565	4,355,789
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(441,175)
โอนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,711,154)
31 ธันวาคม 2565	2,203,460
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(274,299)
31 ธันวาคม 2566	1,929,161
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	441,175
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	274,299

12.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	426,588	426,587
จะครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	426,588	853,176
รวม	853,176	1,279,763
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(58,303)	(126,583)
	794,873	1,153,180
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(383,789)	(358,307)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	411,084	794,873

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทรับรู้ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าจำนวน 0.07 ล้านบาทและ 0.11 ล้านบาท ตามลำดับ

การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเลือกไม่รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 12 เดือน) และ/หรือ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	36,000	36,000

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงิน
					เฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน					
1 มกราคม 2565	8,808,132	152,996,880	485,920	162,290,932	8,577,982
ซื้อเพิ่ม	440,103	-	-	440,103	420,603
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	28,500	-	-	28,500	28,500
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(3,509,808)	(11,147)	(3,520,955)	-
31 ธันวาคม 2565	9,276,735	149,487,072	474,773	159,238,580	9,027,085
ซื้อเพิ่ม	137,406	-	-	137,406	57,600
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(7,896,829)	(25,080)	(7,921,909)	-
31 ธันวาคม 2566	9,414,141	141,590,243	449,693	151,454,077	9,084,685
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
1 มกราคม 2565	7,610,253	17,262,198	222,713	25,095,164	7,436,489
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	284,302	4,355,366	60,382	4,700,050	276,686
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	599,485	(50,656)	548,829	-
31 ธันวาคม 2565	7,894,555	22,217,049	232,439	30,344,043	7,713,175
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	222,894	4,173,821	57,865	4,454,580	209,298
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1,292,913)	(13,933)	(1,306,846)	-
31 ธันวาคม 2566	8,117,449	25,097,957	276,371	33,491,777	7,922,473
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์					
1 มกราคม 2565	-	21,823,827	-	21,823,827	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(500,647)	-	(500,647)	-
31 ธันวาคม 2565	-	21,323,180	-	21,323,180	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1,126,422)	-	(1,126,422)	-
31 ธันวาคม 2566	-	20,196,758	-	20,196,758	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2565	1,382,180	105,946,843	242,334	107,571,357	1,313,910
31 ธันวาคม 2566	1,296,692	96,295,528	173,322	97,765,542	1,162,212

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงิน
	โปรแกรม	เครื่องหมาย	ความสัมพันธ์	เฉพาะกิจการ
	คอมพิวเตอรื	การค้า	กับลูกค้า	โปรแกรม
			รวม	คอมพิวเตอรื
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2565				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			4,700,050	276,686
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2566				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			4,454,580	209,298

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทได้ทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อยที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีรายการปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าดังกล่าวเพิ่มเติม การประเมินมูลค่านี้พิจารณาจากข้อมูลระดับ 3 เนื่องจากมีการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้ในการประเมินมูลค่า

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการมูลค่าเครื่องหมายการค้า

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
อัตราการใช้สิทธิทางธุรกิจ (ร้อยละ)	2	2
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	8 - 9	8 - 10

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(25,442)	32,352
อัตราการใช้สิทธิทางธุรกิจ	7,754	(7,687)

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	63,172	-	63,172
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	75,000,000	99,437,400	75,000,000	90,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	11,323,149	12,137,274	11,323,149	12,137,274
รวม	86,323,149	111,637,846	86,323,149	102,200,446

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศมีวงเงินกู้ยืมจากธนาคาร ซึ่งประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น ตั๋วสัญญาใช้เงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์ มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด วงเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 และค้ำประกันโดยบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยในประเทศมีตั๋วสัญญาใช้เงินจากธนาคาร ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.40 ต่อปี ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท

15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม
	2566
เงินกู้ยืมระยะยาว	42,042,000
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,820,000)
สุทธิ	33,222,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	ข้อมูลทางการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-
บวก เบิกเงินกู้ยืม	47,187,000
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(5,145,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	42,042,000

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารในวงเงินสินเชื่อจำนวน 47.19 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.40 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.00 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 4 เป็นต้นไป โดยชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 ถึงเดือนพฤษภาคม 2571 และมีเงื่อนไขในการชำระคืนตามที่ระบุในสัญญากู้ยืม เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

16. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาวะผูกพันสำหรับผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	13,453,130	12,210,486	11,285,019	10,270,993
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,242,644	1,203,976	1,014,026	986,797
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ใน ระหว่างปี	-	-	-	-

กลุ่มบริษัทที่มีภาวะผูกพันตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานปี พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	12,210,486	11,006,510	10,270,993	9,284,196
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,001,919	985,463	814,030	804,451
- ต้นทุนทางการเงิน	240,725	218,513	199,996	182,346
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,453,130	12,210,486	11,285,019	10,270,993

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.10	2.10	2.10	2.10
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือ้นถัวเฉลี่ยในอนาคต (ร้อยละต่อปี)	3.00	3.00	3.00	3.00
เกษียณอายุ (ปี)	60	60	60	60
อัตราการเสียชีวิต	อัตราฆณะปี	อัตราฆณะปี	อัตราฆณะปี	อัตราฆณะปี
	2560	2560	2560	2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
ภาวะผูกพันของโครงการ				
ผลประโยชน์				
อัตราคิดลดการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,318,348)	1,550,359	(1,096,551)	1,295,822
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1,519,666	(1,316,531)	1,270,106	(1,097,532)
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
ภาวะผูกพันของโครงการ				
ผลประโยชน์				
อัตราค่าธรรมเนียมพนักงาน	(714,359)	807,598	(619,491)	730,982
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	711,098	600,787
ระหว่าง 2 - 9 ปี	4,649,341	3,836,331

17. ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทเสียภาษีเงินได้ตามรายละเอียด ดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	2566	2565
ภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย	20	20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในต่างประเทศ	24	24

17.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,874,248	3,653,138	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(33,348,012)	(35,802,845)	(4,086,508)	(5,210,990)
สุทธิ	(25,473,764)	(32,149,707)	(4,086,508)	(5,210,990)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกใน		ผลต่างจากการ	
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	แปลงค่างบ	31 ธันวาคม
2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การเงิน	2566

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:

จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่

คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า 307,967 219,995 - - 527,962

จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ

และมูลค่าสินค้าลดลง 378,268 88,006 - - 466,274

จากภาระผูกพันผลประโยชน์

พนักงาน 2,480,109 237,098 - - 2,717,207

จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี

- 3,435,353 - (98,061) 3,337,292

จากผลต่างค่าเสื่อมราคา

- 911,015 - (217,890) 693,125

จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่น

- 110,684 - 21,707 132,391

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:

จากผลต่างค่าเสื่อมราคา

(3,246,755) 657,629 - 9,498 (2,579,628)

จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(27,020,052) 1,015,605 - - (26,004,447)

จากการตีราคาทรัพย์สิน

(4,839,188) 38,144 - 263,965 (4,537,079)

จากหนี้สินตามสัญญาเช่า

(210,056) (16,802) - - (226,858)

(32,149,707) 6,696,724 - (20,781) (25,473,764)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม	บันทึกใน		31 ธันวาคม	
	2565	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	การแปลงค่า งบการเงิน	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:					
จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	572,370	(264,403)	-	-	307,967
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	244,085	134,184	-	-	378,269
จากภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,239,314	240,794	-	-	2,480,108
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:					
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(8,995,283)	5,792,580	-	(44,052)	(3,246,755)
จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(28,079,831)	1,059,779	-	-	(27,020,052)
จากการตีราคาทรัพย์สิน	(4,952,806)	-	-	113,618	(4,839,188)
จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(503,367)	293,311	-	-	(210,056)
	<u>(39,475,518)</u>	<u>7,256,245</u>	<u>-</u>	<u>69,566</u>	<u>(32,149,707)</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	1 มกราคม	บันทึกใน		31 ธันวาคม	
		2566	กำไรหรือ ขาดทุน		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:					
จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า		307,967	219,995	-	527,962
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง		234,376	82,736	-	317,112
จากภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		2,054,198	202,806	-	2,257,004
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:					
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา		(7,597,475)	635,747	-	(6,961,728)
จากหนี้สินตามสัญญาเช่า		(210,056)	(16,802)	-	(226,858)
		<u>(5,210,990)</u>	<u>1,124,482</u>	<u>-</u>	<u>(4,086,508)</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			31 ธันวาคม 2565
	บันทึกใน		31 ธันวาคม 2565	
	1 มกราคม 2565	กำไรหรือ ขาดทุน		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ของลูกหนี้การค้า	572,370	(264,403)	-	307,967
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	111,221	123,155	-	234,376
จากภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,856,839	197,359	-	2,054,198
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(9,776,095)	2,178,620	-	(7,597,475)
จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(503,367)	293,311	-	(210,056)
	<u>(7,739,032)</u>	<u>2,528,042</u>	<u>-</u>	<u>(5,210,990)</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีจำนวนภาษีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ และไม่ได้นำไปรวมคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินจำนวนรวม 16.02 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนรวม 15.15 ล้านบาท) ผลขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2566 ถึง 2570 กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้ใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าว

17.2 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	2,766,066	2,430,349	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(6,696,724)	(7,256,244)	(1,124,482)	(2,528,042)
รวมค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	(3,930,658)	(4,825,895)	(1,124,482)	(2,528,042)

รายละเอียดของการกระทบยอดภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษี	(68,978,212)	(29,543,743)	(70,773,658)	(14,568,250)
อัตราภาษีของบริษัทใหญ่ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	(13,795,642)	(5,482,524)	(14,154,732)	(2,913,650)
ผลกระทบ:				
จำนวนภาษีจากผลต่างจากอัตราภาษีของ			-	-
บริษัทย่อยในต่างประเทศ	567,189	1,059,780		
การปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกัน	907,242	-	-	-
รายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่าย	1,876,410	7,888,056	887,448	2,564,812
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและค่าใช้จ่าย	(1,871,879)	(5,786,483)	(1,850,892)	(3,247,954)
ที่หักเพิ่มได้				
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(606,306)	-	(606,306)	-
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินรอตัดบัญชี				
ผลแตกต่างชั่วคราวในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้	14,561,845	966,464	14,600,000	594,109
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(39,562)	-	-	-
รับรู้ขาดทุนสะสมทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(5,440,718)	-	-	-
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินรอตัดบัญชี				
ผลขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันของบริษัทย่อย	530,337	-	-	-
ปรับปรุงภาษีเงินได้งวดก่อน	(619,574)	(3,471,188)	-	474,641
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์)	(3,930,658)	(4,825,895)	(1,124,482)	(2,528,042)
อัตราภาษีที่แท้จริง (ร้อยละ)	5.70	16.33	1.59	17.35

18. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 86,722,878 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 346,891,514 บาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 433,614,392 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 86,722,878 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท บริษัทจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนใหม่ เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

- จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 86,722,878 หน่วย โดยออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม โดยได้รับการจัดสรรในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิมต่อหนึ่งหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออก โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิที่กำหนดไว้มูลค่า 3.50 บาทต่อหุ้น เว้นแต่ จะมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นได้ในเดือนมิถุนายนและธันวาคมของแต่ละปี วันใช้สิทธิครั้งแรก ตรงกับวันที่ 1 ธันวาคม 2565 โดยมีวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายภายใน 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่มีการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากราคาการใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ

19. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

20. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 6.94 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 เมษายน 2566

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 10.41 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 29 เมษายน 2565

21. รายได้

<u>รายการ</u>	<u>คำอธิบาย</u>
ประเภทของสินค้า	สินค้าหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ยางนอก ยางใน สำหรับรถจักรยานยนต์ แบตเตอรี่ ชิ้นส่วนยาง รองเท้า และน้ำมันหล่อลื่น
เขตทางภูมิศาสตร์	บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ตลาดหรือประเภทของลูกค้า	เป็นลูกค้ารายย่อย
ประเภทของสัญญา	ราคาที่กำหนดแน่นอนตามใบกำกับภาษี
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญาระยะสั้น
จำนวนภาระที่ต้องปฏิบัติ	บริษัทมีเพียงหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ คือการผลิตและขายสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
จังหวะเวลาของการรับรู้รายได้	รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
ช่องทางการขาย	สินค้าขายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566	2565	2566	2565
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	524,912,713	589,492,947	405,398,988	461,034,291
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(1,474,227)	(16,466,209)	(1,959,608)	(8,389,398)
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	149,508,649	143,213,184	107,649,811	100,506,898
ค่าสาธารณูปโภค	34,431,012	36,148,411	29,183,753	30,073,920
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	47,590,543	48,066,018	37,895,266	36,499,583
ค่าขนส่ง	10,467,140	4,591,532	5,404,613	4,581,829
ค่าโฆษณา	34,955,033	2,783,804	5,801,115	902,887
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	5,258,266	7,714,652	4,158,209	6,863,829
ค่าใช้จ่ายโรงงาน	12,153,893	5,499,822	4,026,428	3,515,770
ค่าผู้ประกอบวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ	4,078,851	4,677,369	2,127,083	2,505,942
	7,561,169	34,900,952	12,643,786	12,367,606

23. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิ้นสภาพ” ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งตามระเบียบของกองทุน พนักงานและบริษัทต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และจะจ่ายแก่สมาชิกนั้น ๆ เมื่อครบเกษียณ ตาย หรือลาออกจากการเป็นสมาชิก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 0.24 ล้านบาทและจำนวน 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ (2565 : จำนวน 0.23 ล้านบาท และจำนวน 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับคืนเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 0.13 ล้านบาทและ 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับเงินสมทบกองทุนในส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจ่ายของพนักงานที่ลาออกจากการเป็นสมาชิกซึ่งมีอายุงานไม่เกิน 5 ปี

24. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามลักษณะสินค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม											
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566											
	ภายนอก		ภายใน		แปดเตอรี่		ชิ้นส่วนยาง		รองเท้า		ผลิตภัณฑ์อื่น	
ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ตัดบัญชี	รวม	
รายได้จากการขาย												
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	219,031	424,319	58,076	119,710	42,090	1,433	56,431	57,946	39,351	6,101	(188,205)	836,283
ต้นทุนขาย												(692,964)
กำไรขั้นต้น												143,319
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม												(55,000)
ดอกเบี้ยจ่าย												(4,351)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย												(47,607)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้												(68,978)
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป												92,305
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์												522,210
สินทรัพย์อื่น												424,721
รวมสินทรัพย์												1,039,231
รวมหนี้สิน												286,421

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ยางนอก		ยางใน		แบดเตอรี		ชิ้นส่วนยาง	รองเท้า	ผลิตภัณฑ์อื่น		ตัดบัญชี	รวม
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ		
รายได้จากการขาย												
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	213,391	500,853	64,092	117,224	42,400	-	73,023	46,747	115	8,234	(226,772)	839,307
ต้นทุนขาย												(730,013)
กำไรขั้นต้น												109,294
ดอกเบี้ยจ่าย												(4,247)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย												(48,066)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้												(29,543)
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป												99,495
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์												526,769
สินทรัพย์อื่น												485,072
รวมสินทรัพย์												1,111,336
รวมหนี้สิน												262,051

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงาน

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีรายได้จากลูกค้าหลักจากการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าในต่างประเทศ 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 185.03 ล้านบาท (2565 : 220.99 ล้านบาท)

25. การปรับกระทบยอดหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม			
	เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจากธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
1 มกราคม 2565	130,526,474	-	1,838,959	132,365,433
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(18,077,967)	-	(685,779)	(18,763,746)
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(810,661)	-	-	(810,661)
31 ธันวาคม 2565	111,637,846	-	1,153,180	112,791,026
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(25,455,591)	(5,145,000)	(358,307)	(30,958,898)
เงินสดรับ	-	47,187,000	-	47,187,000
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	140,894	-	-	140,894
31 ธันวาคม 2566	86,323,149	42,042,000	794,873	129,160,022

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจากธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
1 มกราคม 2565	130,526,474	-	1,838,959	132,365,433
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(18,077,115)	-	(685,779)	(18,762,894)
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(811,513)	-	-	(811,513)
31 ธันวาคม 2565	111,637,846	-	1,153,180	112,791,026
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(25,455,591)	-	(358,307)	(25,813,898)
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	140,894	-	-	140,894
31 ธันวาคม 2566	86,323,149	-	794,873	87,118,022

26. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566	2565	2566	2565

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	111,461,481	112,409,417	16,508,795	26,991,483
ลูกหนี้การค้า	93,040,181	88,924,203	61,295,732	57,001,460
ลูกหนี้อื่น	690,137	3,656,523	152,100	152,100
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	205,191,799	204,990,143	77,956,627	84,145,043

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566	2565	2566	2565

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากธนาคาร	86,323,149	111,637,846	86,323,149	102,200,446
เจ้าหนี้การค้า	75,293,995	64,461,960	63,778,611	59,958,670
เจ้าหนี้อื่น	-	2,418	86,575	99,286
หนี้สินตามสัญญาเช่า	794,873	1,153,180	794,873	1,153,180
รวมหนี้สินทางการเงิน	162,412,017	177,255,404	150,983,208	163,411,582

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม

ความเสี่ยงของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลายประเภทเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว ความเสี่ยงที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงจากตลาด ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดได้ ฝ่ายบริหารมีนโยบายในการติดตามการชำระหนี้ตามกำหนดเวลาสำหรับหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการคาดการณ์กระแสเงินสดจ่ายให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

หนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2566			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากธนาคาร	-	86,323,149	-	86,323,149
เจ้าหนี้การค้า	65,652,906	9,641,089	-	75,293,995
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	566,342	-	-	566,342
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	383,789	411,084	794,873

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2565			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากธนาคาร	9,500,572	102,137,274	-	111,637,846
เจ้าหนี้การค้า	64,461,960	-	-	64,461,960
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	25,873	-	-	25,873
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	358,307	794,873	1,153,180

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
จากธนาคาร	86,323,149	-	-	86,323,149
เจ้าหนี้การค้า	63,778,611	-	-	63,778,611
เจ้าหนี้อื่น	86,575	-	-	86,575
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	566,342	-	-	566,342
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	383,789	411,084	794,873

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2565

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
จากธนาคาร	63,172	102,137,274	-	102,200,446
เจ้าหนี้การค้า	59,958,670	-	-	59,958,670
เจ้าหนี้อื่น	99,286	-	-	99,286
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	25,873	-	-	25,873
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	358,307	794,873	1,153,180

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2566				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	70,474,083	40,792,125	290,546	111,556,754	0.30% - 0.55%
ลูกหนี้การค้า	-	-	93,040,181	93,040,181	
ลูกหนี้อื่น	-	-	690,137	690,137	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	86,323,149	-	86,323,149	3.30% -
จากธนาคาร			-		3.80%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	75,293,995	75,293,995	
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	566,342	566,342	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	794,873	-	794,873	6.89%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2565				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50,770,000	39,152,000	22,487,417	112,409,417	0.00% - 1.6%
ลูกหนี้การค้า	-	-	100,386,155	100,386,155	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	3,656,523	3,656,523	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	9,500,572	102,137,27	-	111,637,846	2.12% -
จากธนาคาร		4	-		3.6%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	64,461,960	64,461,960	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	2,418	2,418	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	25,873	25,873	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,153,180	-	1,153,180	6.89%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มีอัตรา ดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,408,795	-	195,273	16,604,068	0.3% - 0.55%
ลูกหนี้การค้า	-	-	61,295,732	61,295,732	
ลูกหนี้อื่น	-	-	152,100	152,100	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				86,323,149	3.30% -
จากธนาคาร	-	86,323,149	-		3.80%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	63,778,611	63,778,611	
เจ้าหนี้อื่น	-	-	86,575	86,575	
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	566,342	566,342	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	794,873	-	794,873	6.89%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2565				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มีอัตรา ดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,425,536	-	19,565,947	26,991,483	0.10% - 0.45%
ลูกหนี้การค้า	-	-	57,001,460	57,001,460	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	152,100	152,100	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				102,200,446	3.40%
จากธนาคาร	63,172	102,137,274	-		
เจ้าหนี้การค้า	-	-	59,958,670	59,958,670	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	99,286	99,286	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	25,873	25,873	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,153,180	-	1,153,180	6.89%

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้การค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น ในระหว่างปีบริษัทไม่ได้ใช้สิทธิในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2566		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ (พันหน่วย)	อัตราแลกเปลี่ยน ที่บันทึกบัญชี	จำนวนเงินเทียบเท่า เงินบาท (พันบาท)
เงินสดและเงินฝากธนาคาร			
ดอลลาร์สหรัฐ	120	34.06	4,100
ริงกิตมาเลเซีย	11,269	7.42	83,580
ลูกหนี้การค้า			
ดอลลาร์สหรัฐ	1,900	34.22	65,028
ริงกิตมาเลเซีย	5,024	7.42	37,260
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิทส์			
ดอลลาร์สหรัฐ	329	34.39	11,323
เจ้าหนี้การค้า			
ริงกิตมาเลเซีย	146	7.42	1,086

27. ภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

27.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อและจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ ดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
วงเงินสินเชื่อ			
เงินเบิกเกินบัญชี	35,000,000	-	35,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นและตัวสัญญาใช้เงิน	165,000,000	(75,000,000)	90,000,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	120,000,000	-	120,000,000
หนังสือค้ำประกัน	16,602,000	(6,087,000)	10,515,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพส์ (เฉพาะคราว)	138,208,875	(11,323,149)	126,885,726

(หน่วย : บาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
วงเงินสินเชื่อ			
เงินเบิกเกินบัญชี	35,000,000	-	35,000,000
ตัวสัญญาใช้เงิน	165,000,000	(75,000,000)	90,000,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	120,000,000	-	120,000,000
หนังสือค้ำประกัน	16,000,000	(5,485,000)	10,515,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพส์ (เฉพาะคราว)	90,000,000	(11,323,149)	78,676,851

บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ใช้สำหรับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 5.49 ล้านบาท

27.2 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าและบริการ โดยมีภาวะผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาดังกล่าวภายในปีหนึ่งปี จำนวน 1.80 ล้านบาท

28. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัท เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

29. การจัดประเภทรายการใหม่

ตัวเลขที่เกี่ยวข้องบางรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้จัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	ตามที่รายงาน ไว้เดิม	การจัดประเภท รายการ	จัดประเภท รายการใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	99,495,385	(11,461,952)	88,033,433
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	30,625,655	(11,461,952)	19,163,703
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	514,619	3,138,519	3,653,138
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32,664,326	3,138,519	35,802,845
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการขาย	839,307,380	1,401,564	840,708,944
ค่าใช้จ่ายในการขาย	43,639,840	1,401,564	45,041,405

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต/เรื่องอื่น

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรณ
ประธานกรรมการ



นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา
ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
และเลขานุการบริษัท

นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

อายุ 72 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 9 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สหคคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2539 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นน้องเขยของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ
- เป็นน้ำเขยของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100



ดร. ศิรดา จารุตกานนท์

อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 9 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (โครงการปริญญาเอกร่วมสาขาบริหารธุรกิจ (JDBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์)
- บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และการเงิน

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2565 – ปัจจุบัน : รองคณบดีคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปี 2559 - ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำสาขาการบัญชีและการเงิน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปี 2559 - ปัจจุบัน : หุ้นส่วน บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- หุ้นส่วน : บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- | | | | |
|--|-----|---------------|-----|
| - ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการบริษัท | 4/4 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 4/4 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |





นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 9 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี สาขาวิชา การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการอิสระ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2538 - ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ปิโตรเลียม จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ปิโตรเลียม จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- | | | | |
|--|-----|---------------|-----|
| - ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการบริษัท | 4/4 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 4/4 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |



นายโกวิท คริสถานินท์

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 9 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เสวนาให้ความรู้ด้านบัญชีแก่กรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ “Easy listening: เกิดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100

Mr. Marco Low Peng Kiat

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 6 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชา บริหารการจัดการ City University ประเทศอังกฤษ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท และอสังหาริมทรัพย์

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2561 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 – ปัจจุบัน : กรรมการ Consistent Record Sdn. Bhd., Malaysia

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- กรรมการผู้จัดการ Low Keng Huat (Singapore) Limited, Singapore

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ Consistent Record Sdn. Bhd., Malaysia

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1 คิดเป็นร้อยละ 0
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100



นางนิตยา สัมฤทธิวิณิชชา

อายุ 75 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 9 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- มัธยมศึกษาตอนต้น

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เกษตรสัมฤทธิ์ จำกัด
- ปี 2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด
- ปี 2538 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด
- ปี 2535 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญรีบเบอร์ จำกัด
- ปี 2516 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท เกษตรสัมฤทธิ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ รีบเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ของตนเอง ร้อยละ 21.65
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นมารดาของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิณิชชา
- เป็นพี่ภรรยาของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ
- เป็นมารดาสามีของนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิวิณิชชา

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 1/4 คิดเป็นร้อยละ 25





นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 9 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเงิน/การธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท และด้านบัญชีและการเงิน

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2565 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด
- ปี 2564 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด
- ปี 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.
- ปี 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ FKR Marketing Sdn. Bhd.
- ปี 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ GCB Trading Sdn. Bhd.
- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด
- ปี 2535 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. ทาวเวอร์ จำกัด
- ปี 2535 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด
- ปี 2516 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด
- กรรมการ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.
- กรรมการ FKR Marketing Sdn. Bhd.
- กรรมการ GCB Trading Sdn. Bhd.
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. ทาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

- ประธาน กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยาง สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คณะกรรมการวาระปี 2563-2567

การมีส่วนร่วมสร้างประโยชน์ให้สังคม

- อุปนายกสมาคมฝ่ายอุตสาหกรรม สมาคมเทคโนโลยียางและอีลาสโตเมอร์
- กรรมการ การยางแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ของตนเอง ร้อยละ 21.17
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 4.45

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นบุตรของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา
- เป็นสามีของนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา
- เป็นหลานเขยของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100

นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิวิณิชชา

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 9 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชา บริหารการโรงแรม มหาวิทยาลัยอีสต์อีสต์

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Digital Asset กับโอกาสเติบโตทางธุรกิจ (New S-Curve) ของบริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2565 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท นิปปอนเด อินเตอร์ จำกัด
- ปี 2563 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท นิปปอนเด อินเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ของตนเอง ร้อยละ 4.45
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 21.17

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นภรรยา ของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิณิชชา
- เป็นบุตรสะใภ้ ของนางนิตยา สัมฤทธิวิณิชชา

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100



นางสาววัชรภรณ์ วงค์มาก

อายุ 29 ปี

ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา การจัดการทรัพยากรวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรม

- ESG Transformation: Navigating Success in a Environmentally Responsible Future การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ด้วยกลไกการจัดการก๊าซเรือนกระจก และมาตรฐานการจัดการคาร์บอนในภาคอุตสาหกรรม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2565 – ปัจจุบัน: เลขานุการบริษัท บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2564 – 2565: เลขานุการบริษัท บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี

หน้าที่ความรับผิดชอบ

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

นางสาวกฤตยววรรณ กุ่มมะเรียง

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน /
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านบริหารงานด้านบัญชีและวางระบบบัญชี

ประวัติการอบรม

หลักสูตรจากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร สดุด Trick ในการพิชิตปัญหาภาษีหัก ณ ที่จ่าย ในการทำงาน
- หลักสูตร ก้าวทันกฎหมายภาษีอากรและมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ ฉบับปรับปรุง ปี 2565
- หลักสูตร แนวทางการปฏิบัติทางบัญชีตา TFRS for NPAEs ปรับปรุง 2565
- หลักสูตร update TFRS ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงในปี 2567 และการบัญชีเพื่อความยั่งยืน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2566 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 – 2566: ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน บริษัท เอ็มเอเอ็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



นายดำรงเกียรติ พาสร์อัย

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาช่างไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสยาม

ความเชี่ยวชาญ

- ระบบควบคุมไฟฟ้า Programmable Logic Control และ Human Machine Interface
- การอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าและความร้อน

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ESG Transformation: Navigating Success in a Environmentally Responsible Future
การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ด้วยกลไกการจัดการก๊าซเรือนกระจก และมาตรฐานการ
จัดการคาร์บอนในภาคอุตสาหกรรม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2541 – 2562 : ผู้จัดการหน่วยงานไฟฟ้ากำลัง บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี





นายบุญหลาย จำปารัตน์

อายุ 46 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาช่างยนต์ วิทยาลัยเทคนิคอุบลราชธานี

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการผลิตยางล้อรถจักรยานยนต์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ESG Transformation: Navigating Success in a Environmentally Responsible Future การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ด้วยกลไกการจัดการก๊าซเรือนกระจก และมาตรฐานการจัดการคาร์บอนในภาคอุตสาหกรรม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2558 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



นางสาวจิติกากัญจน์ ไชยชนม์ชนก

อายุ 43 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ วิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออก

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารแรงงานความสัมพันธ์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Human Rights Due Diligence (HRDD) Workshop 2023
- หลักสูตร ESG Transformation: Navigating Success in a Environmentally Responsible Future การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ด้วยกลไกการจัดการก๊าซเรือนกระจก และมาตรฐานการจัดการคาร์บอนในภาคอุตสาหกรรม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – 2562: รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี

นางสาวอัจฉรา สระทองโต

อายุ 46 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายในประเทศและการตลาด

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ ไทยบริหารธุรกิจและพัฒนวิชาการ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านการขายในประเทศ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Human Rights Due Diligence (HRDD) Workshop 2023
- หลักสูตร ESG Transformation: Navigating Success in a Environmentally Responsible Future
- การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ด้วยกลไกการจัดการก๊าซเรือนกระจก และมาตรฐานการจัดการคาร์บอนในภาคอุตสาหกรรม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2566 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายในประเทศและการตลาด บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2565 – 2566: ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2562 - 2565: หัวหน้าแผนกขายในประเทศ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

ไม่มี



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อกรรมการ	รายชื่อบริษัทย่อย		
	บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd	บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด
นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ	D	-	-
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ	D / MD	D	D / MD
นายพรพจน์ สวัสดิ์วรรณ	-	D / MD	-

หมายเหตุ: D = กรรมการบริษัท

MD = กรรมการผู้จัดการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีหน้าที่แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย ผู้ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด โดย นางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม และมีความเป็นอิสระที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังแต่งตั้งให้เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน : 28 กุมภาพันธ์ 2566

ชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน : นางสาวบุญณี กุศลโสภิต

วุฒิการศึกษาและคุณสมบัติพิเศษ

- 2548-2549 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
Endorsed Internal Auditing Program
- 2544-2546 มหาวิทยาลัยบูรพา
Master's degree in MBA (Executive)
- 2539-2540 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
Graduated Diploma (Auditing)
- 2536-2539 มหาวิทยาลัยรามคำแหง
Bachelor's degree in B.A. (Mass Communication)
- 2534-2538 มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
Bachelor's degree in B.B.A. (Accounting)

คุณลักษณะที่เกี่ยวข้อง

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 5623 เมื่อปี 2541
- ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT) เลขทะเบียน 346 เมื่อปี 2558
- สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี
- สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กที่ได้เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification เมื่อปี 2561

การอบรมประจำปี 2566

- ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย
- CAE FORUM 2023
- Top Risks for Internal Audit 2023
- ESG Audit
- Governing and Managing Cyber Risks – Powered by SheLeadsTech
- พัฒนาการของระบบบัญชีในยุค Digital ที่น่าจับตามองครบเครื่องเรื่องภาษีอากร

ประสบการณ์การทำงาน

- มิ.ย. 2547 - ปัจจุบัน ตำแหน่ง Partner, Chief audit executive บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด
- ก.พ. 2546 – ปัจจุบัน ตำแหน่ง Audit and Consultant บริษัท เค แอนด์ เอ ออดิท จำกัด
- มิ.ย. 2545 - พ.ค. 2547 ตำแหน่ง Auditor and Consultant บริษัท เอ แอคเคาต์ติ้ง แอนด์ แท็ก บิสซิเนส จำกัด
- เม.ย. 2538 - ก.พ. 2546 ตำแหน่ง Audit Supervisor บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

อาจารย์พิเศษ/วิทยากร เกี่ยวกับการบัญชี การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ

- 2561 - ปัจจุบัน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Internal Control for IPO)
- 2561 - 2564 วิทยาลัยเทคโนโลยีบริหารธุรกิจยานนาวา
- 2548 - 2560 โรงเรียนสารสาสน์บริหารธุรกิจ
- 2556 บริษัท โมเดิร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 มหาวิทยาลัยสยาม
- 2551 วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีด้วยวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการนำเสนอผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน รวมทั้งปฏิบัติงานตรวจสอบพิเศษตามที่ได้รับคำร้องขอจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
- ติดตามผลการแก้ไขจากข้อสังเกตที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะที่ให้แก่ฝ่ายงานนั้น ๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทำการตรวจสอบตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- พัฒนาคความรู้ ความสามารถ และทักษะในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566) :

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ใน การประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ถาวร ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 522,210,440 บาท

รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร มีดังต่อไปนี้

บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ถาวรหลัก			
1. อาคาร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	359,942	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	10,161,388	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		10,521,330	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		134,481	

Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd. (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ถาวรหลัก			
1. ที่ดินและอาคาร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	128,355,348	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	3,691,700	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		132,047,048	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		96,468,850	

บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ถาวรหลัก			
1. ที่ดินและอาคาร	-	-	
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	45,765,191.00	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		45,765,191.00	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	

รายละเอียดทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน มีดังต่อไปนี้

รูปแบบเครื่องหมาย/ ลิขสิทธิ์	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/บริการ	เลขทะเบียน/ประเทศที่ จดทะเบียน	ระยะเวลา คุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้า ND Rubber	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางรถยนต์ - ยางรถจักรยานยนต์ - ยางรถจักรยานสองล้อ - ยางในรถยนต์ - ยางในรถจักรยานยนต์ - ยางในรถจักรยานสองล้อ	ค1542/ประเทศไทย	10 ปี
2. เครื่องหมายการค้า SK	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางในรถจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	180129073/ประเทศไทย	10 ปี
3. เครื่องหมายการค้า ยางช้าง	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางในรถจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	201108923/ประเทศไทย	10 ปี

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการค้ากับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูล นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ดังรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ (www.ndrubber.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ <https://shorturl.asia/M3FI2>

จรรยาบรรณธุรกิจ <https://shorturl.asia/YrUH3>

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน ได้แก่ ดร.ศิริดา จารุกตานนท์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และนายโกวิท คริสธานินทร์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน การตลาด การบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งธุรกิจอุตสาหกรรมยางรถจักรยานยนต์ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีวาระการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ ไม่ถูกจำกัดขอบเขต โดยในการประชุมจะมีการพิจารณาประเด็นที่มีความสำคัญต่อการตรวจสอบงบการเงิน ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

สอบทานงบการเงิน : คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2566 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร พร้อมหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและกรอบแนวคิดสำหรับการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน : คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทฯ ย่อย ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานระบบการควบคุมภายใน : คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม การดำเนินงานของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน : พิจารณานโยบายขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินการควบคุมภายในและมีขอบเขตที่ครอบคลุมระบบงานต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ผู้ตรวจสอบรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง : ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และติดตามการดำเนินการ รวมทั้งเสนอให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่าง

ต่อเนื่อง และพิจารณาการป้องกันและจัดการความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจทั้งปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท : คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัท ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท : คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจและประสบการณ์ ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ให้แต่งตั้งบริษัท บีดีไอ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้ 1) นายธีรศักดิ์ จิวศรีสกุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 6624 หรือ 2) นายไกรแสง ธีรณัฐลักษณ์ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 5428 หรือ 3) นางสาวสุกัญญา ทองปาน เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 10505 หรือ 4) นางสาวอมรจิต เบ้าหล่อเพชร เลขทะเบียน 10853 หรือ 5) Mr. Rejeesh Balasubramaniam ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก BDO Malaysia ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2567

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. ศิรดา จารุตกานนท์

(ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)

เอกสารแนบ 7

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูล กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ (www.ndrubber.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย <https://www.ndrubber.co.th/corporate-governance/charter/>

เอกสารแนบ 8

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร. ศิรดา จารุตกานนท์ ทำหน้าที่เป็นประธาน และมี นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา เป็นกรรมการ มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยขอสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ในรอบปี 2566 มีดังนี้

1. พิจารณา สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง เพื่อให้มีกรรมการเพียงพอ และสอดคล้องกับการเติบโตของบริษัทฯ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นผู้เสนอวาระการประชุม และรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เป็นเวลา 2 เดือนล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นสำคัญ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
3. พิจารณากลับกรองและเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาท และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2566 กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



ดร. ศิรดา จารุตกานนท์

(ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน)



MD
RUBBER®

เพื่อนคุณ...ตลอดไป

